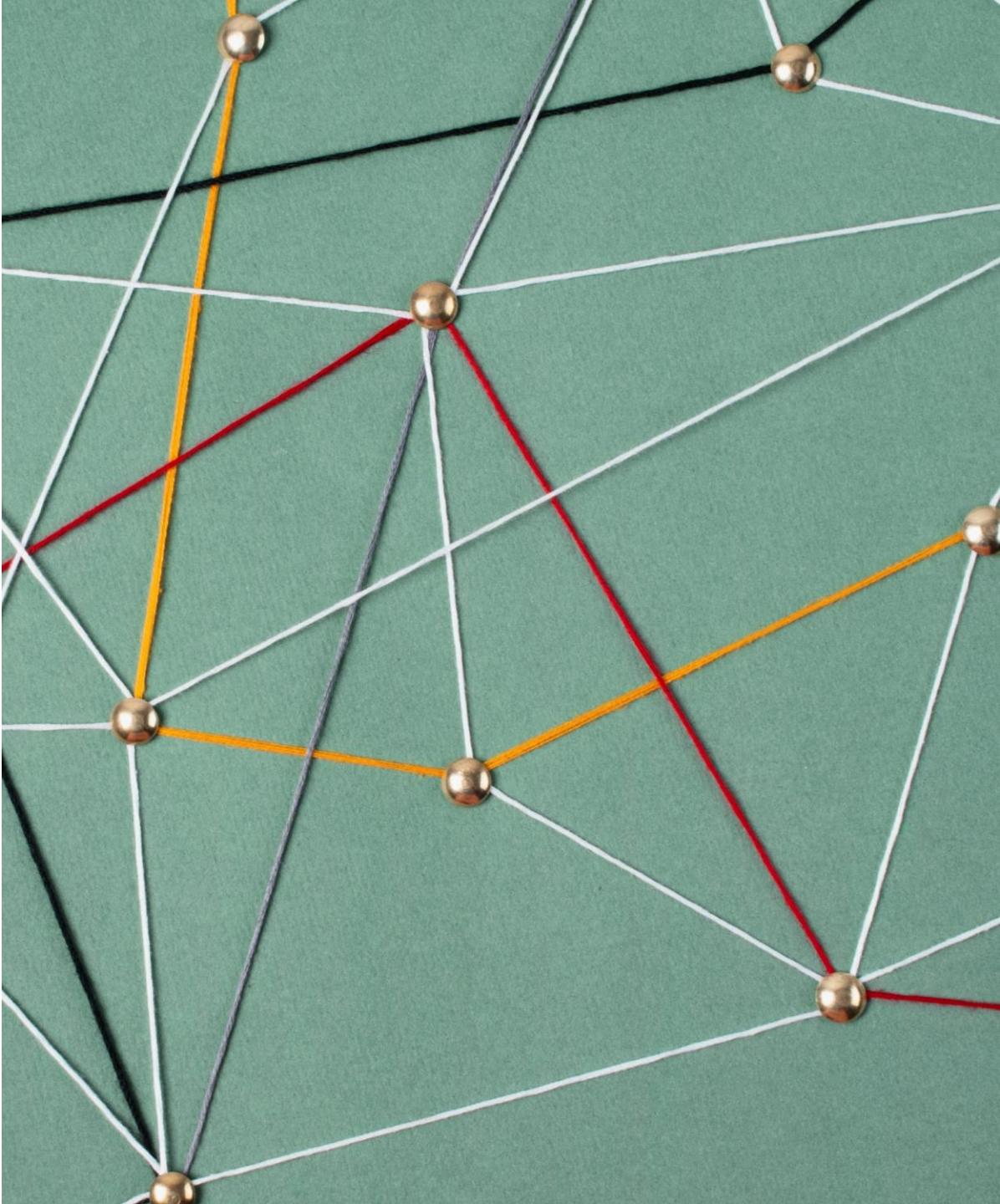




Вологодский научный центр
Российской академии наук
Центр структурных исследований
и прогнозирования территориального развития

СЕВЕРО-ЗАПАД РОССИИ: ПЕРСПЕКТИВЫ СТРУКТУРНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Научно-справочный атлас



УДК 332.12
ББК 65.04
С28

Исследование выполнено при финансовой поддержке Российского научного фонда, проект № 24-18-01067.

Авторский коллектив:

к.э.н., доцент Е. В. Лукин, Н. М. Румянцев, к.э.н. Е. Г. Леонидова, А. Ю. Кудревич, И. Р. Чеплинските, О. В. Ворон, М. А. Сидоров, Е. Ю. Широкова

Редакционная коллегия:

д.э.н., доцент А. А. Шабунова, д.э.н., проф. Т. В. Ускова, к.э.н., доцент Е. В. Лукин

С28

Северо-Запад России: перспективы структурной трансформации экономики : научно-справочный атлас / Е. В. Лукин [и др.] ; под ред. А. А. Шабуновой, Т. В. Усковой, Е. В. Лукина ; Вологодский научный центр Российской академии наук. – Вологда : ВоНЦ РАН, 2025. – 120 с. : рис., табл.

ISBN

Издание содержит оценку перспектив структурной трансформации экономики регионов Северо-Западного федерального округа и формирования ее новой специализации в современных геополитических условиях. Авторами проведен анализ сложившейся экономической специализации, охарактеризовано усредненное положение регионов в цепочках создания добавленной стоимости; дано видение дрейфа экономики Северо-Запада России в сторону усложнения и сопровождающего этот процесс изменения способности к генерации доходов; оценены перспективы репозиционирования регионов СЗФО в цепочках создания добавленной стоимости в условиях резкого обострения санкционного давления.

Материалы могут быть использованы федеральными и региональными органами исполнительной власти, исследователями, специалистами, преподавателями и широким кругом читателей, которых интересуют вопросы экономического развития Северо-Западного федерального округа.

Иллюстративный материал на стр. 1, 4, 8, 14, 18, 26, 34, 42, 50, 58, 66, 74, 82, 90, 98, 106, 116, 120 разработан Freepik (<https://www.freepik.com>).

ISBN

Электронная версия издания размещена на сайте центра структурных исследований и прогнозирования территориального развития ФГБУН ВоНЦ РАН: <http://csr.volnc.ru>

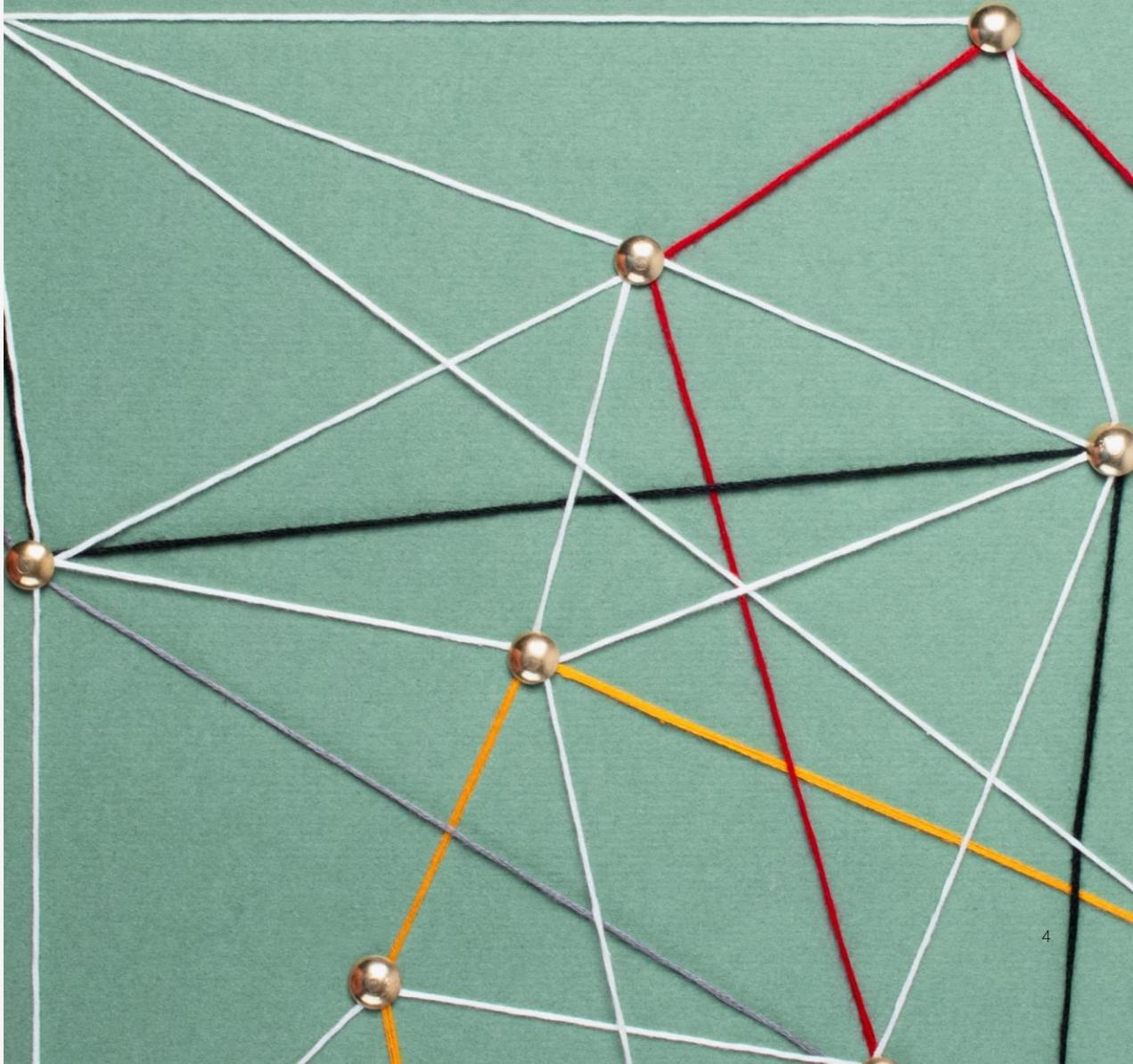
УДК 332.12
ББК 65.04

© Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Вологодский научный центр Российской академии наук», 2025

Содержание

Введение	4
1. Экономическая специализация Северо-Запада России	8
2. Трансформация экономики СЗФО и ее способность генерировать доходы	14
3. Перспективы репозиционирования регионов в цепочках создания добавленной стоимости в новых geopolитических условиях	18
4. Региональные профили	26
Ленинградская область	26
Ненецкий автономный округ	34
Санкт-Петербург	42
Мурманская область	50
Калининградская область	58
Вологодская область	66
Республика Коми	74
Республика Карелия	82
Новгородская область	90
Архангельская область	98
Псковская область	106
Заключение	114
Список литературы	115
Приложения	116

Введение



Актуальность

1. Мир в настоящее время переживает период трансформации, характеризующийся глубокой рецессией глобальной экономики, неустойчивостью международной политической обстановки, замедлением процессов формирования новых транснациональных производственных цепочек, снижением потоков инвестиций.
2. Параллельно меняется технологический фундамент хозяйственной деятельности, в ней появляются новые сектора, формируются новые центры экономического и политического влияния.
3. Санкционное давление на нашу страну ускоряет и усиливает протекание данных процессов, вынуждая государство заняться диверсификацией (которая считается важным источником противодействия экономическим шокам [Frenken et al., 2007]) и усложнением экономики, расширением внутреннего рынка, обретением технологического суверенитета.
4. Особое значение в этих условиях приобретают координация развития и управление экономикой на макрорегиональном уровне. Для осуществления структурных изменений в экономике макрорегионов, определения потенциала усиления межрегионального сотрудничества и трансформации производственных цепочек важно обеспечить органы государственного управления информацией о текущей и перспективной экономической специализации входящих в их состав территорий.

Цель

Анализ сложившейся специализации экономики регионов Северо-Запада России и оценка перспектив ее трансформации в новых геополитических условиях.

Информационная база

Информационную базу исследования составляют статистические данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат), Единой межведомственной информационно-статистической системы (ЕМИСС), Государственного информационного ресурса бухгалтерской (финансовой) отчетности (ГИР БФО), платформы «Инвестиционные проекты». В анализе используются данные по 85 субъектам РФ (без учета статистической информации по Донецкой Народной Республике, Луганской Народной Республике, Запорожской и Херсонской областям) **по состоянию на ноябрь 2024 г.**

Дополнительным источником информации стали анкетные опросы, проведенные специалистами ЦСИиПТР ВоНЦ РАН в апреле – июне 2022, 2023 и 2024 годов. Ежегодно опрос охватывал порядка 100 предприятий производственного сектора Северо-Запада России, представляющих такие виды деятельности, как добыча полезных ископаемых, сельское и лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство, обрабатывающие производства (черная и цветная металлургия, деревообработка, химическое производство, машиностроение, пищевая и легкая промышленность, строительная промышленность и др.), электроэнергетика.

Методический комментарий (1)

В исследовании использовался ряд оригинальных методик и методических подходов. В частности:

1. Отрасли сложившейся специализации экономики региона (страницы 10, 28, 36, 44, 52, 60, 68, 76, 84, 92, 100, 108) определялись согласно методологии, описанной в [Атлас..., 2021], путем проверки соответствия каждой отрасли критериям концентрации (S), локализации (LQ) и динамичности развития (D). Для подтверждения лидерства региона в отрасли устанавливались пороговые значения для критериев ($S > 0,5$; $LQ > 1,2$). Прохождение этого порога позволяет говорить о специализации региона в отрасли. Концентрация (S) показывает удельный вес занятых в отрасли в регионе. Локализация (LQ) позволяет оценить, насколько удельный вес занятых в отрасли в регионе отличается от соответствующего среднероссийского показателя. Динамичность развития (D) демонстрирует, с какой скоростью растет численность занятых в отрасли в регионе.

Дополнительно при определении специализаций региона применялись два независимых друг от друга ограничивающих условия. Отрасль специализации региона признавалась отрасль, отвечающая хотя бы одному из условий:

- концентрация – регион должен относиться к числу субъектов РФ, формирующих более 5% общестрановой занятости в отрасли;
- локализация – субъект РФ должен соответствовать критерию локализации (удельный вес занятых в отрасли в регионе превосходит соответствующий среднероссийский показатель минимум в 1,2 раза).

Сведение результатов, получаемых с использованием этих условий, позволила выделить три типа отраслей специализации региона:

- отрасли специализации национальной значимости (соответствуют условию концентрации);
- отрасли специализации локальной значимости (соответствуют условию локализации);
- отрасли микроспециализации локальной значимости (соответствуют условию локализации, не соответствуют условию концентрации).

2. Показатели пространственной фрагментации производства, характеризующие положение региональной экономики в цепочках создания добавленной стоимости (страницы 11-13, 28, 36, 44, 52, 60, 68, 76, 84, 92, 100, 108), рассчитывались по методологии, раскрытой в [Лукин, 2019]. Подробнее – в приложении 1 (страница 93).

3. Количественная оценка рынков сбыта продукции регионов (страницы 12, 29, 37, 45, 53, 61, 69, 77, 85, 93, 101, 109) осуществлялась по методике, предполагающей досчет поставок продукции, не учтенный в статистике межрегиональной торговли Росстата [Сидоров, 2022].

4. Состав отраслей, производящих первичные ресурсы (страница 15), определялся на основе подхода, описанного в [Узяков, 2011], и включал следующие ВЭД: сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство; рыболовство, рыбоводство; добыча полезных ископаемых; обработка древесины и производство изделий из дерева; производство кокса, нефтепродуктов и ядерных материалов; химическое производство; производство прочих неметаллических минеральных продуктов; металлургическое производство; производство электроэнергии, газа и воды. Дополнительно добавлена в перечень ВЭД «Деятельность трубопроводного транспорта».

Методический комментарий (2)

5. **Оценка перспективности видов деятельности** (страницы 23, 31, 39, 47, 55, 63, 71, 79, 87, 95, 103, 111) проводилась на основе многокритериального отбора отраслей, базирующегося на анализе их экономической эффективности, рыночного потенциала, инновационной активности и патентной обеспеченности [Котов, 2020; Румянцев, 2023]. Подробнее – в приложении 2 (страница 94).

6. **Экономический портрет регионов** (страницы 27, 35, 43, 51, 59, 67, 75, 83, 91, 99, 107) составлялся на основе методического подхода и результатов регулярного мониторинга экономического развития СЗФО, ведущегося ЦСИиПТР ВоНЦ РАН с 2021 года [Тенденции..., 2024]. Порядок субъектов обусловлен значением их среднего ранга по стране, рассчитанного на основе 8 индикаторов:

- 1) промпроизводство – объем отгруженных товаров собственного производства по промышленности;
- 2) сельское хозяйство – объем продукции сельского хозяйства;
- 3) доходы населения – среднедушевые денежные доходы населения;
- 4) доходы организаций – прибыль прибыльных организаций;
- 5) доходы бюджета – доходы консолидир. бюджетов субъектов РФ;
- 6) розничная торговля – оборот розничной торговли;
- 7) жилищное строительство – ввод в действие жилых домов;
- 8) инвестиции – объем инвестиций в основной капитал.

QR-коды, содержащие ссылки на материалы мониторинга 2024 года, представлены на последней странице настоящего издания.

7. **Отбор ведущих предприятий регионов** (страницы 29, 37, 45, 53, 61, 69, 77, 85, 93, 101, 109) осуществлялся по размеру их выручки в 2023 году на основе данных ГИР БФО, размещенных в СПАРК. Картографические проекции строились в геоинформационной среде QGIS.

8. Для **выявления отраслей экспортной специализации регионов** (страницы 31, 39, 47, 55, 63, 71, 79, 87, 95, 103, 111) использовался индекс выявленных сравнительных преимуществ (RCA), методика расчета которого описана в [Чеплинските, Лукин, 2024]. Наиболее перспективными товарами экспортной специализации региона являются товары с высоким значением индекса RCA и малой долей в экспорте, указывающей на потенциал его наращивания.

9. Данные по **расходам региональных бюджетов на развитие экономики** (страницы 24, 32, 40, 48, 56, 64, 72, 80, 88, 96, 104, 112) обобщались на основе параметров законов о бюджете соответствующих регионов с поправкой на дефлятор расходов на конечное потребление госуправления по стране.

10. Оценка **характеристик инвестиционных планов бизнеса** на среднесрочный период (страницы 25, 33, 41, 49, 57, 65, 73, 81, 89, 105, 113) проводилась в соответствии с методологией цифровой платформы «Инвестиционные проекты» (<https://investprojects.info>).

Используемые аббревиатуры и сокращения

ВоНЦ РАН – Вологодский научный центр Российской академии наук
ВЭД – вид экономической деятельности

ВРП – валовой региональный продукт

ИНП РАН – Институт народнохозяйственного прогнозирования

Российской академии наук

НИУ ВШЭ – Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

СЗФО – Северо-Западный федеральный округ

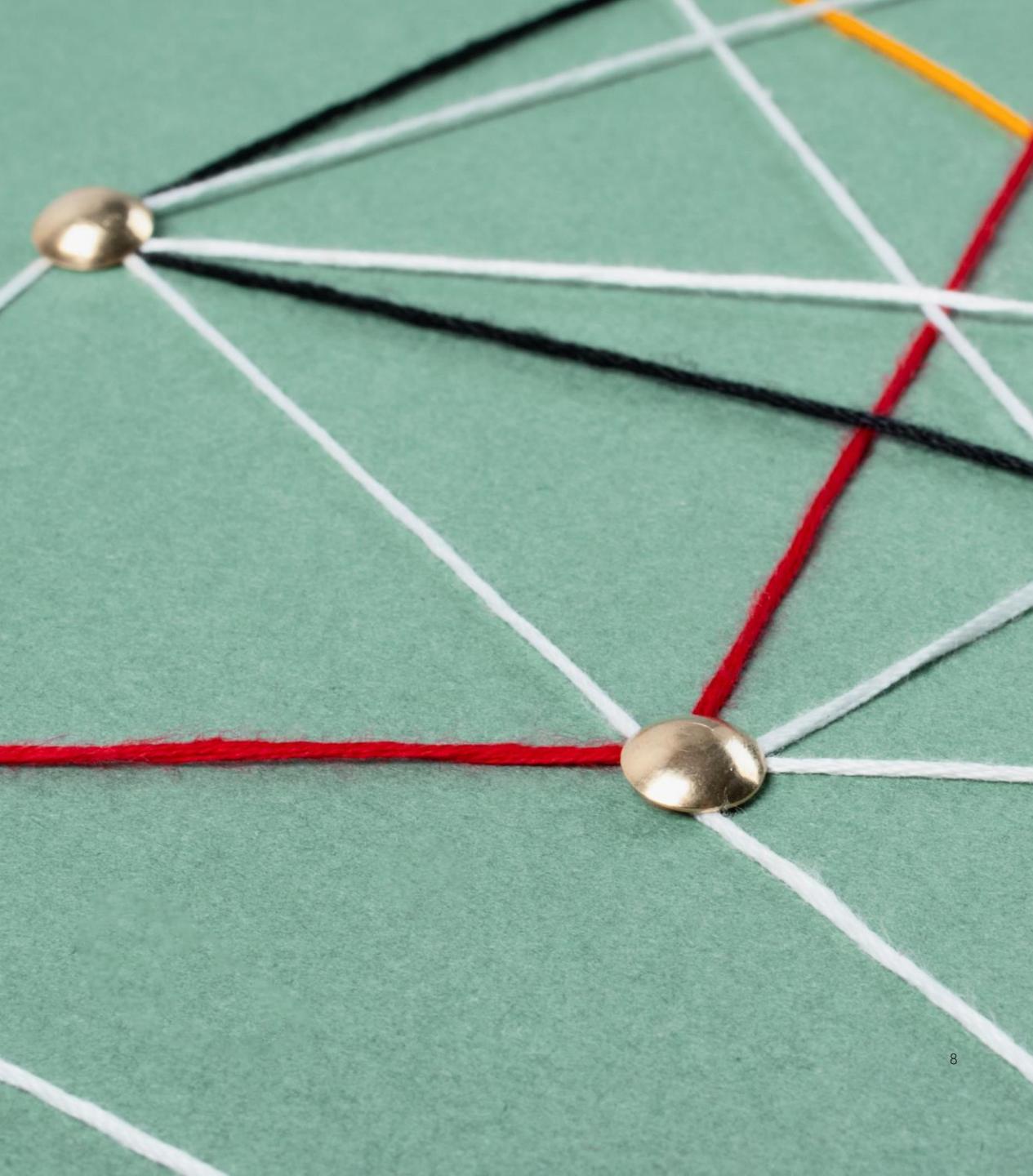
С/х – сельское хозяйство

ФО – федеральный округ

ЦСИиПТР – Центр структурных исследований и прогнозирования территориального развития

ЦДС – цепочка создания добавленной стоимости

1. Экономическая специализация Северо-Запада России



1.1. ФУНКЦИИ ЭКОНОМИКИ

Северо-Западный федеральный округ – один из лидеров экономического развития среди федеральных округов. Его вклад в производство российского ВРП после 2014 г. ежегодно составляет 10,9–11,4%. В 2022 г. по объему душевого ВРП округ занимал второе место в стране с показателем 1363 тыс. руб. (на 42% выше среднероссийского уровня), уступая Уральскому ФО.

Географическое положение и обеспеченность СЗФО природными ресурсами в некотором роде предопределили одну из его ключевых экономических функций – **обеспечение внешних связей России с Евросоюзом и другими регионами мира**. В связи с этим ярко выражена экспортная ориентация многих видов экономической деятельности регионов в составе округа – добычи полезных ископаемых, металлургии, химических производств, лесопромышленного комплекса, что также способствует развитию транспортной инфраструктуры (трубопроводов, автомобильных и железных дорог, портов, терминалов и т.д.).

В последние годы из-за растущего интереса к ресурсам арктических территорий Северо-Запад рассматривается как **форпост их освоения**. Ресурсная база макрорегиона играет немаловажную роль в экономическом развитии страны: на его территории расположены крупные запасы нефти (7,1% запасов и 5,0% добычи по РФ), титана (56,6 и 100%), бокситов (51,5 и 69,5%), нефелиновых руд (80,2 и 91,6%), редкоземельных металлов (55,5 и 100%), апатитовых руд (62,3 и 98,9%), алмазов (23,3 и 17%), янтаря (100 и 100%), каолина (48,6 и 18,9%). Объектами внутристрановой специализации округа также выступают автомобилестроение, деревообработка, рыбное хозяйство, энергетика, туризм, научно-проектная сфера и инжиниринг, консалтинг и менеджмент, предоставление организационных и финансовых услуг.

Сельское хозяйство и пищевая промышленность округа, локальная производственная инфраструктура (внутренний транспорт, энергосети, объекты водоснабжения и водоотведения и др.), финансовая инфраструктура, отрасли социальной сферы ориентированы в основном на местные рынки.

Структура ВРП (2022 год), % к итогу



1.2. Отрасли экономической специализации регионов (2023 год)

Регион*	Виды экономической деятельности**	Регион*	Виды экономической деятельности**
Санкт-Петербург (49,2%)	Производство прочих транспортных средств, не включенных в другие группировки (3,6), разработка компьютерного программного обеспечения (2,9), деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками (2,8), деятельность прочего сухопутного пассажирского транспорта (2,1), научные исследования и разработки в области естественных и технических наук прочие (2,1), производство компьютеров, электронных и оптических изделий (2,0), образование высшее (2,0)	Архангельская область (5,3%)	Прочих транспортных средств, не включенных в другие группировки (34,2), производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона (17,8), лесозаготовки (11,9), распиловка и строгание древесины (9,0), деятельность железнодорожного грузового транспорта (3,3)
Ленинградская область (11,7%)	Лесоводство и лесозаготовки (6,2), производство бумаги и бумажных изделий (6,0), производство нефтепродуктов (4,9), транспортная обработка грузов (4,7), добыча камня, песка и глины (4,4), производство железнодорожных локомотивов и подвижного состава (3,7), производство прочих транспортных средств, не включенных в другие группировки (3,8), обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки (2,6), производство прочей неметаллической минеральной продукции (2,3), животноводство (2,3)	Калининградская область (5,1%)	Переработка и консервирование рыбы, ракообразных и моллюсков (15,9), производство прочих транспортных средств, не включенных в другие группировки (5,0), производство продукции из мяса убойных животных и мяса птицы (4,4), производство мебели (3,8), деятельность головных офисов; консультирование по вопросам управления (2,1)
Мурманская область (7,4%)	Добыча минерального сырья для химической промышленности и производства минеральных удобрений (135,5), ремонт и техническое обслуживание судов и лодок (19,5), рыболовство (18,2), деятельность вспомогательная, связанная с водным транспортом (16,4), производство прочих цветных металлов; производство ядерного топлива (14,7), добыча и обогащение железных руд (11,0), производство прочих транспортных средств, не включенных в другие группировки (7,0), строительство прочих инженерных сооружений (5,4), добыча руд прочих цветных металлов (4,8), транспортная обработка грузов (3,7), производство электроэнергии (3,6), работы строительные специализированные прочие (2,7), производство, передача и распределение пара и горячей воды (2,6)	Республика Карелия (3,0%)	Производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона (25,0), добыча декоративного и строительного камня, известняка, гипса, мела и сланцев (21,6), добыча и обогащение железных руд (15,9), распиловка и строгание древесины (9,7), рыболовство и рыбоводство (6,7), лесоводство и лесозаготовки (6,3)
Вологодская область (5,9%)	Производство чугуна, стали и ферросплавов (9,7), производство шпона, фанеры, деревянных плит и панелей (8,8), лесозаготовки (8,7), производство удобрений и азотных соединений (6,9), распиловка и строгание древесины (5,0), ремонт машин и оборудования (3,3), деятельность железнодорожного грузового транспорта (2,9), производство молочной продукции (2,5), животноводство (2,1)	Ненецкий автономный округ (2,2%)	Добыча нефти (35,4), предоставление услуг в области добычи нефти и природного газа (14,3), деятельность пассажирского воздушного транспорта (12,7), разборка и снос зданий, подготовка строительного участка (5,5), производство электроэнергии (4,8), деятельность автомобильного грузового транспорта (4,0), строительство автомобильных и железных дорог (3,3), строительство инженерных коммуникаций (3,3), деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования (2,9), животноводство (2,7)
Республика Коми (5,8%)	Производство бумаги и картона (9,8), распиловка и строгание древесины (6,8), добыча нефти (5,8), добыча и обогащение угля и антрацита (5,6), лесоводство и лесозаготовки (3,8), предоставление услуг в области добычи нефти и природного газа (3,5), деятельность автомобильного грузового транспорта (2,2), производство, передача и распределение пара и горячей воды (2,1), деятельность железнодорожного грузового транспорта (2,1)	Псковская область (1,9%)	Производство электрического и электронного оборудования для автотранспортных средств (18,7), производство прочей верхней одежды (13,7), производство электрической распределительной и регулирующей аппаратуры (12,3), производство продукции из мяса убойных животных и мяса птицы (9,5), животноводство (3,5), управление финансовой деятельностью и деятельностью в сфере налогообложения (3,2), деятельность вспомогательная, связанная с сухопутным транспортом (2,4), производство хлебобулочных и мучных кондитерских изделий (2,3)

* В скобках после наименования региона приведен его вклад в производство суммарного ВРП СЗФО (в % к итогу).

** В скобках после наименования вида деятельности указан коэффициент специализации на нем региона.

Примечание: в таблице представлены виды экономической деятельности с коэффициентом специализации более 2 и удельным весом в общей среднесписочной численности работников экономики региона более 1%.

1.3. «Сложность» экономики

По уровню межотраслевых взаимосвязей экономика Северо-Запада является одной из самых сложных в России.

- В СЗФО наибольшая усредненная длина производственных цепочек и производится более 71% номенклатуры выпускаемой в стране продукции.
- В экономике округа низкий удельный вес отраслей, производящих первичные ресурсы (по сравнению с другими российскими макрорегионами).
- Значительна доля высокотехнологичных и наукоемких отраслей, в частности машиностроения (11,3% по отгрузке продукции, 6,5% по занятости).

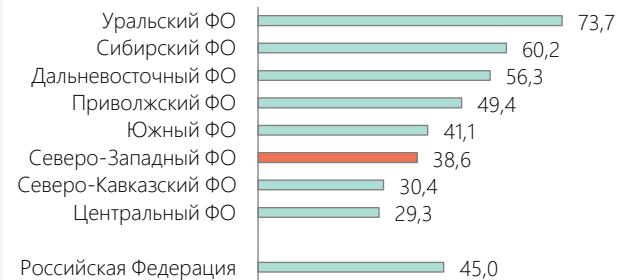
«Сложность» экономики обычно воспринимается как разнообразие производимой продукции по номенклатуре, как наличие множества производственных цепочек, как разнообразие необходимых компетенций работников, а также как наличие определенных достижений промышленности – космических запусков, собственного телекоммуникационного оборудования, ВПК [Моисеев, Бондаренко, 2020].

Рис. 1 . Длина производственных цепочек (D) в экономике регионов России (среднее значение за 2011–2020 гг.)



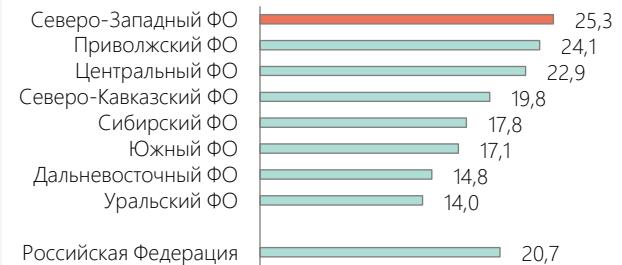
Примечание. Показатель отражает средневзвешенное число производственных стадий в экономике региона, последовательно участвующих в производстве того или иного товара или услуги. Высокое значение показателя характеризуется большой долей промежуточной продукции в потребляемых ресурсах; сложными и прочными связями по поставкам потребляемых промежуточных ресурсов с технологически связанными отраслями. Методика расчета представлена в [Лукин, 2019].

Рис. 2. Удельный вес отраслей, производящих первичные ресурсы, в структуре отгрузки продукции федер. округов в 2021 г., % к итогу



Примечание. Состав отраслей, производящих первичные ресурсы, формировался на основе подхода М.Н. Узякова [Узяков, 2017].

Рис. 3. Доля валовой добавленной стоимости высокотехнологичных и наукоемких отраслей в ВРП федер. округов в 2020 г., % к итогу



1.4. Позиции в цепочках создания добавленной стоимости

Предприятия СЗФО широко включены в международные и внутрироссийские цепочки создания добавленной стоимости (ЦДС).

- На внешних (т.е. за пределами регионализации) рынках реализуется более половины производимой на территории Северо-Запада продукции, в т.ч. 7% – на макрорегиональном, 28% – на национальном, 19% – на зарубежных рынках (рис. 1).
- В соответствии с номенклатурой выпускаемой продукции экономика Северо-Запада располагается ближе к концу локализованных в России ЦДС (рис. 2). По близости к конечному потребителю (для фиксации этого положения предлагается показатель длины сбытовой цепочки) СЗФО усредненно уступает только Южному, Северо-Кавказскому и Центральному ФО, экономика которых во многом специализируется на производстве конечной продукции (сельское хозяйство, пищевая промышленность, торговля и потребительские услуги).

При этом внутри СЗФО исторически закрепилось довольно четкое межтерриториальное разделение труда. Яркий пример – металлургическая цепочка Северо-Запада [Лукин, 2021].

Рис. 1. Структура рынков реализации продукции регионов Северо-Запада России (2021 г.), % к итогу

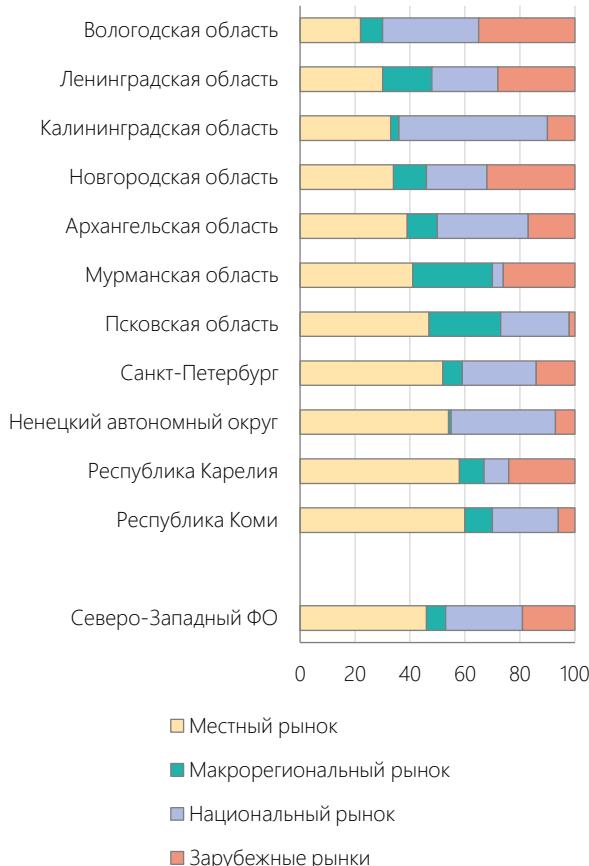


Рис. 2. Длина сбытовых цепочек (U) в экономике регионов России (ср. значение за 2011–2020 гг.)



Примечание. Показатель фиксирует средневзвешенное число производственных стадий, которое продукция проходит после своего производства в регионе до достижения конечного потребителя. Высокое значение показателя характеризуется большой долей промежуточной продукции (и соответственно малой долей конечной продукции) в валовом выпуске, сложными и прочными связями по сбыту продукции с технологически связанными отраслями. Методика расчета представлена в [Лукин, 2019].

1.5. Участие в ЦДС и социально-экономическое развитие

Положение регионов в цепочках создания добавленной стоимости в значительной мере предопределяет уровень их социально-экономического развития.

Выявлена сильная корреляция длин производственных и сбытовых цепочек региональных экономик со среднедушевыми объемами ВРП, инвестиций в основной капитал, доходами населения и консолидированного бюджета. Значения этих индикаторов в среднем выше в тех регионах, которые располагаются в начале производственных и в конце сбытовых цепочек. При этом среднее звено – регионы, специализирующиеся на обрабатывающей промышленности, является наиболее «обделенным».

Экономическая модель, сформировавшаяся в постсоветский период, рост в которой во многом определялся результатами экспортно-импортной деятельности и внешней конъюнктурой, обусловила соответствующие структурные изменения в экономике регионов. Наибольшую выгоду получали экспортеры продукции низких переделов, производство собственных товаров с высокой добавленной стоимостью (прежде всего продукции машиностроения) не было востребовано отечественным народным хозяйством.

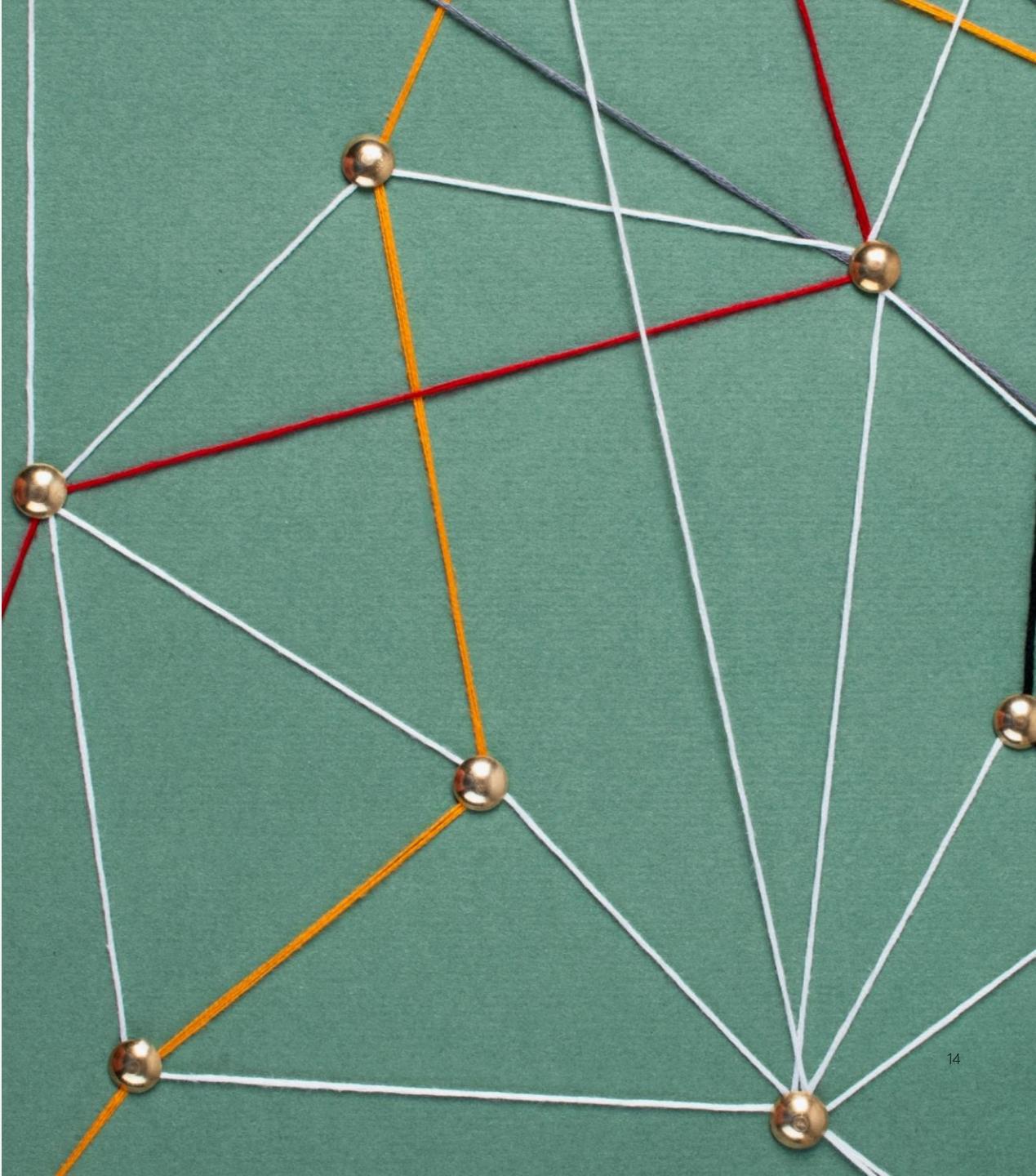
Западная блокада вынуждает менять баланс между основными задачами политики экономического развития и смещать приоритеты с наращивания экспорта сырьевых товаров и создания экспорт-ориентированных производств на усложнение национальной экономики и усиление использования потенциала внутреннего рынка для ускорения темпов роста производства и его модернизации [Потенциальные..., 2022].

Распределение регионов Северо-Запада России по длине производственных (D) и сбытовых (U) цепочек

	U ∈ [1,0; 2,2)	U ∈ [2,2; 2,7)	U ∈ [2,7; 3,2)	U ∈ [3,2; 3,7]
D ∈ [1,0; 1,7)	–	–	–	Ненецкий АО (5206)
D ∈ [1,7; 2,2)	–	–	Республика Коми (749), Республика Карелия (522), Мурманская обл. (1072)	–
D ∈ [2,2; 2,4)	Псковская обл. (326)	Архангельская обл. (514), Санкт-Петербург (971), Новгородская обл. (471), Ленинградская обл. (661)	–	–
D ∈ [2,4; 2,6]	Калининградская обл. (530)	–	Вологодская обл. (544)	–

Примечание. В скобках после наименования региона приведен среднедушевой объем валового регионального продукта (2020 г., тыс. руб.).

2. Трансформация экономики СЗФО и ее способность генерировать доходы



2.1. «Усложнение» экономики?

На Северо-Западе наблюдаются процессы усложнения экономики.

- Отмечается сокращение удельного веса отраслей, производящих первичные ресурсы. За 2005–2024 гг. в СЗФО их доля в структуре отгрузки продукции сократилась с 40,4 до 36,4%. При этом в 2020 г. значение опускалось до 35,6% (рис. 1).

Однако рост мировых цен на основные экспортимые товары округа в результате постковидного восстановления мировой экономики в 2021 г. и негативная динамика ряда секторов экономики в условиях усиления санкционного давления в 2022 г. обусловили некоторое увеличение доли ресурсных отраслей в последние несколько лет.

- Сокращение удельного веса ресурсных отраслей в структуре инвестиций в последние годы позволяет ожидать продолжения тенденции к усложнению экономики Северо-Запада в дальнейшем (рис. 2).

Рис. 1. Удельный вес отраслей, производящих первичные ресурсы, в структуре отгрузки продукции РФ и СЗФО в 2005–2024 гг.
(в текущих ценах), % к итогу

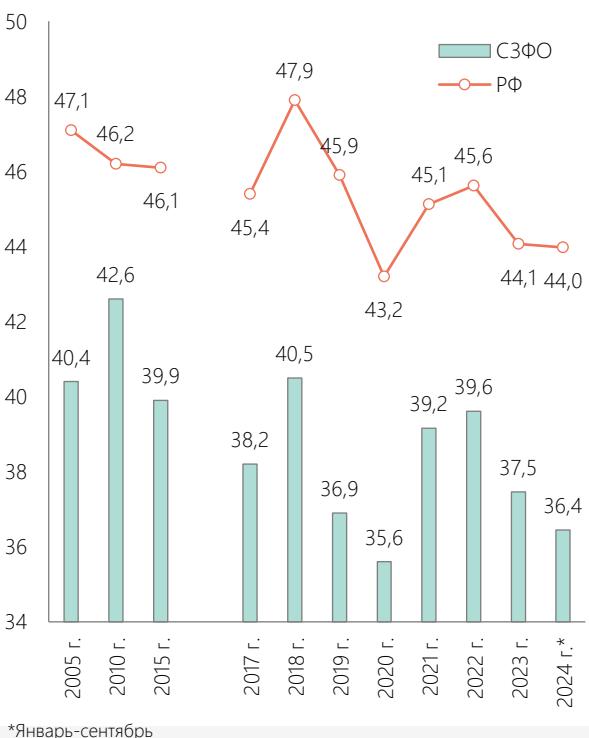
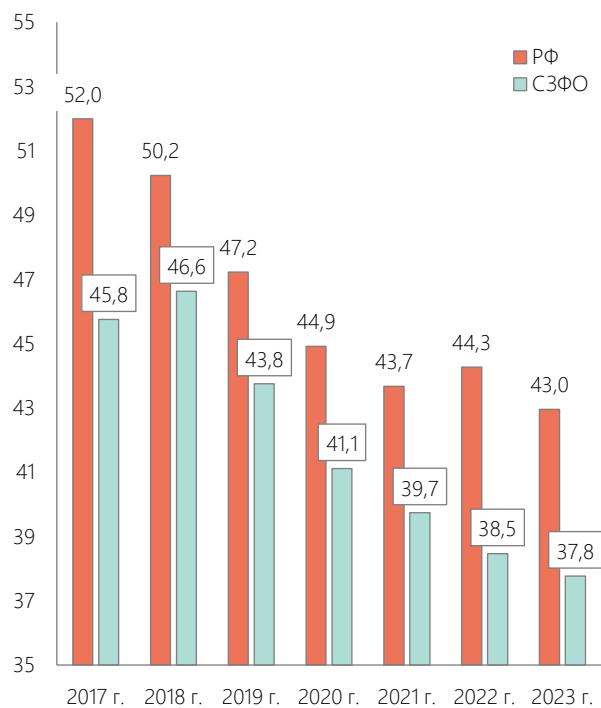


Рис. 2. Удельный вес отраслей, производящих первичные ресурсы, в структуре инвестиций в основной капитал РФ и СЗФО в 2017–2023 гг., % к итогу



2.2. Способность экономики к генерации доходов

В то же время несмотря на обозначенные позитивные трансформации экономика СЗФО продолжает оставаться ресурсоемкой.

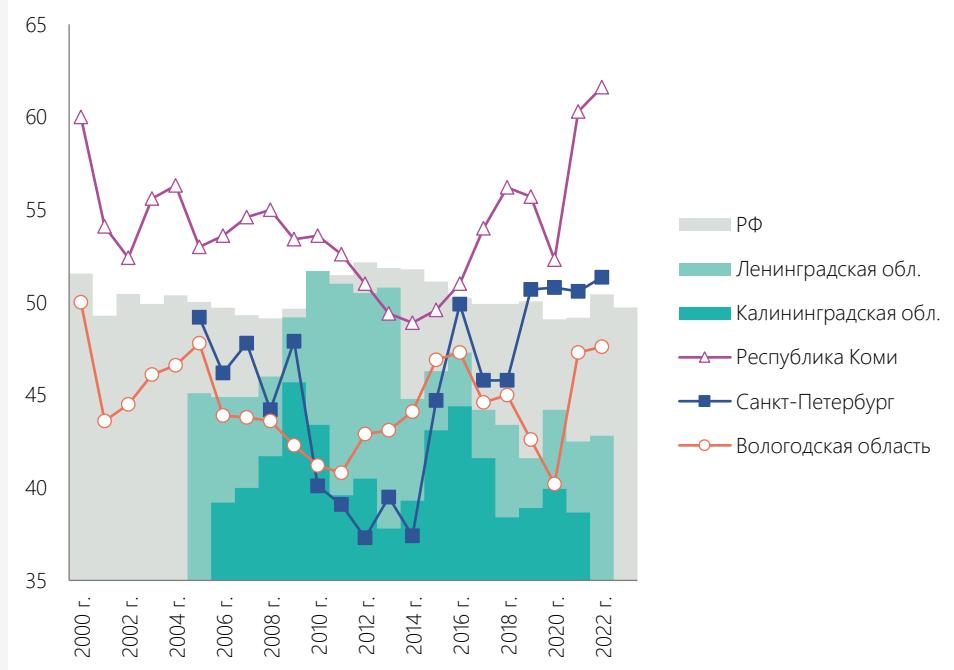
Ресурсоемкость производства характеризует способность экономики увеличивать генерацию доходов (добавленную стоимость) при уменьшении расхода ресурсов на единицу выпуска продукции [Погосов, 2014].

По имеющимся региональным данным системы национальных счетов Росстата, удельный вес валовой добавленной стоимости в выпуске продукции четырех из пяти доступных для анализа регионов округа (эти пять регионов в 2022 г. создали 82% валовой добавленной стоимости в экономике СЗФО) соответствует либо уступает среднероссийскому уровню. Кроме того, в ряде из них динамика рассматриваемого показателя негативна.

Сокращение доли добавленной стоимости в выпуске продукции свидетельствует об ухудшении способности экономики регионов Северо-Запада генерировать доходы.

Показательно, что удельный вес СЗФО без учета Санкт-Петербурга в создании валовой добавленной стоимости страны увеличился за 2000–2022 гг. на 1,4 п.п. – с 6,8 до 8,2% (вклад Санкт-Петербурга при этом вырос с 3,3 до 5,6%, т.е. на 2,3 п.п.).

Удельный вес валовой добавленной стоимости в выпуске продукции РФ и некоторых регионов СЗФО в 2000–2023 гг., % к итогу



2.3. Резервы увеличения добавленной стоимости

К факторам, улучшающим соотношение между доходами и промежуточным потреблением в экономике, следует отнести трансформацию структуры производства по видам деятельности с разным уровнем ресурсоемкости за счет обновления капитала и освоения новых технологий, позволяющих создавать такой же или больший объем продукции с меньшими затратами сырья и материалов, а также за счет развития специализации производства, увеличения количества переделов и стадий производства конечной продукции [Погосов, 2014].

Необходима локализация на территории макрорегиона высокодоходных звеньев цепочек создания добавленной стоимости, поиск и развитие в регионах перспективных экономических специализаций (в т.ч. микроспециализаций [Пилясов, 2018]).

Пока же положение экономики СЗФО в цепочках создания добавленной стоимости достаточно устойчиво, а масштаб происходящих структурных трансформаций существенно его не меняет.

Существенный резерв для изменения ситуации заключается в повышении степени переработки собственных сырьевых ресурсов макрорегиона, закрытии «разрывов» и «удлинении» цепочек создания добавленной стоимости.

Сопутствующее этим процессам развитие кооперации предприятий добывающих, перерабатывающих, смежных и обеспечивающих производств будет способствовать генерации спроса на инновации, производству инновационной продукции, развитию рынков инжиниринговых, сервисных, финансовых, транспортных и маркетинговых услуг и стимулированию развития внутреннего, в том числе регионального, рынка [Никитенко, Гоосен, 2017].

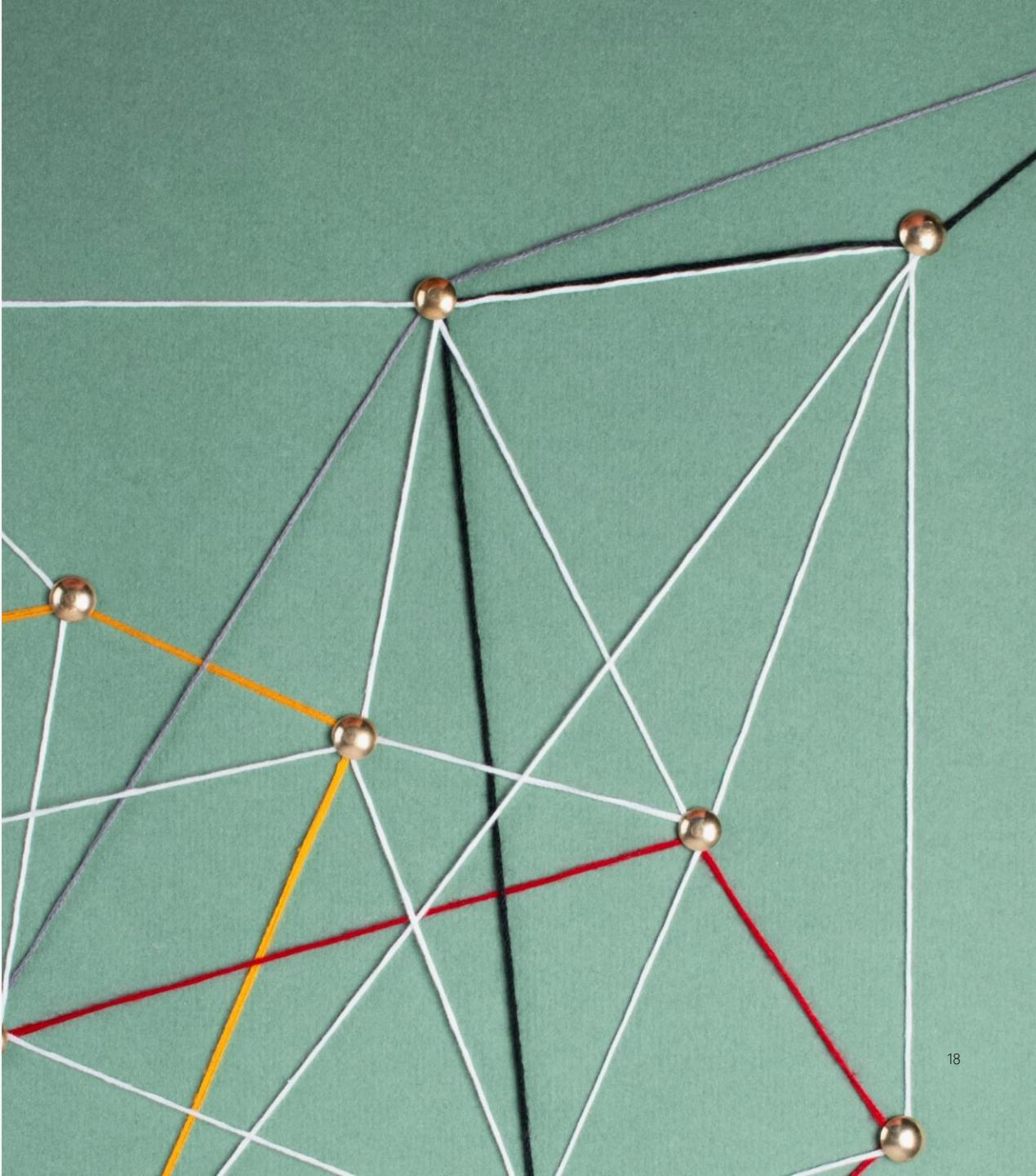
Опыт западных стран (в частности США) свидетельствует, что пространственно равномерное усложнение национальной экономики (когда в экономике каждого региона присутствуют почти все звенья той или иной цепочки создания добавленной стоимости) сглаживает межрегиональную доходную дифференциацию и сокращает стимулы для оттока населения [Lukin, 2019].

Динамика положения экономики СЗФО в цепочках создания добавленной стоимости (U/D) в 2011–2020 гг.



Примечание. Индекс определяется отношением длины сбытовых цепочек (U) к длине производственных цепочек (D) региона. Чем выше значение индекса, тем дальше экономика региона от конца цепочки создания добавленной стоимости и от конечного потребителя. Схожий подход к расчету использовался в докладе НИУ ВШЭ [Россия..., 2020].

3. Перспективы репозиционирования регионов в ЦДС в новых геополитических условиях



3.1. Экономика СЗФО и санкции

Развитие межрегиональных цепочек создания добавленной стоимости должно опираться на их многоаспектный и многоуровневый углубленный анализ.

Практика показывает, что совокупность разнородной информации (данных межстрановых, национальных и региональных таблиц «затраты – выпуск», статистики внешнеторгового, межрегионального и межотраслевого обмена, отраслевой и финансовой статистики, отчетности компаний и пр.) позволяет комплексно оценивать текущую конфигурацию цепочек (как межотраслевую, так и пространственную), динамику их развития, выявлять узкие места и варианты их устранения [Lukin, 2022].

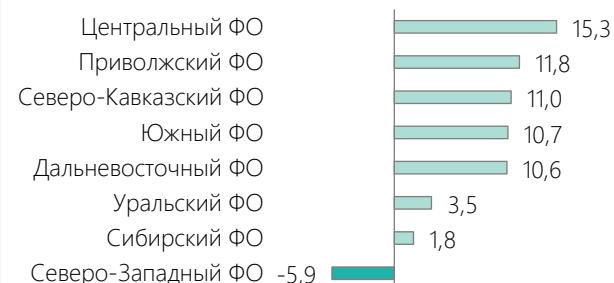
В современных условиях важно учитывать влияние внешнеторговых и технологических ограничений, необходимость решения задачи импортозамещения, а также возможность поддержки «гибкого» малого предпринимательства и развития микроспециализаций в региональной экономике.

В силу значительной ориентации на европейские рынки СЗФО стал наиболее экономически пострадавшим макрорегионом страны по итогам 2022–2023 годов.

До 2022 г. удельный вес недружественных стран в структуре экспорта регионов Северо-Запада доходил до 66%. При этом в 12 из 95 экспортруемых товарных групп (среди них минеральное топливо, нефть и продукты их перегонки; рыба и ракообразные; продукты неорганической химии; никель и свинец) зависимость от недружественных стран превышала 75% их стоимостного объема, еще по 22-м позициям (например, древесина и изделия из нее; черные металлы и изделия из них) – составляла 50–75% [Широкова, 2022].

Результатом введенных ограничительных мер стал существенный спад производства в ряде отраслей специализации экономики округа: добыче металлических руд, машиностроении (особенно автомобилестроении), лесопромышленном комплексе, рыболовстве.

Прирост (убыль) выпуска товаров и услуг по базовым ВЭД по федеральным округам за 2022–2023 годы, % к уровню 2021 года



Примечание. В состав базовых видов экономической деятельности входят:

- растениеводство, животноводство, охота и предоставление услуг в этих областях;
- добыча полезных ископаемых;
- обрабатывающие производства;
- обеспечение электрической энергии, газом и паром, кондиционирование воздуха;
- водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений;
- строительство;
- торговля оптовая, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами;
- торговля розничная, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами;
- деятельность пассажирского и грузового транспорта.

3.2. Проблемы, связанные с усилением санкций

Проблемы, связанные с изменением ситуации на финансовых рынках, в системе организации производства и поставок продукции, сопровождаются структурной перестройкой экономики.

- Согласно опросам [Ускова и др., 2022] (рис. 1), трансформация производственно-сбытовых цепочек из-за санкций затронула в 2022 г. 82% предприятий производственного сектора экономики СЗФО (в среднем по стране – 49%).
- Помимо ухудшения возможностей для экспорта продукции, о которой заявили 50% респондентов (в среднем по стране – 17%), одной из главных проблем для северо-западных предприятий в 2022 г. стало ограничение получения импортного сырья и комплектующих – с подобными трудностями столкнулись 94% опрошенных организаций (в среднем по стране – 67%) (рис. 2).
- Основными адаптационными действиями стали поиск новых поставщиков и потребителей на рынках нейтральных стран (88%, в среднем по стране – 51%), а также переориентация на внутренних контрагентов (62%, в среднем по стране – 65%) (рис. 3).

Рис. 1. Распределение ответов на вопрос «Ожидаете ли Вы трансформации производственно-сбытовых цепочек Вашего предприятия из-за санкций?», % от числа ответивших (сумма ответов равна 100%) (2022 г.)

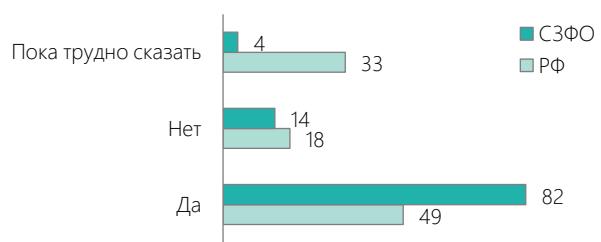


Рис. 3. Распределение ответов на вопрос «Какие действия Вы планируете для трансформации нарушенных из-за санкций производственно-сбытовых цепочек?», % от ответивших (2022 г.)



Рис. 2. Распределение ответов на вопрос «Какие проблемы, связанные с экономическими санкциями против России, наиболее острЫ для Вашего предприятия?», % числа от ответивших (2022 г.)



3.3. Адаптация экономики к новым условиям хозяйствования

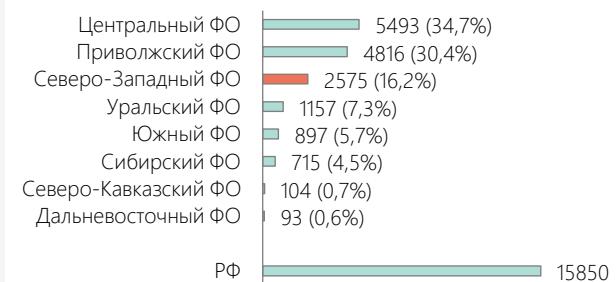
Прирост физических объемов промышленного производства СЗФО в 2022–2024 гг., % к уровню 2021 года



Использование передовых производственных технологий в экономике СЗФО в 2005–2023 гг.



Количество применяемых роботов (2023 г.), штук (в скобках – % к итогу)



3.4. Импортозависимость и импортозамещение

Задача импортозамещения и обретения технологического суверенитета приобрела для России критический характер. Во многих секторах экономики требуется замена зарубежных поставок конечной и промежуточной продукции отечественными образцами.

В СЗФО ситуация осложняется тем, что практически во всех импортируемых товарных группах существует зависимость от продукции из недружественных стран. В 2021 г. их удельный вес в общем стоимостном объеме импорта Северо-Запада составлял 55%.

Учитывая приведенные данные, перспективной видится поддержка предприятий, которые будут пытаться насытить российский рынок различными видами машиностроительной, текстильной, химической (в т.ч. фармацевтической) и бытовой продукцией.

Намерение наладить выпуск импортозамещающей продукции в современных условиях имеют 20% опрошенных руководителей предприятий Северо-Запада, 15% планируют наращивать глубину переработки выпускаемой продукции [Ускова и др., 2022].

Во всех регионах округа активно используется импортная **машиностроительная продукция**. В Архангельскую область завозятся оборудование для производства бумаги и картона, рыболовные суда; в Вологодскую область – машины и станки для обработки древесины, тракторы для лесного хозяйства, различное металлургическое оборудование (станы, печи, лазеры, аппараты для сварки); в Республику Коми – элеваторы и конвейеры, турбогенераторы и машины для подземных работ; в Ненецкий автономный округ – рыболовные суда и гусеничные тракторы; в Псковскую область – экструдеры и другое оборудование для сельского хозяйства; в Мурманскую область – подъемные механизмы, морские суда и танкеры, оборудование для горнодобывающей промышленности; в Санкт-Петербург, Ленинградскую и Калининградскую области – различные компоненты и части для автомобилестроения; в Республику Карелия – лесоперерабатывающее и горнодобывающее оборудование.

Химическая продукция в больших объемах импортируется в Республику Коми (пленки из полимеров, хлораты натрия, поливинилхлорид), Санкт-Петербург (нуклеиновые кислоты, казеин, шины), Новгородскую область (сульфат калия, минеральные удобрения), Мурманскую область (оксид алюминия, шины для машин горной промышленности), Ленинградскую область (натуральный каучук, фосфаты кальция, нуклеиновые кислоты), Калининградскую область (терефталевая кислота, этиленгликоль, шины).

Доля импорта в формировании ресурсов продукции России (2016 г.), % к итогу

Доля	Продукция (код продукта по ОКПД)
80-100%	01.11.4 Табак необработанный и махорка; 01.13.3 + 01.13.4 Культуры для производства напитков, пряности необработанные; 36.3 Музыкальные инструменты; 36.5 Игры и игрушки; 33.5 Часы всех видов и другие приборы времени; 30.02 Вычислительная техника и прочее оборудование для обработки информации; 19.3 Обувь; 19.2 Чемоданы, дамские сумки и аналогичные изделия; шорно-седельные изделия и упряжь; 01.11.7 + 01.11.8 + 01.11.9 Прочая продукция растениеводства; 17.7 Изделия трикотажные
60-80%	28.6 Инструмент, ножевые изделия и универсальные скобяные изделия; 36.4 Товары спортивные; 18 Одежда и ее аксессуары; 17.1 Пряжа и нити текстильные; 34.10.1 Двигатели внутреннего горения для автотранспортных средств и мотоциклов; 30.01 Офисное оборудование и его части; 34.2 Кузова (корпуса) для автотранспортных средств; прицепы и полуприцепы; 33.1 Изделия медицинские, включая хирургическое оборудование, ортопедические приспособления; 24.42 Препараты фармацевтические; 01.12.2 Растения живые; цветы и бутоны цветочные срезанные; семена цветов и фруктовых деревьев; семена овощей; 32 Компоненты электронные; аппаратура для радио, телевидения и связи

3.5. Отрасли перспективной специализации технологического развития

Контуры перспективной экономической специализации СЗФО и потенциал видов экономической деятельности для достройки ЦДС определялись на основе **многокритериального отбора отраслей**, базирующегося на оценке их экономической эффективности, рыночного потенциала, инновационной активности и патентной обеспеченности.

Базовыми точками для формирования перспективной экономической специализации макрорегиона являются металлургический, химический, машиностроительный, агропромышленный, лесопромышленный и туристский комплексы. Обозначенные на рисунке отрасли – базовые сектора для дальнейшего развития экономики в направлении 5–6 технологических укладов. Включение отрасли в данный перечень означает наличие производственных, инновационных и научно-технологических заделов для развития ЦДС.

Поиск конкретных перспективных рыночных специализаций предприятий и территорий в цепочках создания добавленной стоимости целесообразно осуществлять с опорой на имеющиеся компетенции и заделы. Например, с учетом развитых в СЗФО металлургии и автомобилестроения перспективной видится организация производства компонентов и частей для автомобильных заводов округа; в силу высокой концентрации предприятий лесного и сельского хозяйства, пищевой промышленности – производства машин и оборудования для данных отраслей и т.д. [Румянцев, 2023].

Интегральные оценки перспективности видов деятельности СЗФО, баллы



3.6. Бюджет 2025-2027: стагнация или развитие?

- Анализ законов о региональных бюджетах показывает, что на Северо-Западе в 2025-2027 гг. планируется сокращение суммарного объема бюджетных расходов в реальном выражении на 15% от уровня 2024 г. (с 2,7 до 2,3 трлн руб.), в том числе по статье «Национальная экономика» – на 20% (с 0,7 до 0,6 трлн руб.) (рис. 1). Удельный вес данной статьи в структуре расходов снизится с 27,6% в 2024 г. до 25,8% в 2027 г., при этом оставшись выше значений 2019-2021 гг. (в среднем 21,5%) и 2022-2024 гг. (в среднем 25,5%).
- Наибольшее снижение объемов расходов бюджетов по статье «Национальная экономика» приходится на дорожное хозяйство, связь и информатику, топливно-энергетический комплекс, сельское хозяйство и рыболовство. Значимый рост запланирован в расходах на транспорт.

Рис. 1. Объем расходов бюджетов регионов СЗФО, млрд руб. (в ценах 2024 г.)



Рис. 2. Структура планируемых в 2025-2027 гг. расходов бюджетов регионов СЗФО по статье «Национальная экономика», млн руб. (в ценах 2024 г.)



3.7. Инвестиционные планы бизнеса

В перспективе 2030 года бизнесом СЗФО сформирован пул инвестиционных проектов, превышающий 19 трлн руб. (среднегодовой объем инвестиций в 2025-2030 гг. (рис. 1) оценивается в текущих ценах в 3,2 трлн руб., в 2019-2024 гг. он составлял около 2,7 трлн руб.).

- Значительная часть инвестиционных проектов 2020-2025 гг., реализуемых в начале 2025 г., будет введена в эксплуатацию в 2027-2029 гг. (рис. 2.) Среди них преобладают объекты, направленные на добычу, переработку и транспортировку первичных ресурсов – газоперерабатывающий и газохимический комплекс, СПГ- заводы, производства глинозема, меди, разработка месторождений цветных металлов.
- Среди реализуемых инвестпроектов 38% находятся на стадии строительства (рис. 3). Введено в эксплуатацию 2%, приостановлено 11%. Примечательно, что 47% проектов находятся на «предстроительной» стадии реализации.

Рис. 3. Распределение реализуемых проектов 2020-2025 гг. по стадиям реализации (по состоянию на начало 2025 г.), % к итогу



Рис. 1. Распределение реализуемых инвестпроектов 2020-2025 гг. (по состоянию на начало 2025 г.) по годам введения объектов в эксплуатацию, млрд руб. (в текущих ценах)

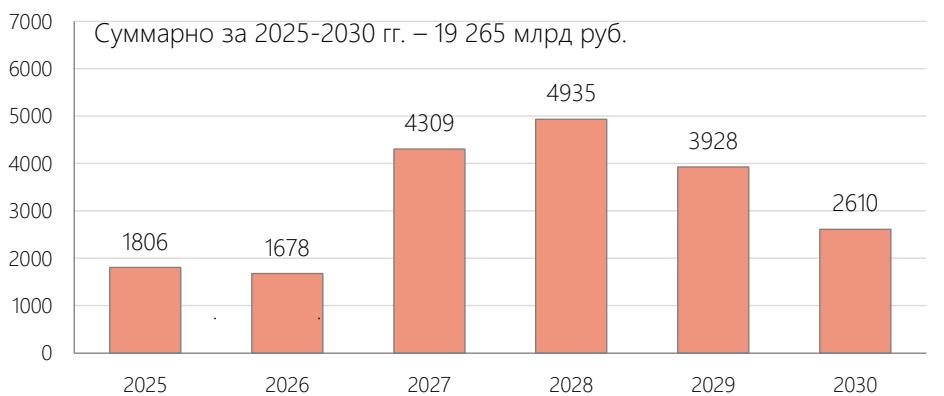
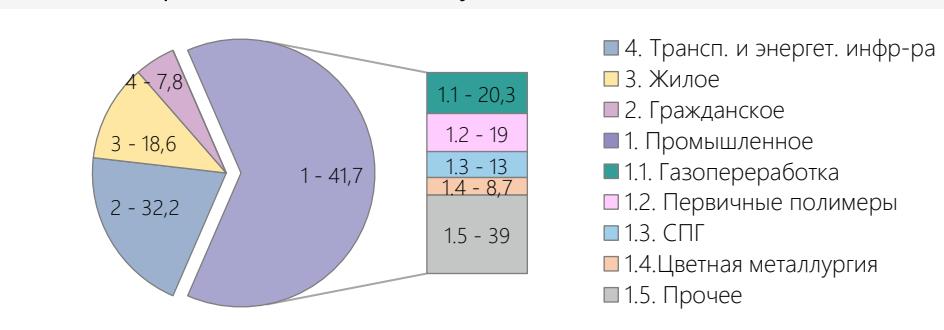


Рис. 2. Структура реализуемых инвестиционных проектов 2020-2025 гг. по видам строительства, в % к итогу



4. Региональные профили

Ленинградская область

Краткое резюме

В отраслевой структуре экономики региона доминирует обрабатывающая промышленность (30% от ВРП). Значимые виды обрабатывающих производств – производство кокса и нефтепродуктов, пищевых продуктов, химических продуктов.

Экономический портрет (стр. 27)

- Сильные позиции экономики: жилищное строительство (1 место в стране), розничная торговля (9) и промышленное пр-во (17)
- Слабые позиции экономики: инвестиции (34), сельское хозяйство (32)

Участие в национальном разделении труда (стр. 28)

- Экономика региона расположена ближе к началу локализованных в России цепочек создания добавленной стоимости ($U/D = 1,01$)
- Доля поставок на российский рынок – 72%

Специализация экономики национальной и локальной значимости (ТОП-5) (стр. 29-30)

- Пр-во бумажных канцеляр. принадлежностей
- Пр-во чая и кофе
- Пр-во абразивных изделий
- Строит-во жилых и нежилых зданий
- Деятельность сухопутного и трубопроводного транспорта

Отрасли перспективной специализации для технологического развития (ТОП-5) (стр. 31)

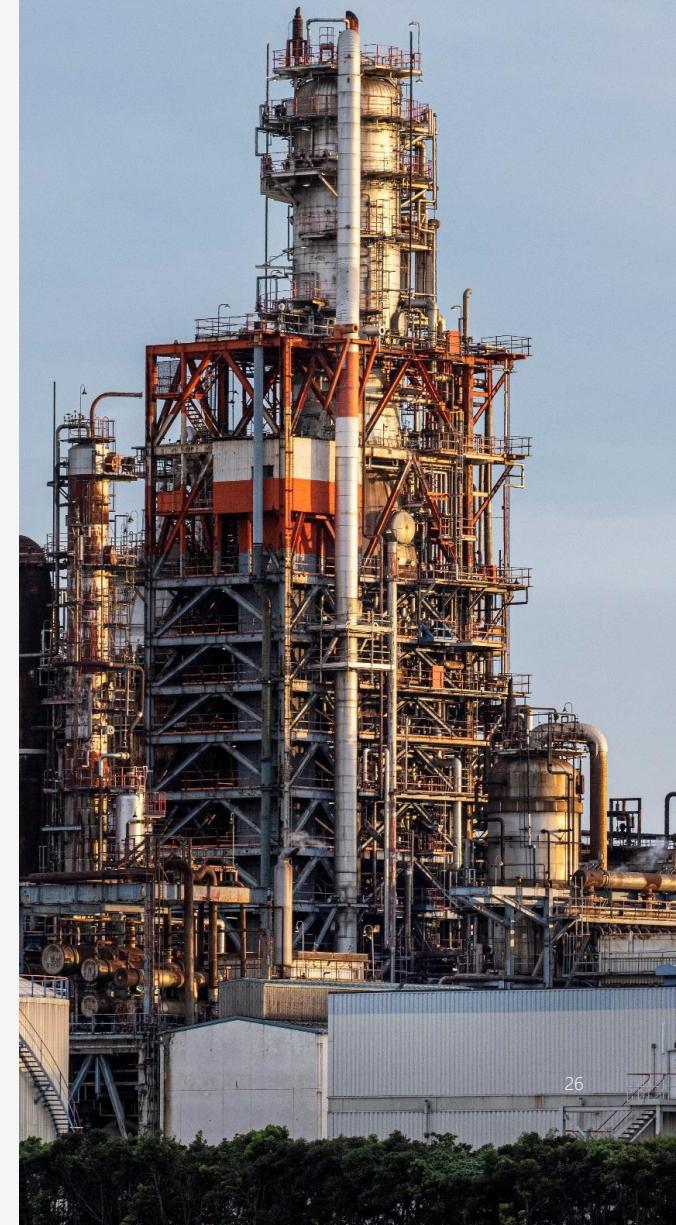
- Пр-во резиновых изделий
- Пр-во основных хим. веществ, удобрений
- Пр-во стальных труб, полых профилей
- Пр-во ж/д локомотивов и подвижн. состава
- Пр-во мыла и моющих, чистящих средств

Планируемые бюджетные расходы (в постоянных ценах) (стр. 32)

- Объем 2022-2024 гг. → 885 млрд руб.
- Объем 2025-2027 гг. → 693 млрд руб.

Инвестиционные планы бизнеса (в текущих ценах) (стр. 33)

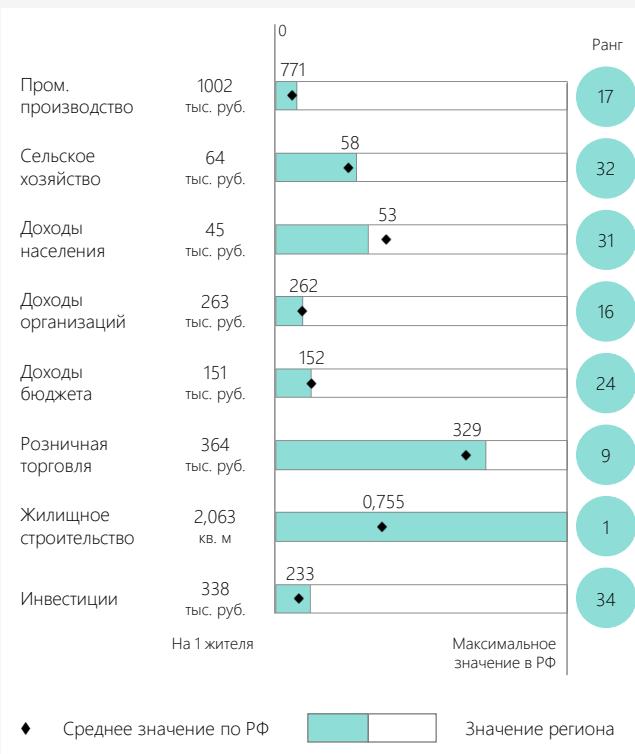
- Объем 2019-2024 гг. → 3675 млрд руб.
- Объем 2025-2030 гг. → 7680 млрд руб.
- Структура по видам строительства → газопереработка (30%); первичные полимеры (31%), СПГ (21%)



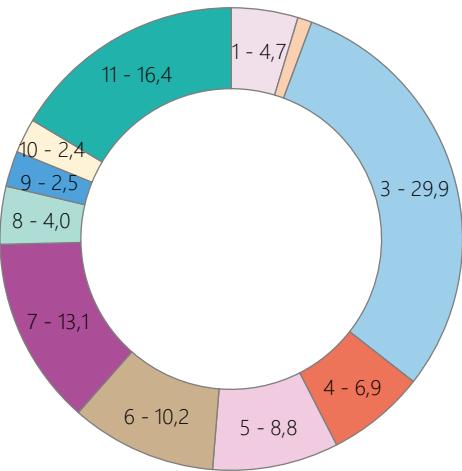
4.1. Экономический портрет

19

Средний ранг в стране в 2023 году
по 8 ключевым индикаторам
экономического развития на 1 жителя

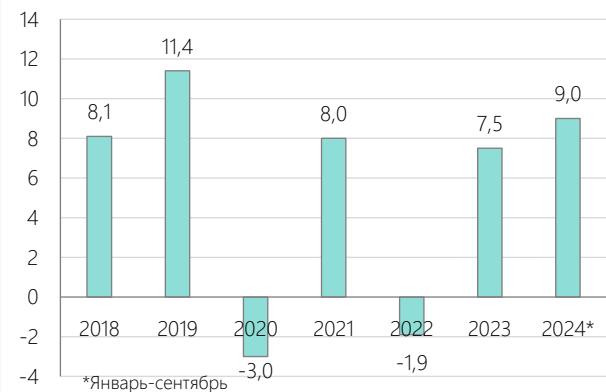


Структура ВРП (2022 год), % к итогу



- 1. С/х, лесное хозяйство, рыболовство
- 2. Добыча полезных ископаемых
- 3. Обрабатывающие производства
- 4. Пр-во и распр. электроэн., газа и воды
- 5. Строительство
- 6. Торговля оптовая и розничная
- 7. Транспортировка и хранение
- 8. Государственное управление
- 9. Образование
- 10. Здравоохранение
- 11. Прочие услуги

Прирост (спад) выпуска товаров и услуг
по базовым видам экономической
деятельности, % к предыдущему году



Ведущие виды обрабатывающих производств
по отгрузке продукции (2023 год), % к итогу



4.2. Участие в национальном разделении труда

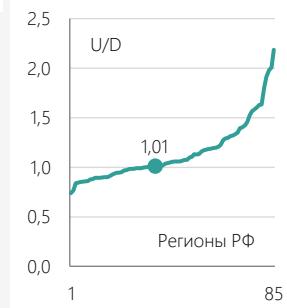
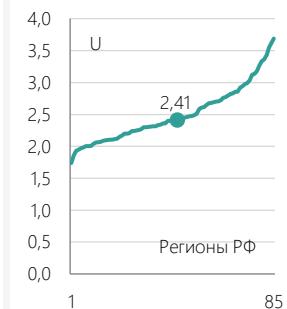
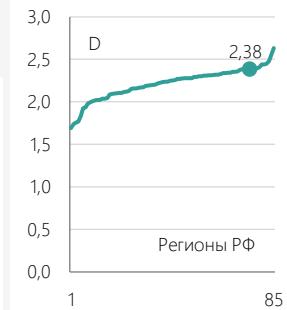
D – Длина производственной цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U – Длина сбытовой цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U/D – Положение региона в ЦДС,
среднее значение за 2011-2020 годы

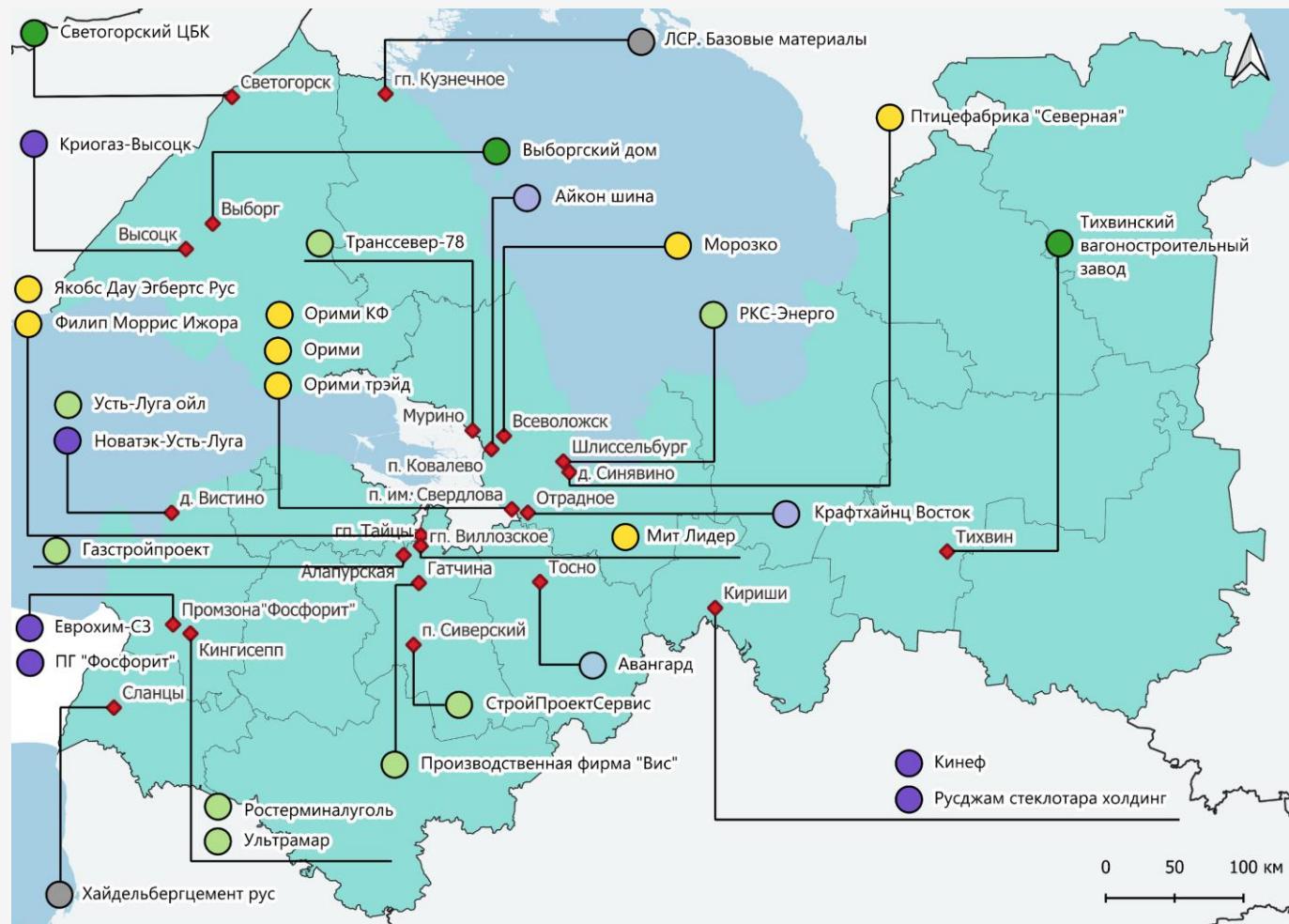


Индекс D отражает средневзвешенное число производственных стадий в экономике региона, последовательно участвующих в производстве того или иного товара или услуги. Высокое значение показателя характеризуется большой долей промежуточной продукции в потребляемых ресурсах, сложными и прочными связями по поставкам потребляемых ресурсов с технологически связанными отраслями.

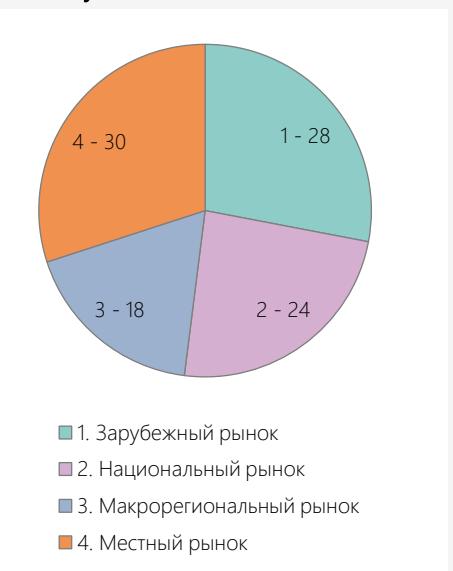
Индекс U фиксирует средневзвешенное число производственных стадий, которое продукция проходит после своего производства в регионе до достижения конечного потребителя. Высокое значение показателя характеризуется малой долей конечной продукции в валовом выпуске, сложными и прочими связями по сбыту продукции с технологически связанными отраслями.

Индекс U/D определяется отношением длины сбытовых цепочек (U) к длине производственных цепочек (D) региона. Чем выше значение индекса, тем дальше экономика региона от конца цепочки создания добавленной стоимости и от конечного потребителя. Схожий подход к расчету использовался в докладе НИУ ВШЭ [Россия..., 2020].

4.3. Ведущие предприятия: ТОП-30 по выручке (2023 год)



Структура поставок (2021 год), % к итогу



- Лесная промышленность, деревообработка
- Химическая промышленность
- Торговля оптовая и розничная
- Промышленность строительных материалов
- Производство прочих услуг
- Пищевая промышленность

4.4. Рыночная специализация и ее изменение

Отрасли специализации национальной значимости:

- производство бумажных канцелярских принадлежностей;
- производство чая и кофе;
- производство абразивных изделий;
- производство табачных изделий;
- добыча и агломерация торфа;
- производство клеев;
- производство бумаги и бумажных изделий;
- производство обоев;
- производство готовых кормов для непродуктивных животных.

Отрасли специализации локальной значимости:

- строительство жилых и нежилых зданий;
- деятельность сухопутного и трубопроводного транспорта;
- производство пищевых продуктов;
- животноводство;
- лесоводство и лесозаготовки;
- производство железнодорожных локомотивов и подвижного состава;
- производство электроэнергии;
- производство кокса и нефтепродуктов.

Отрасли микроспециализации локальной значимости:

- производство прочих недистиллированных напитков из сброшенных материалов;
- копирование записанных носителей информации.

Прирост (спад) среднесписочной численности работников в период с января 2022 по сентябрь 2024 года, % к уровню 2021 года

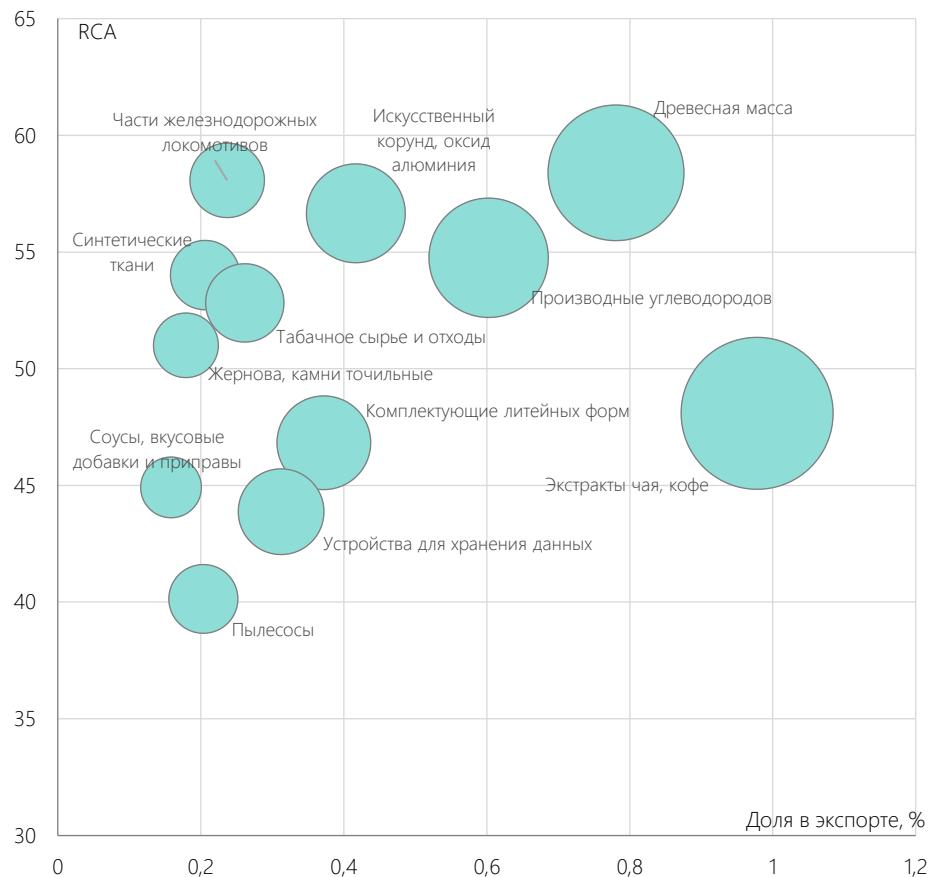


4.5. Отрасли перспективной специализации технологического развития

Интегральные оценки перспективности видов деятельности , баллы

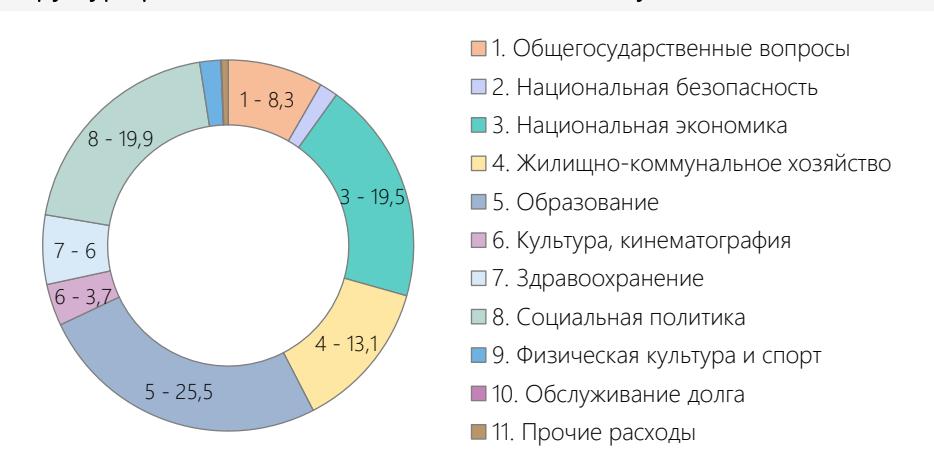


Экспортная микроспециализация (диаметр круга – объем экспорта)



4.6. Планируемые бюджетные расходы

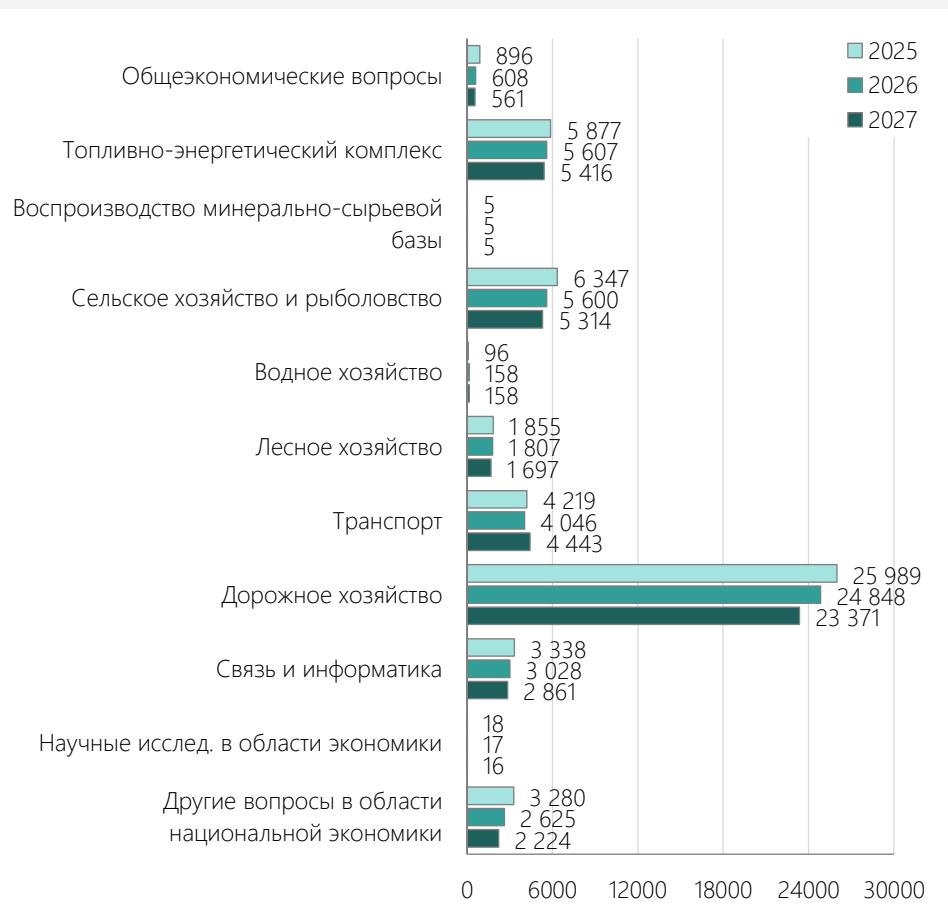
Структура расходов бюджета (2023 год), % к итогу



Динамика расходов бюджета, млрд руб. (в ценах 2024 г.)

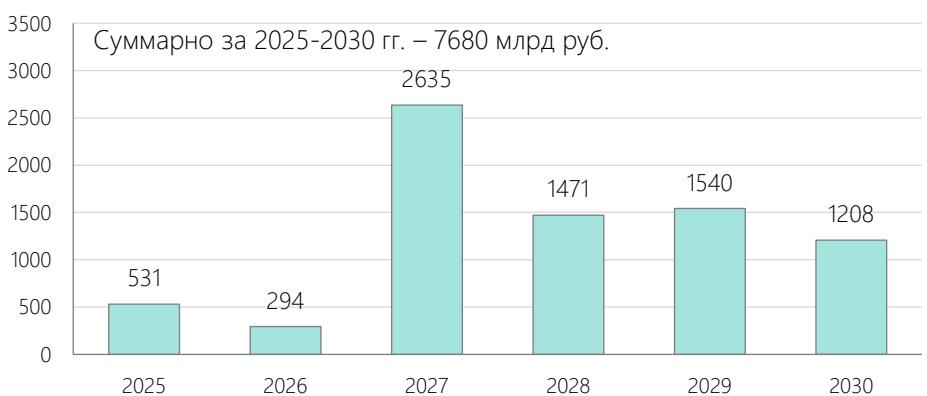


Структура планируемых расходов бюджета по статье «Национальная экономика», млн руб. (в ценах 2024 г.)



4.7. Инвестиционные планы бизнеса

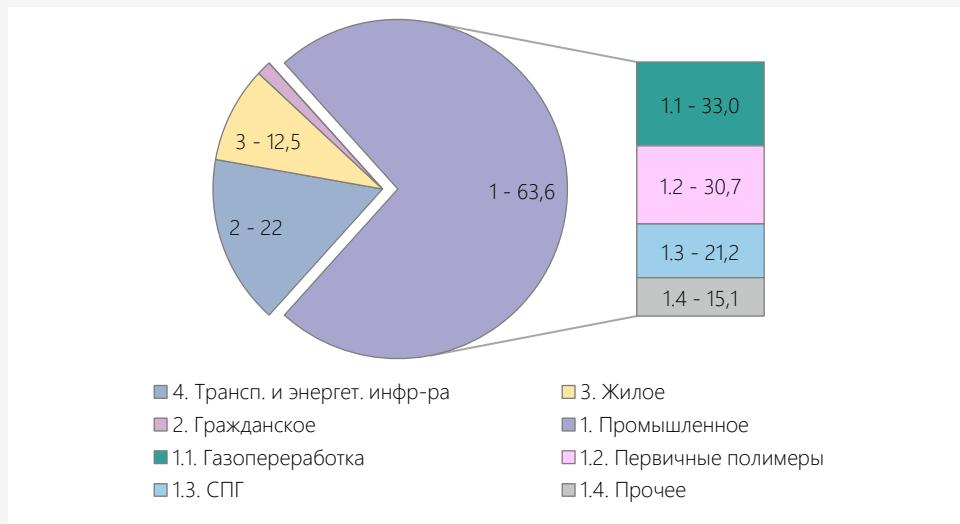
**Распределение реализуемых инвестпроектов 2020-2025 гг.
(по состоянию на начало 2025 г.) по годам введения объектов
в эксплуатацию, млрд руб. (в текущих ценах)**



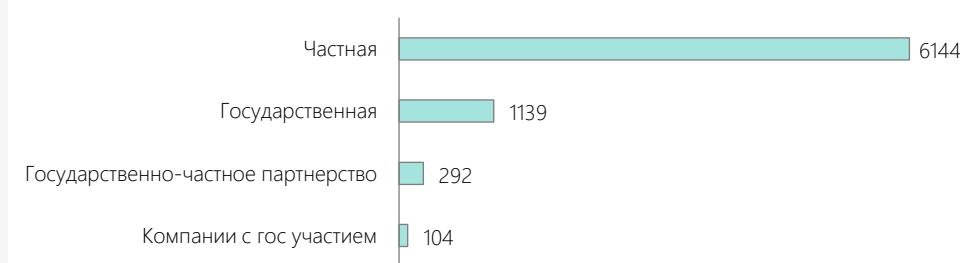
**Распределение реализуемых проектов 2020-2025 гг. по стадиям
реализации (по состоянию на начало 2025 г.), % к итогу**



**Структура реализуемых проектов 2020-2025 гг.,
по видам строительства, в % к итогу**



**Объем инвестиций по формам собственности
реализуемых проектов 2020-2025 гг., млрд руб.**



Ненецкий автономный округ

Краткое резюме

В отраслевой структуре экономики региона **доминирует добывающая промышленность** (85% от ВРП). Значимые виды обрабатывающих производств – **ремонт и монтаж оборудования, производство пищевых продуктов.**

Экономический портрет (стр. 35)

- Сильные позиции экономики: промышленное пр-во (1 место в стране), инвестиции (2) доходы бюджета (3) и населения (3)
- Слабые позиции экономики: сельское хозяйство (66) и жилищное строительство (62)

Участие в национальном разделении труда (стр. 36)

- Экономика региона расположена далеко от начала локализованных в России цепочек создания добавленной стоимости ($U/D = 2,19$)
- Доля поставок на российский рынок – 93%

Специализация экономики национальной и локальной значимости (ТОП-5) (стр. 37-38)

- Добыча нефти и нефтяного (попутного) газа
- Рыболовство и рыбоводство
- Деятельность сухопутного и трубопроводного транспорта
- Деятельность автомобильного грузового транспорта
- Строительство автомобильных и железных дорог

Отрасли перспективной специализации для технологического развития (ТОП-5) (стр. 39)

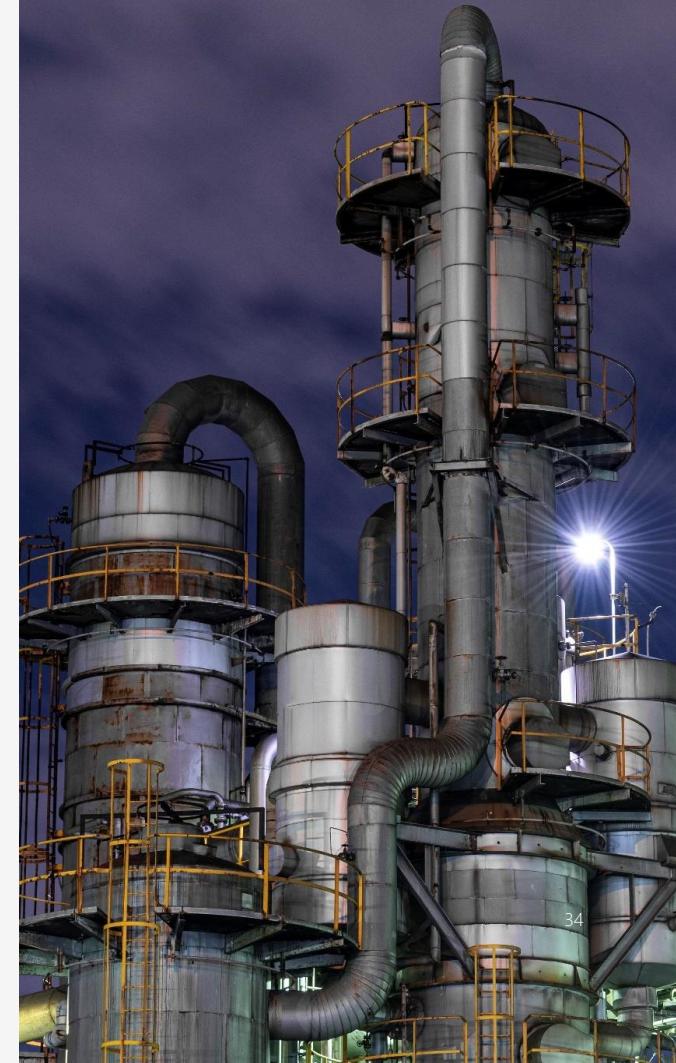
- Деятельность пассажирского воздушного транспорта
- Рыболовство
- Строительство жилых и нежилых зданий
- Забор, очистка и распределение воды
- Добыча газа и газового конденсата

Планируемые бюджетные расходы (в постоянных ценах) (стр. 40)

- Объем 2022-2024 гг. → 662 млрд руб.
- Объем 2025-2027 гг. → 479 млрд руб.

Инвестиционные планы бизнеса (в текущих ценах) (стр. 41)

- Объем 2019-2024 гг. → 543 млрд руб.
- Объем 2025-2030 гг. → 292 млрд руб.
- Структура по видам строительства → газовые терминалы (95%)



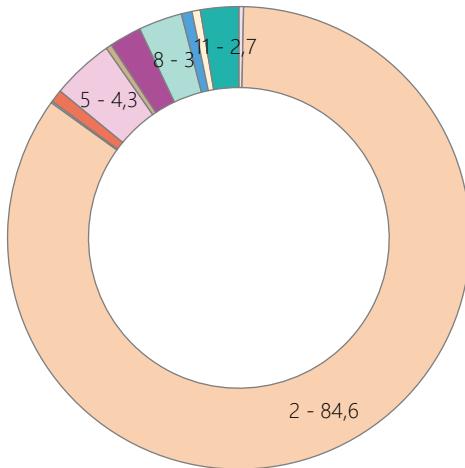
4.1. Экономический портрет

22

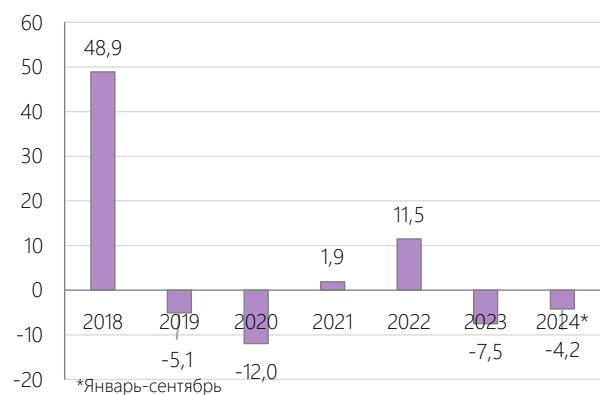
Средний ранг в стране в 2023 году
по 8 ключевым индикаторам
экономического развития на 1 жителя



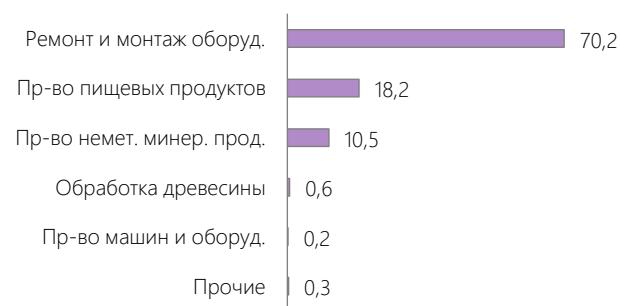
Структура ВРП (2022 год), % к итогу



Прирост (спад) выпуска товаров и услуг
по базовым видам экономической
деятельности, % к предыдущему году



Ведущие виды обрабатывающих производств
по отгрузке продукции (2023 год), % к итогу



4.2. Участие в национальном разделении труда

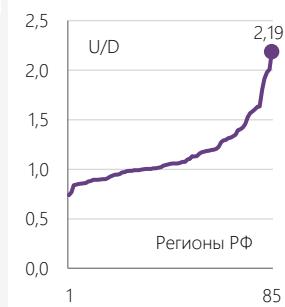
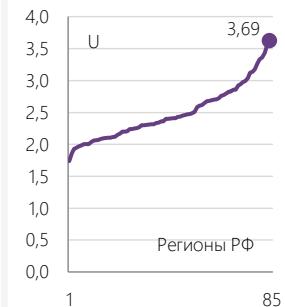
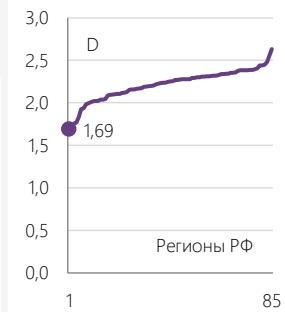
D – Длина производственной цепочки, среднее значение за 2011-2020 годы



U – Длина сбытовой цепочки, среднее значение за 2011-2020 годы



U/D – Положение региона в ЦДС, среднее значение за 2011-2020 годы

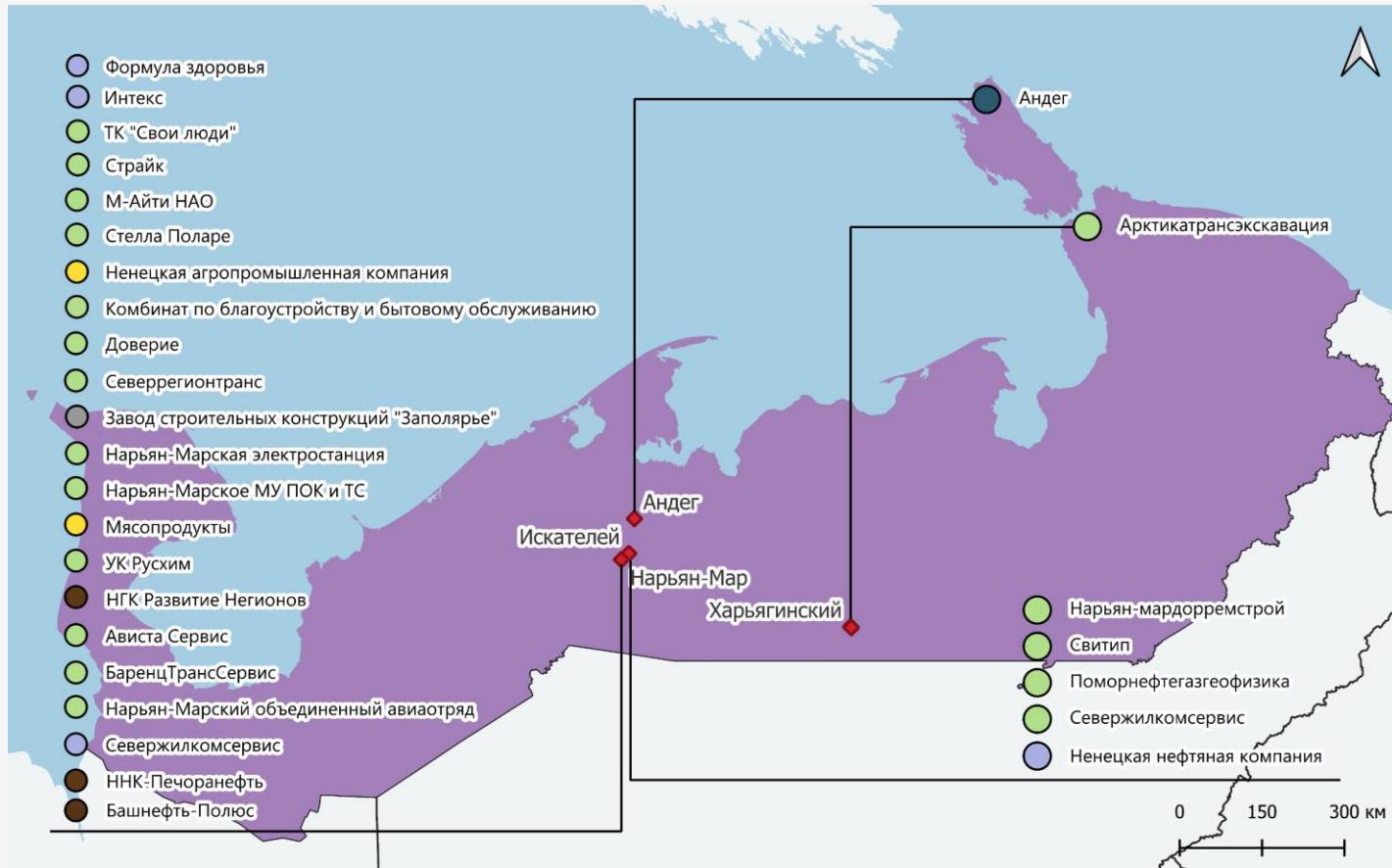


Индекс D отражает средневзвешенное число производственных стадий в экономике региона, последовательно участвующих в производстве того или иного товара или услуги. Высокое значение показателя характеризуется большой долей промежуточной продукции в потребляемых ресурсах, сложными и прочными связями по поставкам потребляемых ресурсов с технологически связанными отраслями.

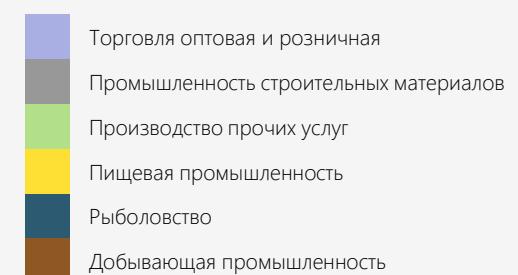
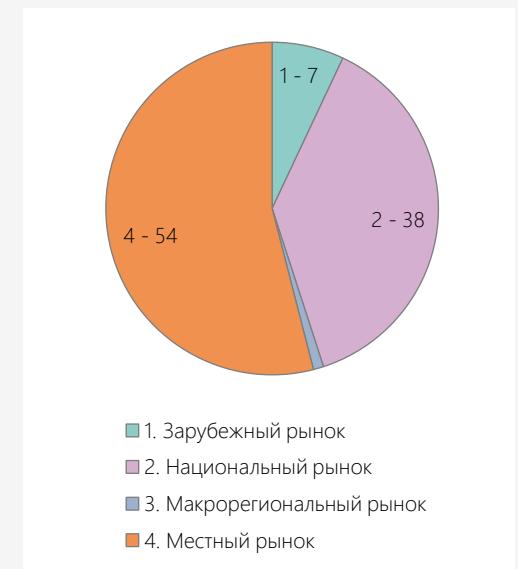
Индекс U фиксирует средневзвешенное число производственных стадий, которое продукция проходит после своего производства в регионе до достижения конечного потребителя. Высокое значение показателя характеризуется малой долей конечной продукции в валовом выпуске, сложными и прочными связями по сбыту продукции с технологически связанными отраслями.

Индекс U/D определяется отношением длины сбытовых цепочек (U) к длине производственных цепочек (D) региона. Чем выше значение индекса, тем дальше экономика региона от конца цепочки создания добавленной стоимости и от конечного потребителя. Схожий подход к расчету использовался в докладе НИУ ВШЭ [Россия..., 2020].

4.3. Ведущие предприятия: ТОП-30 по выручке (2023 год)



Структура поставок (2021 год), % к итогу



4.4. Рыночная специализация и ее изменение

Отрасли специализации национальной значимости:

- добыча нефти и нефтяного (попутного) газа;
- рыболовство и рыбоводство.

Отрасли специализации локальной значимости:

- деятельность сухопутного и трубопроводного транспорта;
- деятельность автомобильного грузового транспорта;
- строительство автомобильных и железных дорог;
- работы строительные специализированные;
- переработка и консервирование мяса и мясной пищевой продукции.

Отрасли микроспециализации локальной значимости:

- деятельность морского, воздушного грузового транспорта;
- производство меховых изделий;
- ремонт электронного и оптического оборудования;
- деятельность внутреннего водного пассажирского транспорта;
- производство макаронных изделий кускуса и аналогичных мучных изделий.

Прирост (спад) среднесписочной численности работников в период с января 2022 по сентябрь 2024 года, % к уровню 2021 года

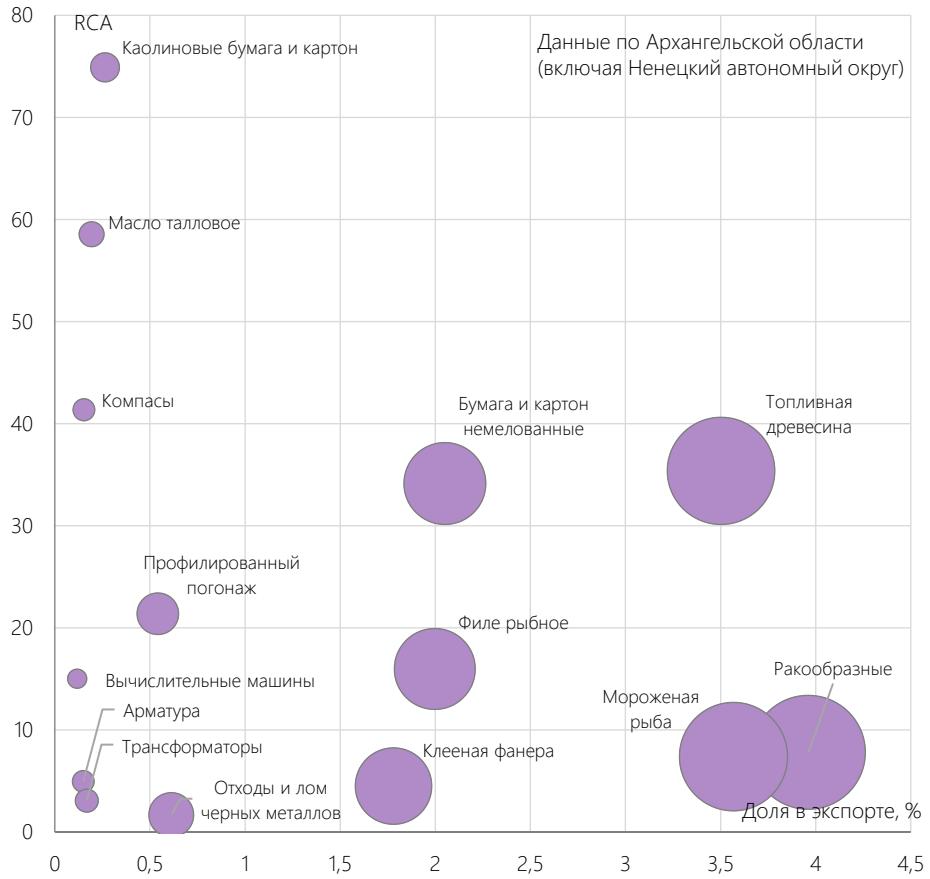


4.5. Отрасли перспективной специализации технологического развития

Интегральные оценки перспективности видов деятельности , баллы

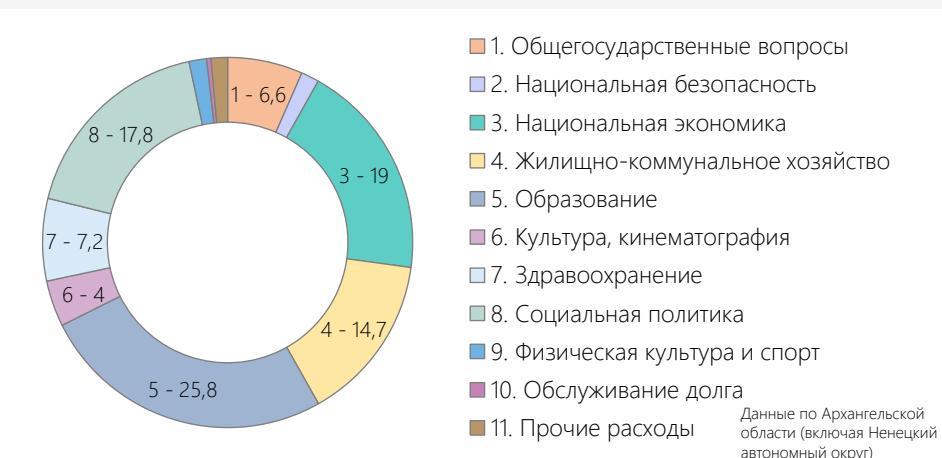


Экспортная микроспециализация (диаметр круга – объем экспорта)



4.6. Планируемые бюджетные расходы

Структура расходов бюджета (2023 год), % к итогу



Динамика расходов бюджета*, млрд руб. (в ценах 2024 г.)

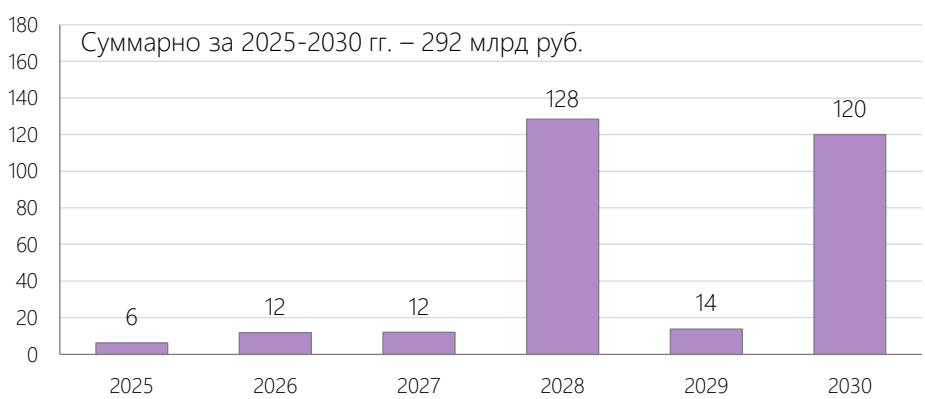


Структура планируемых расходов бюджета по статье «Национальная экономика», млн руб. (в ценах 2024 г.)



4.7. Инвестиционные планы бизнеса

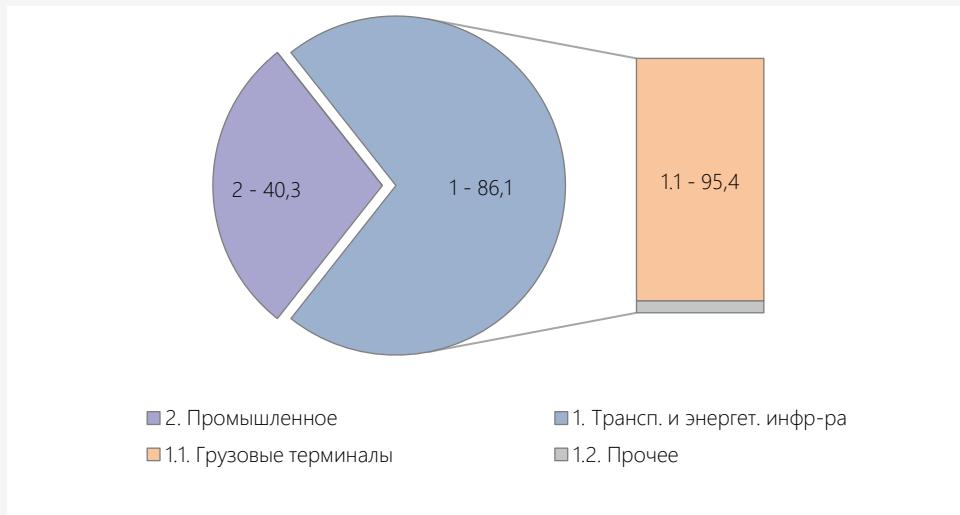
**Распределение реализуемых инвестпроектов 2020-2025 гг.
(по состоянию на начало 2025 г.) по годам введения объектов
в эксплуатацию, млрд руб. (в текущих ценах)**



**Распределение реализуемых проектов 2020-2025 гг. по стадиям
реализации (по состоянию на начало 2025 г.), % к итогу**



**Структура реализуемых проектов 2020-2025 гг.,
по видам строительства, в % к итогу**



**Объем инвестиций по формам собственности
реализуемых проектов 2020-2025 гг., млрд руб.**



Санкт-Петербург

Краткое резюме

В отраслевой структуре экономики региона **доминирует оптовая и розничная торговля** (45% от ВРП). Значимые виды обрабатывающих производств – производство кокса и нефтепродуктов.

Экономический портрет (стр. 43)

- Сильные позиции экономики: розничная торговля (3 место в стране), доходы организаций (7) и населения (10)
- Слабые позиции экономики: по анализируемым показателям – нет

Участие в национальном разделении труда (стр. 44)

- Экономика региона расположена ближе к началу локализованных в России цепочек создания добавленной стоимости ($U/D = 1,04$)
- Доля поставок на российский рынок – 65%

Специализация экономики национальной и локальной значимости (ТОП-5) (стр. 45-46)

- Пр-во эфирных масел
- Пр-во хозяйственных и декоративных керамических изделий
- Чеканка монет
- Пр-во ножевых изделий и столовых приборов
- Разработка компьютерного ПО

Отрасли перспективной специализации для технологического развития (ТОП-5) (стр. 47)

- Пр-во нефтепродуктов
- Деятельность полиграфическая
- Пр-во красок, лаков
- Пр-во напитков
- Пр-во основных хим. веществ, удобрений

Планируемые бюджетные расходы (в постоянных ценах) (стр. 48)

- Объем 2022-2024 гг. → 3920 млрд руб.
- Объем 2025-2027 гг. → 4114 млрд руб.

Инвестиционные планы бизнеса (в текущих ценах) (стр. 49)

- Объем 2019-2024 гг. → 6265 млрд руб.
- Объем 2025-2030 гг. → 6027 млрд руб.
- Структура по видам строительства → жилые комплексы (98%)



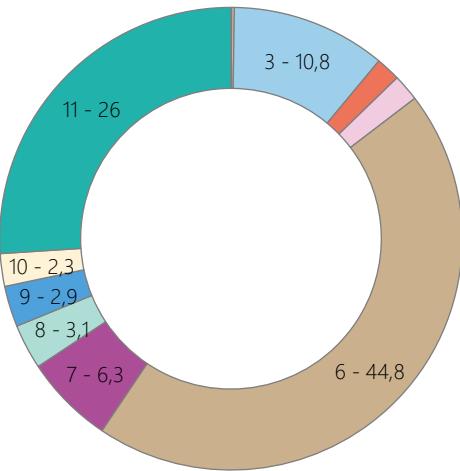
4.1. Экономический портрет

26

Средний ранг в стране в 2023 году
по 8 ключевым индикаторам
экономического развития на 1 жителя

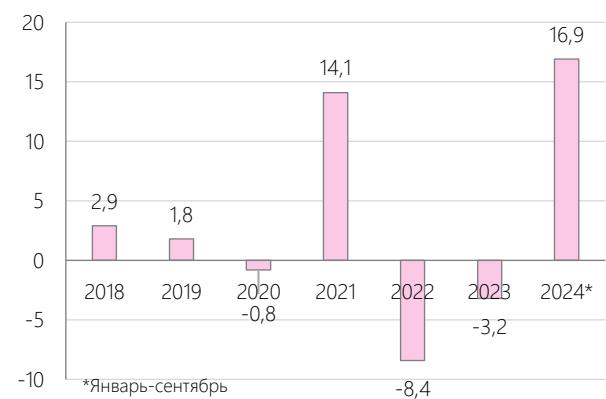


Структура ВРП (2022 год), % к итогу



- 1. С/х, лесное хозяйство, рыболовство
- 2. Добыча полезных ископаемых
- 3. Обрабатывающие производства
- 4. Пр-во и распр. электроэн., газа и воды
- 5. Строительство
- 6. Торговля оптовая и розничная
- 7. Транспортировка и хранение
- 8. Государственное управление
- 9. Образование
- 10. Здравоохранение
- 11. Прочие услуги

Прирост (спад) выпуска товаров и услуг по базовым видам экономической деятельности, % к предыдущему году



Ведущие виды обрабатывающих производств по отгрузке продукции (2023 год), % к итогу



4.2. Участие в национальном разделении труда

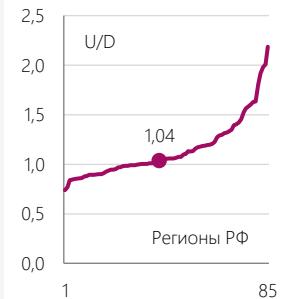
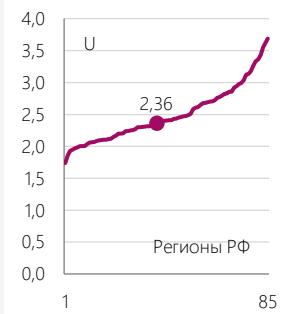
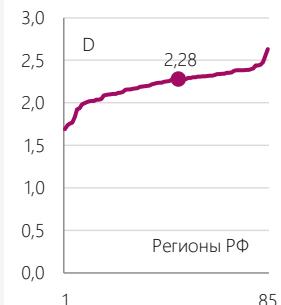
D – Длина производственной цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U – Длина сбытовой цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U/D – Положение региона в ЦДС,
среднее значение за 2011-2020 годы

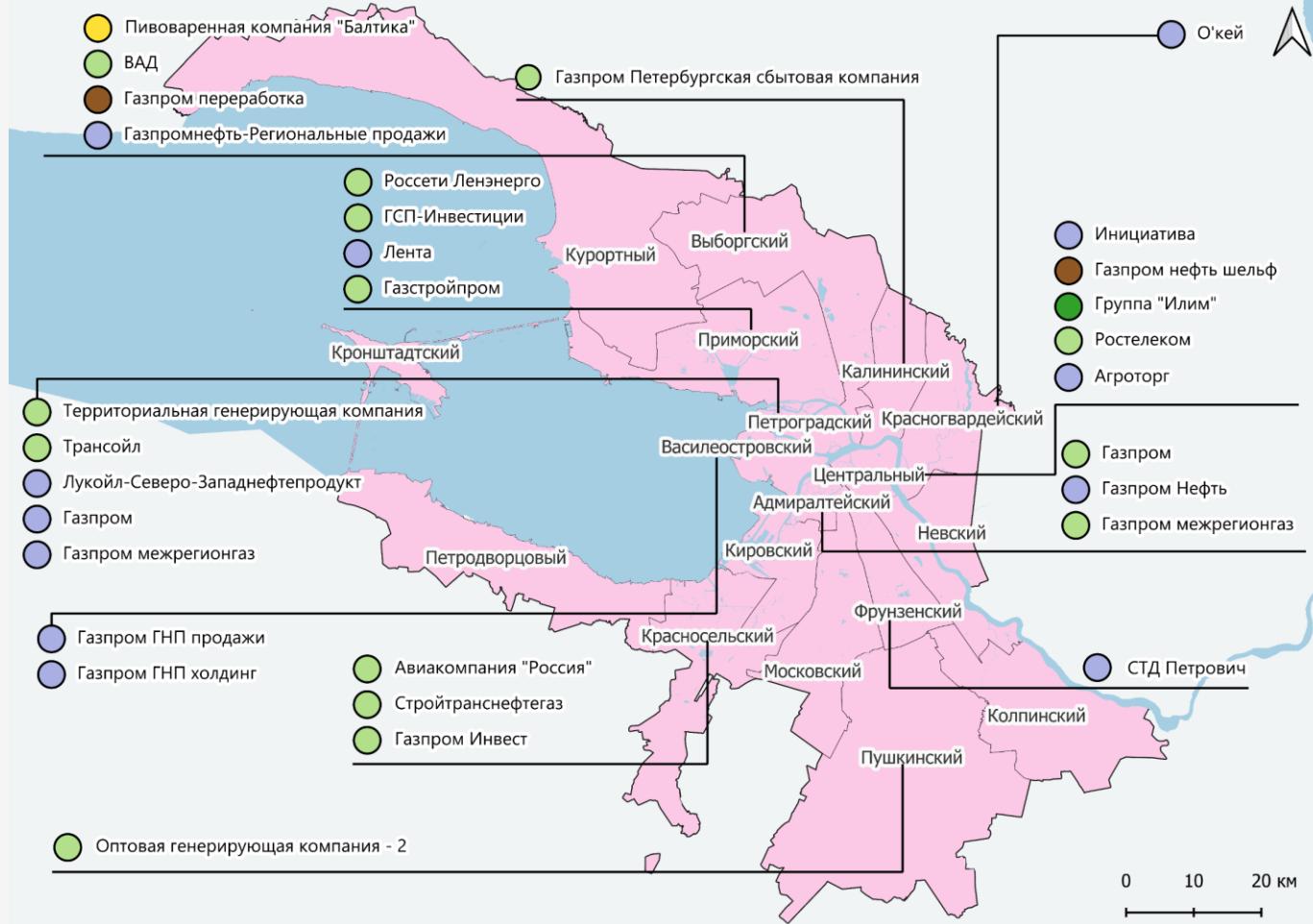


Индекс D отражает средневзвешенное число производственных стадий в экономике региона, последовательно участвующих в производстве того или иного товара или услуги. Высокое значение показателя характеризуется большой долей промежуточной продукции в потребляемых ресурсах, сложными и прочными связями по поставкам потребляемых ресурсов с технологически связанными отраслями.

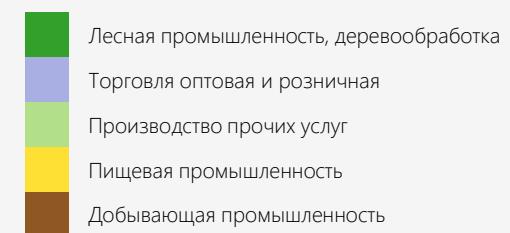
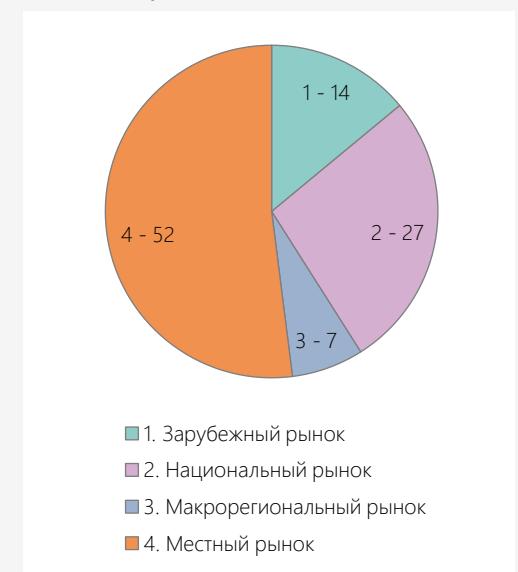
Индекс U фиксирует средневзвешенное число производственных стадий, которое продукция проходит после своего производства в регионе до достижения конечного потребителя. Высокое значение показателя характеризуется малой долей конечной продукции в валовом выпуске, сложными и прочными связями по сбыту продукции с технологически связанными отраслями.

Индекс U/D определяется отношением длины сбытовых цепочек (U) к длине производственных цепочек (D) региона. Чем выше значение индекса, тем дальше экономика региона от конца цепочки создания добавленной стоимости и от конечного потребителя. Схожий подход к расчету использовался в докладе НИУ ВШЭ [Россия..., 2020].

4.3. Ведущие предприятия: ТОП-30 по выручке (2023 год)



Структура поставок (2021 год), % к итогу



4.4. Рыночная специализация и ее изменение

Отрасли специализации национальной значимости:

- производство эфирных масел;
- производство хозяйственных и декоративных керамических изделий;
- чеканка монет;
- производство ножевых изделий и столовых приборов;
- разработка компьютерного программного обеспечения;
- производство табачных изделий;
- производство компьютеров и периферийного оборудования;
- производство металлических дверей и окон.

Отрасли специализации локальной значимости:

- деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий;
- производство готовых металлических изделий;
- строительство инженерных сооружений;
- обработка металлов и нанесение покрытий на металлы;
- производство контрольно-измерительных и навигационных приборов и аппаратов;
- производство машин и оборудования общего назначения.

Отрасли микроспециализации локальной значимости:

- производство машин и оборудования для переработки пластмасс и резины;
- производство офисной техники и оборудования;
- производство холоднотянутого штапика;
- производство волоконно-оптических кабелей;
- производство солода.

Прирост (спад) среднесписочной численности работников в период с января 2022 по сентябрь 2024 года, % к уровню 2021 года

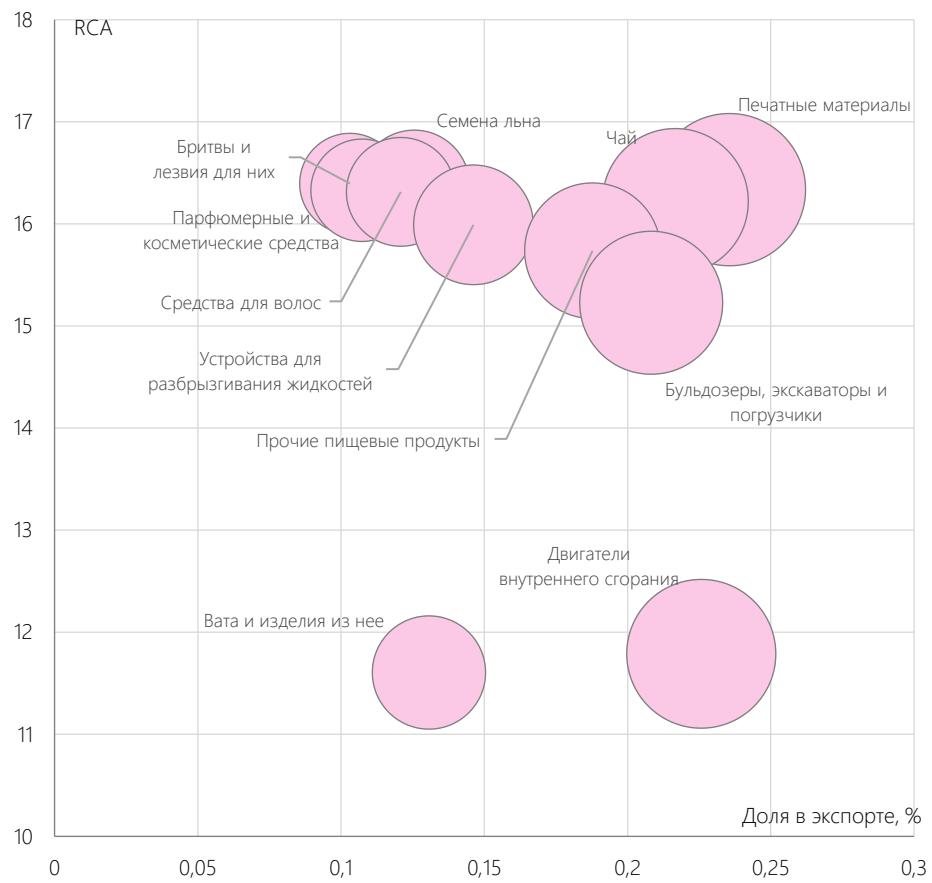


4.5. Отрасли перспективной специализации технологического развития

Интегральные оценки перспективности видов деятельности , баллы

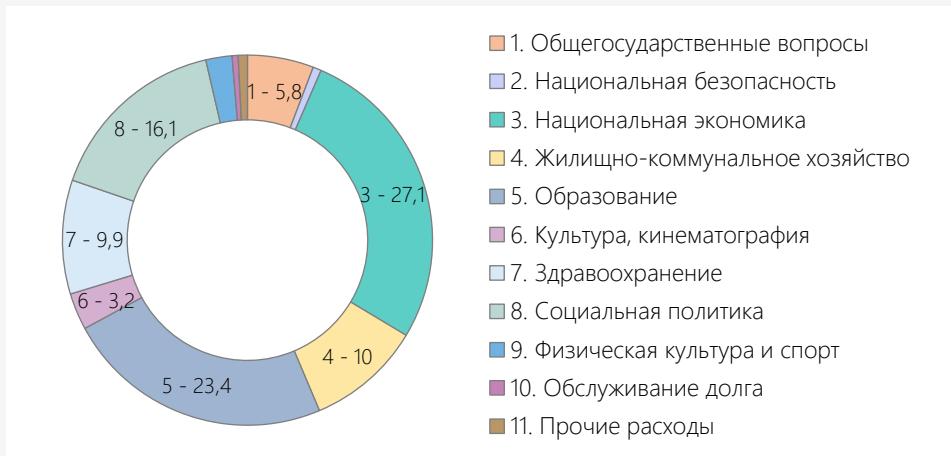


Экспортная микроспециализация (диаметр круга – объем экспорта)

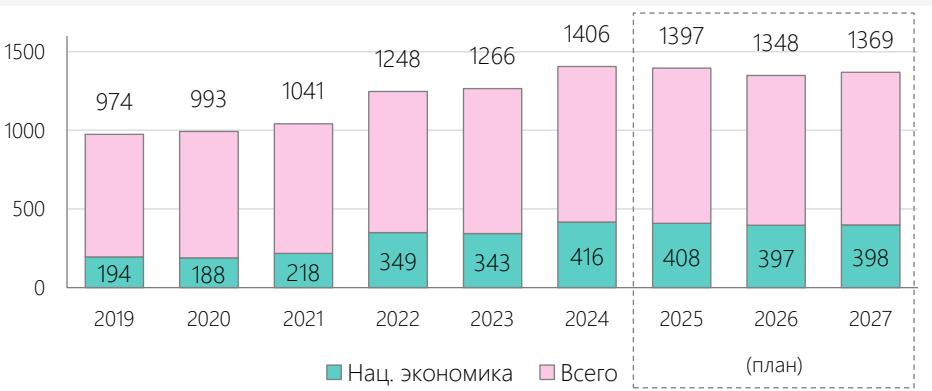


4.6. Планируемые бюджетные расходы

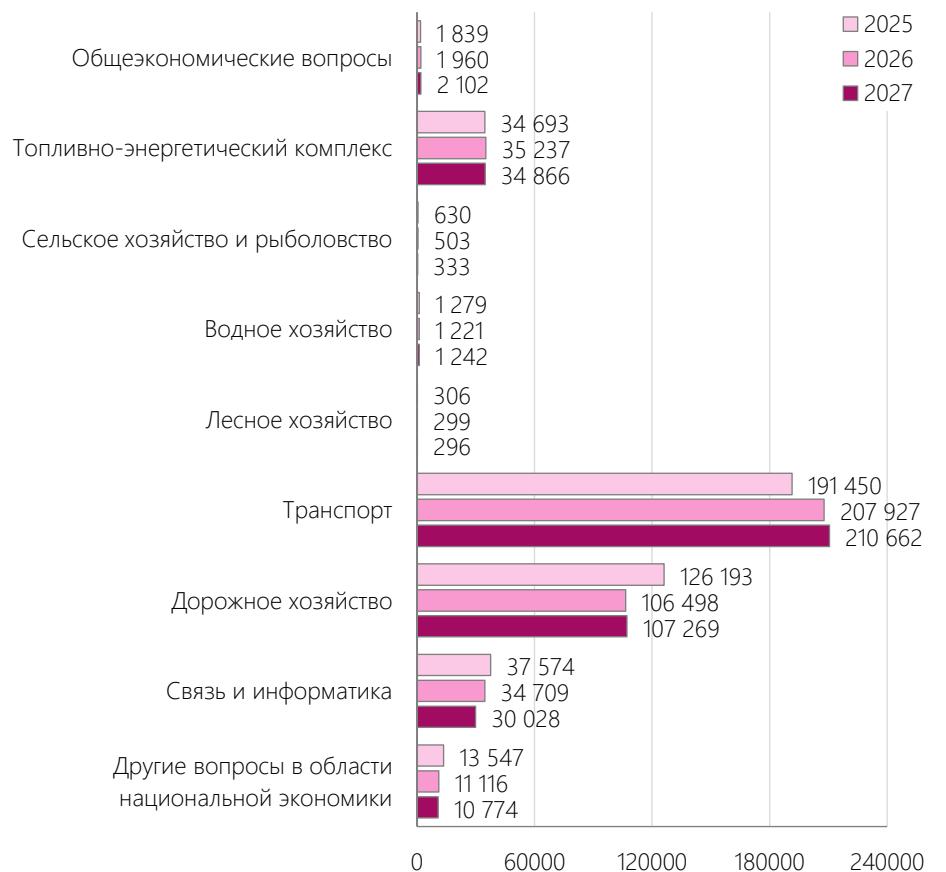
Структура расходов бюджета (2023 год), % к итогу



Динамика расходов бюджета, млрд руб. (в ценах 2024 г.)

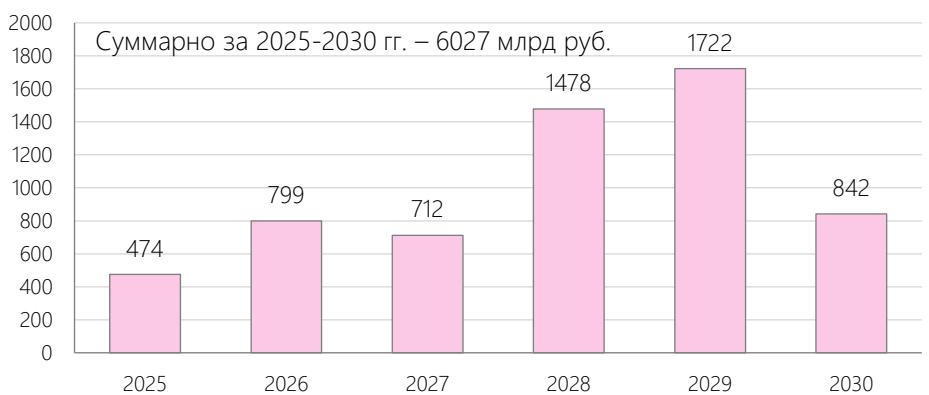


Структура планируемых расходов бюджета по статье «Национальная экономика», млн руб. (в ценах 2024 г.)



4.7. Инвестиционные планы бизнеса

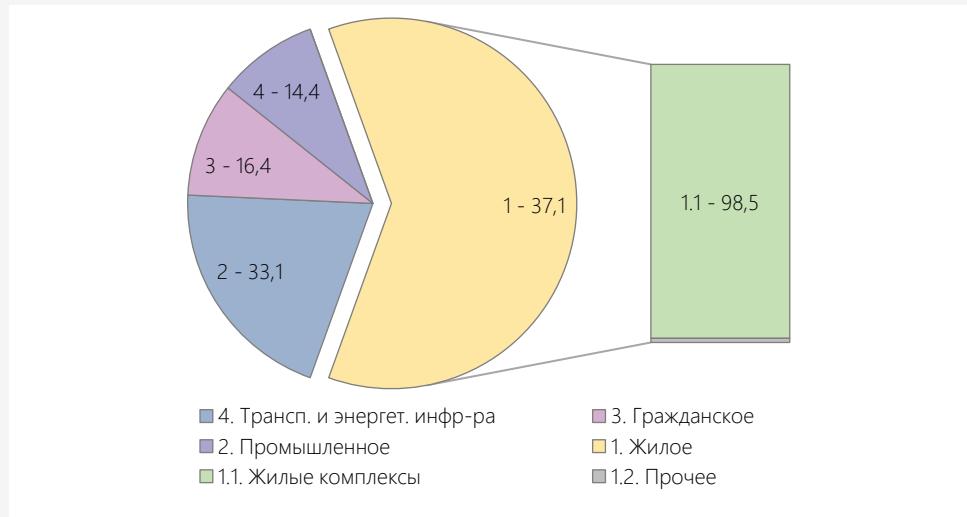
Распределение реализуемых инвестпроектов 2020-2025 гг.
(по состоянию на начало 2025 г.) по годам введения объектов
в эксплуатацию, млрд руб. (в текущих ценах)



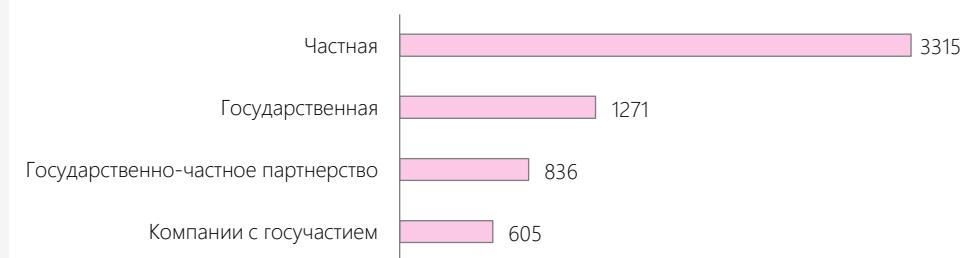
Распределение реализуемых проектов 2020-2025 гг. по стадиям
реализации (по состоянию на начало 2025 г.), % к итогу



Структура реализуемых проектов 2020-2025 гг.,
по видам строительства, в % к итогу



Объем инвестиций по формам собственности
реализуемых проектов 2020-2025 гг., млрд руб.



Мурманская область

Краткое резюме

В отраслевой структуре экономики региона **доминирует обрабатывающая промышленность** (33% от ВРП). Значимые виды обрабатывающих производств – **металлургическое производство**.

Экономический портрет (стр. 51)

- Сильные позиции экономики:
промышленное пр-во (8 место в стране),
доходы населения (8)
- Слабые позиции экономики: жилищное
строительство (84)

Участие в национальном разделении труда (стр. 52)

- Экономика региона расположена ближе
к концу локализованных в России цепочек
создания добавленной стоимости ($U/D = 1,30$)
- Доля поставок на российский рынок – 74%

Специализация экономики национальной и локальной значимости (ТОП-5) (стр. 53-54)

- Добыча минерального сырья для хим.
промышленности
- Рыболовство и рыбоводство
- Добыча и обогащение железных руд
- Ремонт и монтаж металлических изделий
- Ремонт и тех. обслуживание судов и лодок

Отрасли перспективной специализации для технологического развития (ТОП-5) (стр. 55)

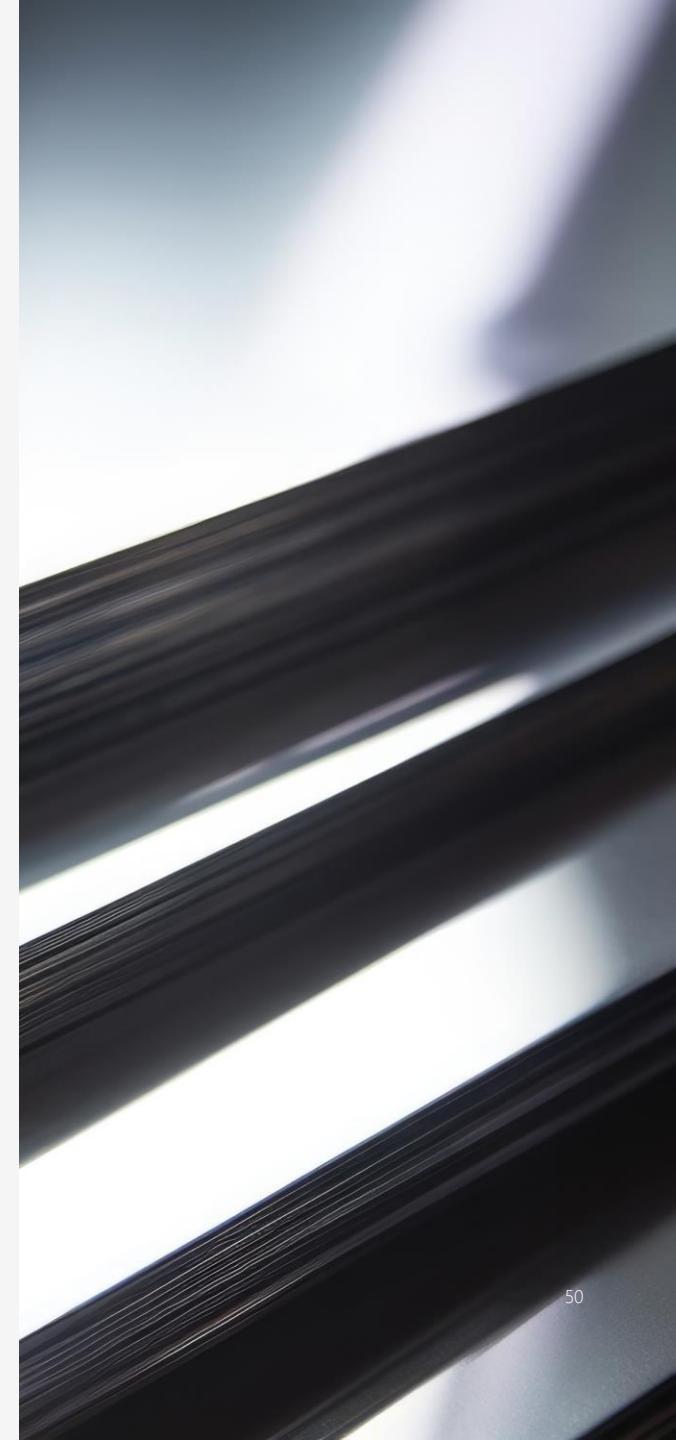
- Пр-во основных драгоценных металлов
- Строительство авто- и железных дорог
- Деятельность по складированию и хранению
- Сбор отходов
- Добыча и обогащение железных руд

Планируемые бюджетные расходы (в постоянных ценах) (стр. 56)

- Объем 2022-2024 гг. → 538 млрд руб.
- Объем 2025-2027 гг. → 356 млрд руб.

Инвестиционные планы бизнеса (в текущих ценах) (стр. 57)

- Объем 2019-2024 гг. → 1487 млрд руб.
- Объем 2025-2030 гг. → 1953 млрд руб.
- Структура по видам строительства → СПГ
(58%); трубопроводы (34%)



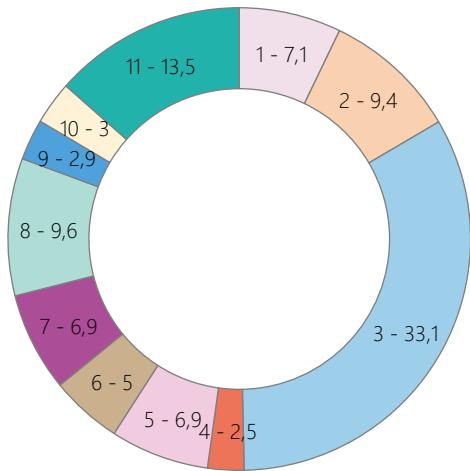
4.1. Экономический портрет

28

Средний ранг в стране в 2023 году
по 8 ключевым индикаторам
экономического развития на 1 жителя

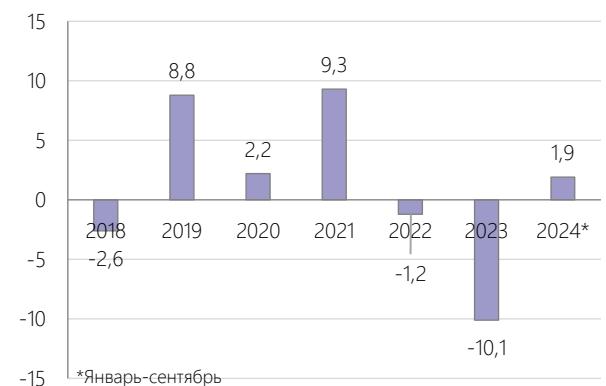


Структура ВРП (2022 год), % к итогу



- 1. C/x, лесное хозяйство, рыболовство
- 2. Добыча полезных ископаемых
- 3. Обрабатывающие производства
- 4. Пр-во и распр. электроэн., газа и воды
- 5. Строительство
- 6. Торговля оптовая и розничная
- 7. Транспортировка и хранение
- 8. Государственное управление
- 9. Образование
- 10. Здравоохранение
- 11. Прочие услуги

Прирост (спад) выпуска товаров и услуг
по базовым видам экономической
деятельности, % к предыдущему году



Ведущие виды обрабатывающих производств
по отгрузке продукции (2023 год), % к итогу



4.2. Участие в национальном разделении труда

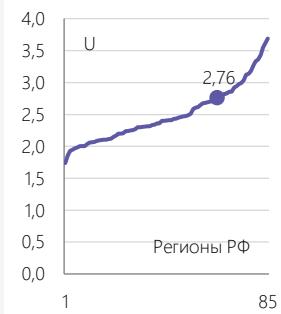
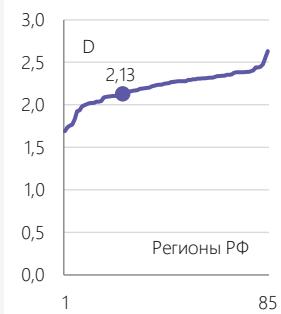
D – Длина производственной цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U – Длина сбытовой цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U/D – Положение региона в ЦДС,
среднее значение за 2011-2020 годы

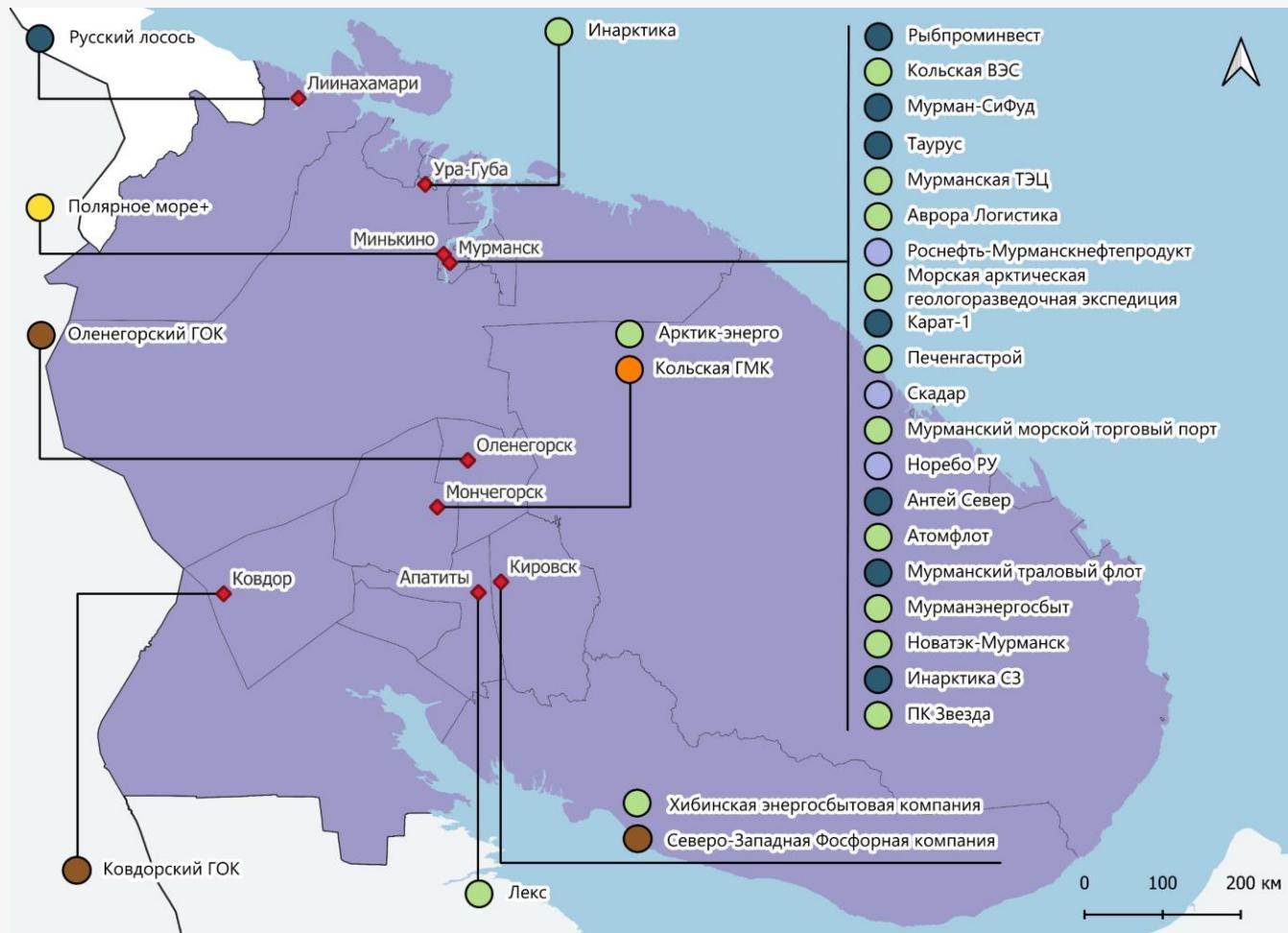


Индекс D отражает средневзвешенное число производственных стадий в экономике региона, последовательно участвующих в производстве того или иного товара или услуги. Высокое значение показателя характеризуется большой долей промежуточной продукции в потребляемых ресурсах, сложными и прочными связями по поставкам потребляемых ресурсов с технологически связанными отраслями.

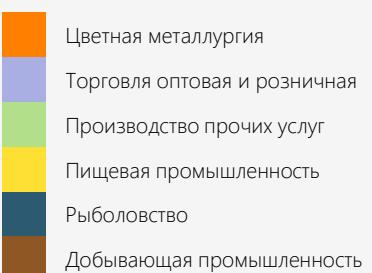
Индекс U фиксирует средневзвешенное число производственных стадий, которое продукция проходит после своего производства в регионе до достижения конечного потребителя. Высокое значение показателя характеризуется малой долей конечной продукции в валовом выпуске, сложными и прочными связями по сбыту продукции с технологически связанными отраслями.

Индекс U/D определяется отношением длины сбытовых цепочек (U) к длине производственных цепочек (D) региона. Чем выше значение индекса, тем дальше экономика региона от конца цепочки создания добавленной стоимости и от конечного потребителя. Схожий подход к расчету использовался в докладе НИУ ВШЭ [Россия..., 2020].

4.3. Ведущие предприятия: ТОП-30 по выручке (2023 год)



Структура поставок (2021 год), % к итогу



4.4. Рыночная специализация и ее изменение

Отрасли специализации национальной значимости:

- добыча минерального сырья для химической промышленности и производства минеральных удобрений;
- рыболовство и рыбоводство;
- добыча и обогащение железных руд;
- производство товарного бетона;
- ремонт и техническое обслуживание судов и лодок.

Отрасли специализации локальной значимости:

- ремонт и монтаж металлических изделий, машин и оборудования;
- производство основных драгоценных металлов и прочих цветных металлов;
- деятельность железнодорожного грузового транспорта;
- строительство жилых и нежилых зданий;
- деятельность гостиниц и предприятий общественного питания.

Отрасли микроспециализации локальной значимости:

- торговля розничная рыбой, ракообразными и моллюсками в специализированных магазинах;
- производство меховых изделий;
- производство канатов, веревок, шпагата и сетей;
- производство замков, петель;
- формирование и обработка листового стекла.

Прирост (спад) среднесписочной численности работников в период с января 2022 по сентябрь 2024 года, % к уровню 2021 года

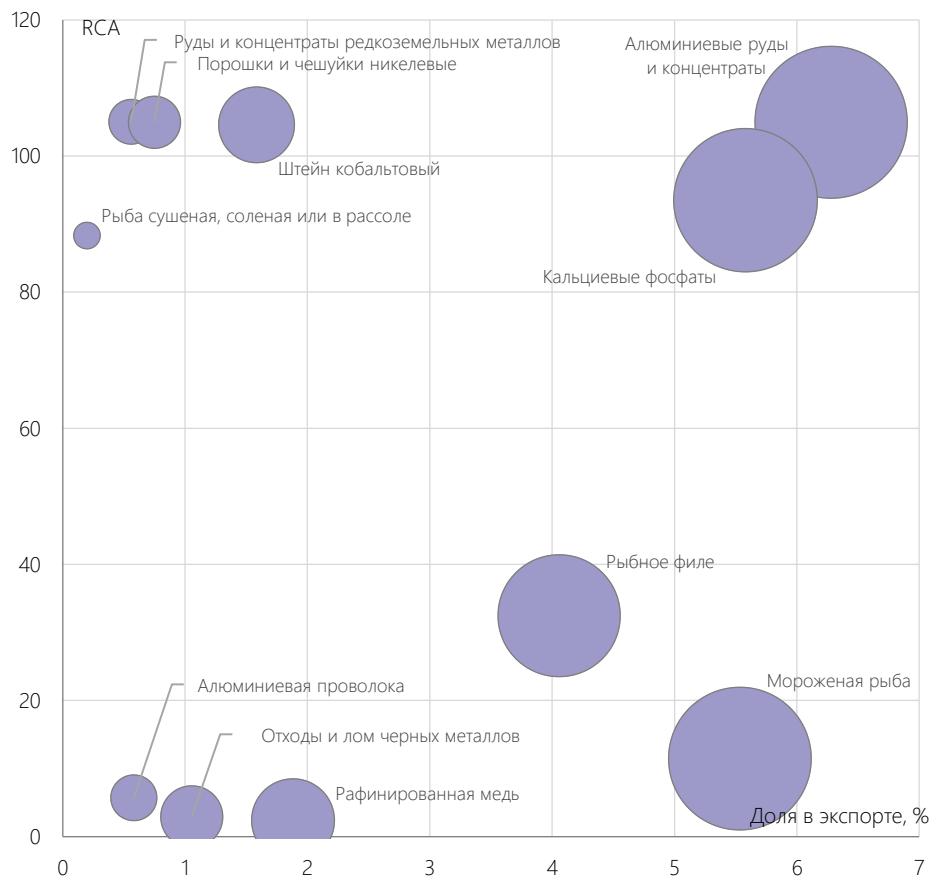


4.5. Отрасли перспективной специализации технологического развития

Интегральные оценки перспективности видов деятельности , баллы



Экспортная микроспециализация (диаметр круга – объем экспорта)



4.6. Планируемые бюджетные расходы

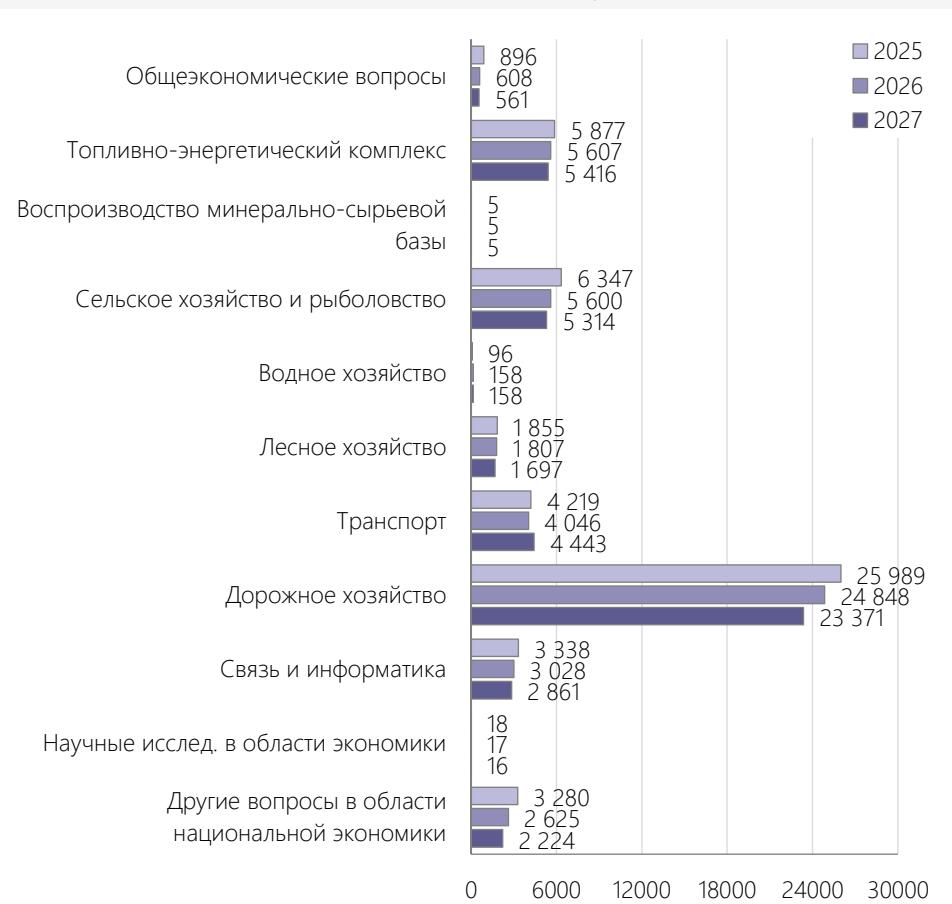
Структура расходов бюджета (2023 год), % к итогу



Динамика расходов бюджета, млрд руб. (в ценах 2024 г.)

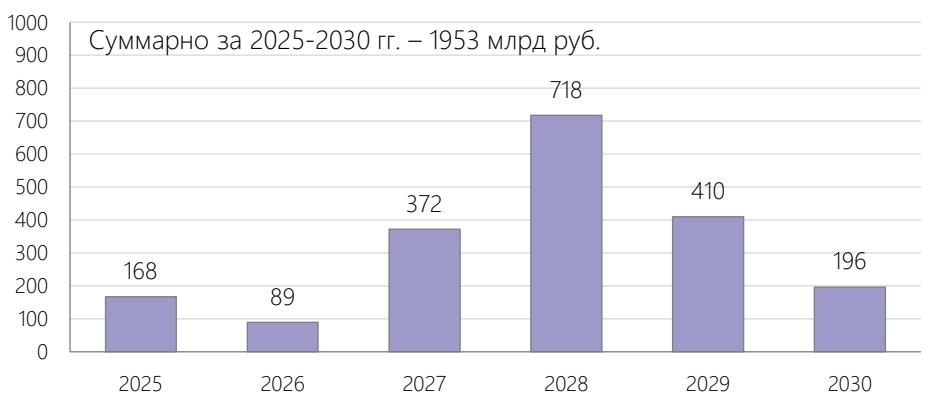


Структура планируемых расходов бюджета по статье «Национальная экономика», млн руб. (в ценах 2024 г.)



4.7. Инвестиционные планы бизнеса

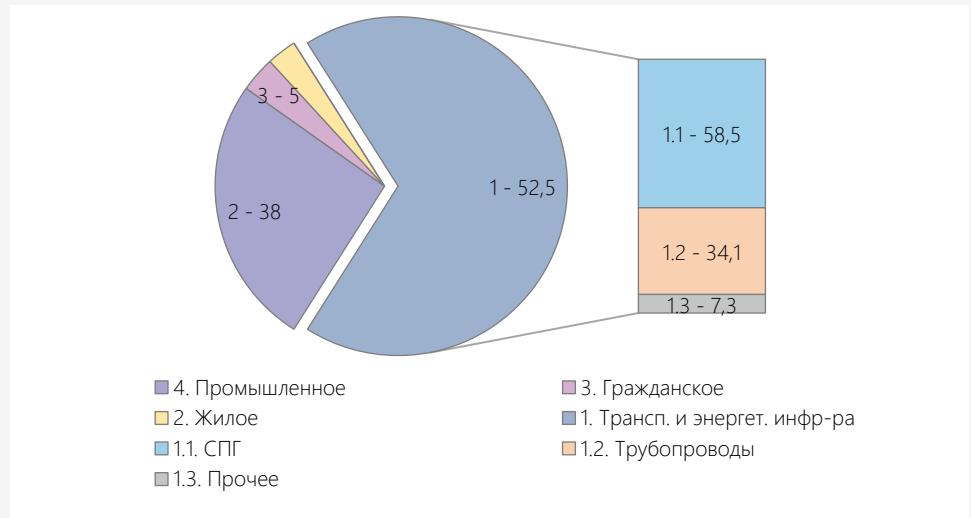
**Распределение реализуемых инвестпроектов 2020-2025 гг.
(по состоянию на начало 2025 г.) по годам введения объектов
в эксплуатацию, млрд руб. (в текущих ценах)**



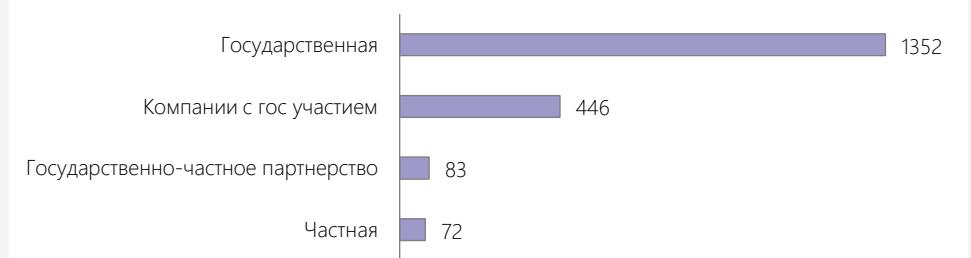
**Распределение реализуемых проектов 2020-2025 гг. по стадиям
реализации (по состоянию на начало 2025 г.), % к итогу**



**Структура реализуемых проектов 2020-2025 гг.,
по видам строительства, в % к итогу**



**Объем инвестиций по формам собственности
реализуемых проектов 2020-2025 гг., млрд руб.**



Калининградская область

Краткое резюме

В отраслевой структуре экономики региона доминирует оказание прочих услуг (33% от ВРП из них деятельность по операциям с недвижимым имуществом – 19%). Значимые виды обрабатывающих производств – производство пищевых продуктов, прочих транспортных средств.

Экономический портрет (стр. 59)

- Сильные позиции экономики: жилищное строительство (6 место в стране), доходы организаций (11)
- Слабые позиции экономики: розничная торговля (46), промышленное пр-во (42)

Участие в национальном разделении труда (стр. 60)

- Экономика региона расположена ближе к началу локализованных в России цепочек создания добавленной стоимости ($U/D = 0,77$)
- Доля поставок на российский рынок – 90%

Специализация экономики национальной и локальной значимости (ТОП-5) (стр. 61-62)

- Пр-во газа
- Добыча и агломерация торфа
- Пр-во бижутерии и подобных товаров
- Пр-во канатов, веревок, шпагата и сетей
- Переработка и консервирование рыбы, ракообразных и моллюсков

Отрасли перспективной специализации для технологического развития (ТОП-5) (стр. 63)

- Обработка и утилизация отходов
- Пр-во автотранспортных средств
- Пр-во основных хим. веществ, удобрений
- Пр-во готовых кормов для животных
- Предост. услуг в обл. ликвидации загрязнений

Планируемые бюджетные расходы (в постоянных ценах) (стр. 64)

- Объем 2022-2024 гг. → 472 млрд руб.
- Объем 2025-2027 гг. → 390 млрд руб.

Инвестиционные планы бизнеса (в текущих ценах) (стр. 65)

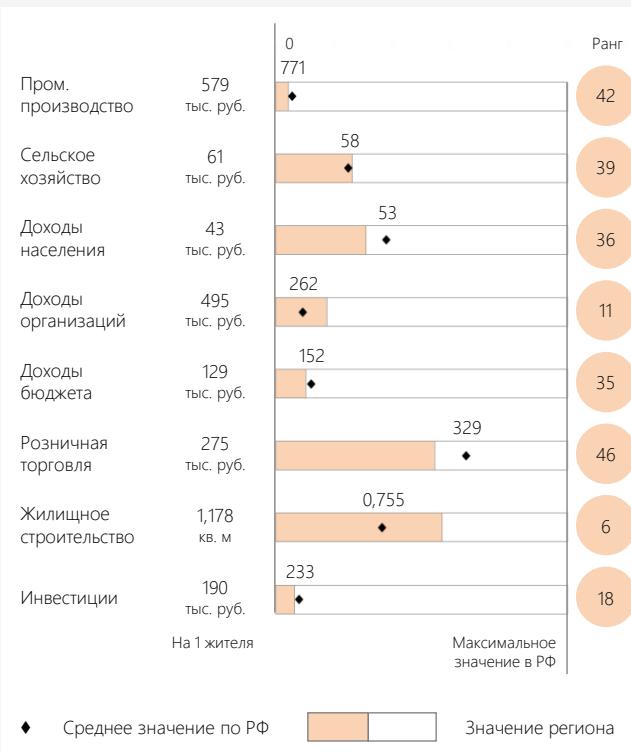
- Объем 2019-2024 гг. → 804 млрд руб.
- Объем 2025-2030 гг. → 935 млрд руб.
- Структура по видам строительства → курорты, базы отдыха и гостиницы (32%); добыча нефти и газа (20%), автомобильестроение (13%)



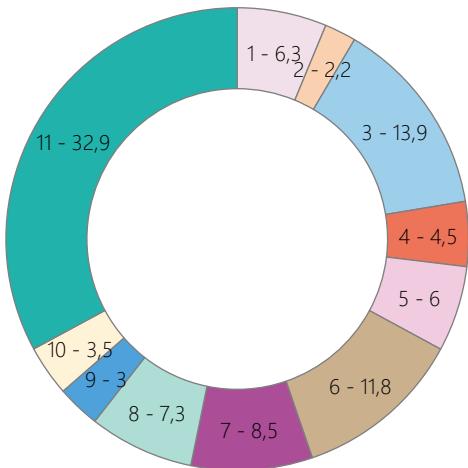
4.1. Экономический портрет

32

Средний ранг в стране в 2023 году
по 8 ключевым индикаторам
экономического развития на 1 жителя

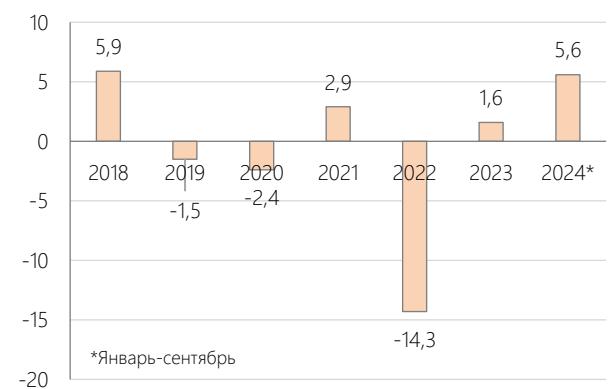


Структура ВРП (2022 год), % к итогу

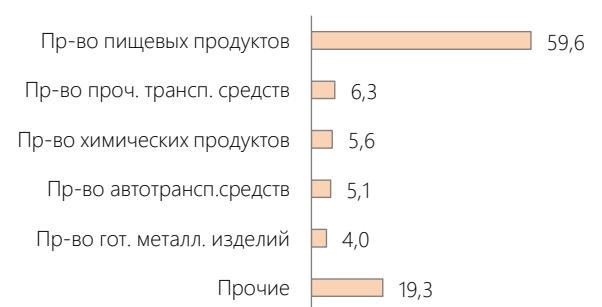


- 1. C/x, лесное хозяйство, рыболовство
- 2. Добыча полезных ископаемых
- 3. Обрабатывающие производства
- 4. Пр-во и распр. электроэн., газа и воды
- 5. Строительство
- 6. Торговля оптовая и розничная
- 7. Транспортировка и хранение
- 8. Государственное управление
- 9. Образование
- 10. Здравоохранение
- 11. Прочие услуги

Прирост (спад) выпуска товаров и услуг
по базовым видам экономической
деятельности, % к предыдущему году



Ведущие виды обрабатывающих производств
по отгрузке продукции (2023 год), % к итогу



4.2. Участие в национальном разделении труда

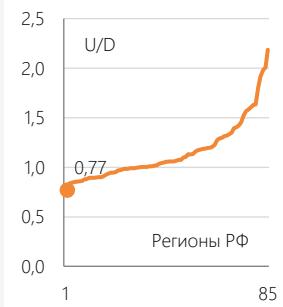
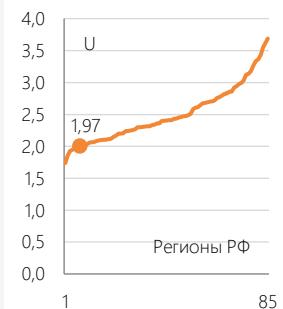
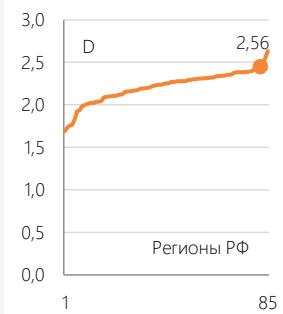
D – Длина производственной цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U – Длина сбытовой цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U/D – Положение региона в ЦДС,
среднее значение за 2011-2020 годы

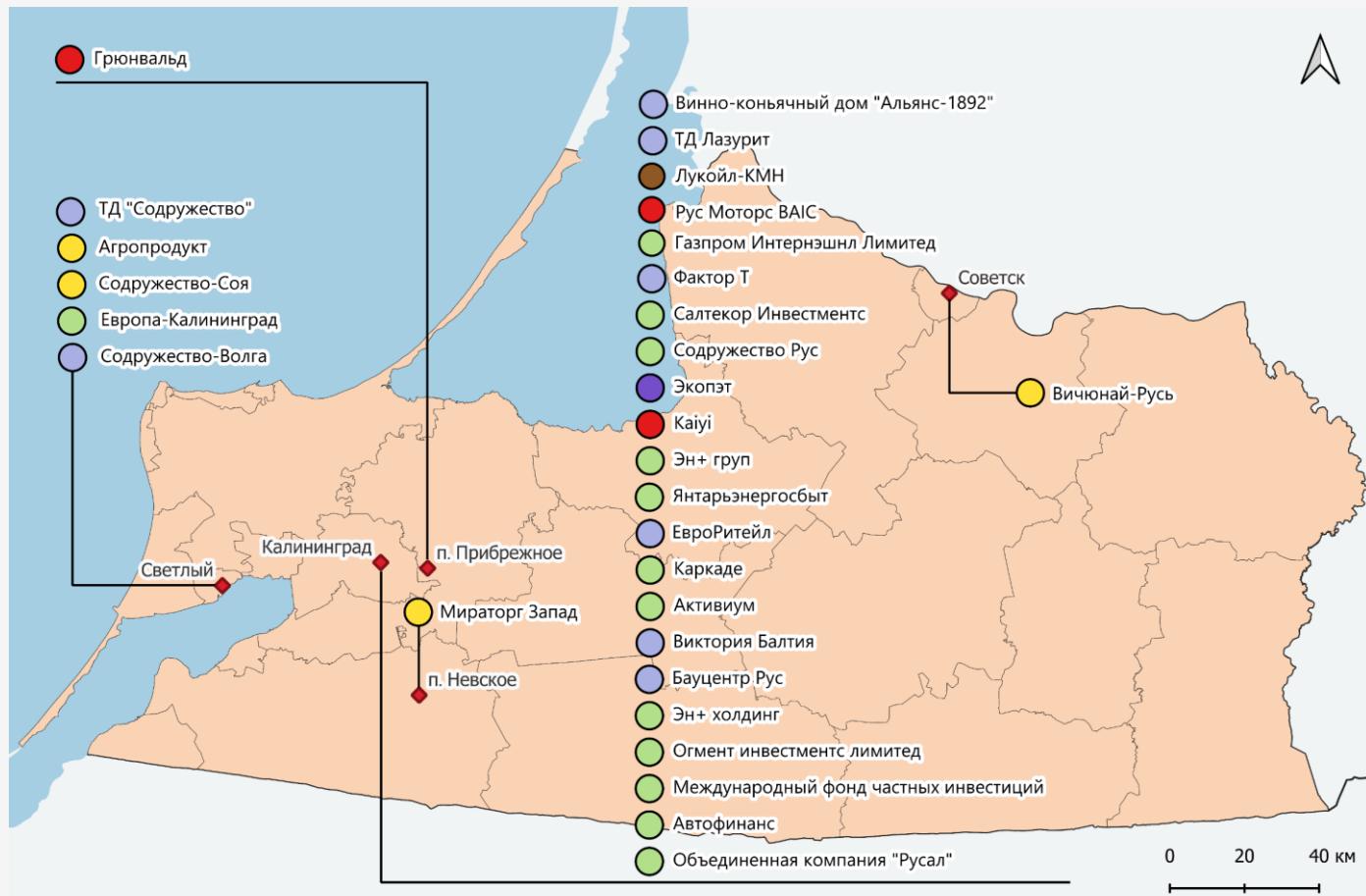


Индекс D отражает средневзвешенное число производственных стадий в экономике региона, последовательно участвующих в производстве того или иного товара или услуги. Высокое значение показателя характеризуется большой долей промежуточной продукции в потребляемых ресурсах, сложными и прочными связями по поставкам потребляемых ресурсов с технологически связанными отраслями.

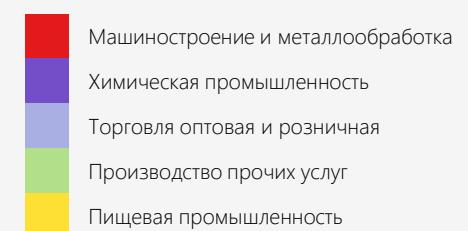
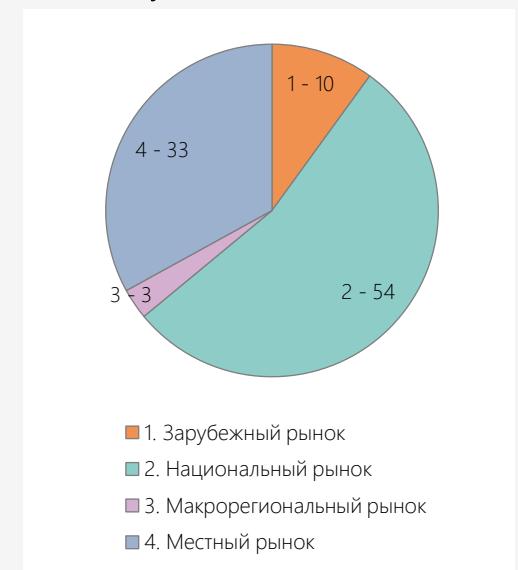
Индекс U фиксирует средневзвешенное число производственных стадий, которое продукция проходит после своего производства в регионе до достижения конечного потребителя. Высокое значение показателя характеризуется малой долей конечной продукции в валовом выпуске, сложными и прочими связями по сбыту продукции с технологически связанными отраслями.

Индекс U/D определяется отношением длины сбытовых цепочек (U) к длине производственных цепочек (D) региона. Чем выше значение индекса, тем дальше экономика региона от конца цепочки создания добавленной стоимости и от конечного потребителя. Схожий подход к расчету использовался в докладе НИУ ВШЭ [Россия..., 2020].

4.3. Ведущие предприятия: ТОП-30 по выручке (2023 год)



Структура поставок (2021 год), % к итогу



4.4. Рыночная специализация и ее изменение

Отрасли специализации национальной значимости:

- производство газа;
- добыча и агломерация торфа;
- производство бижутерии и подобных товаров;
- производство канатов, веревок, шпагата и сетей;
- переработка и консервирование рыбы, ракообразных и моллюсков;
- производство бытовой электроники;
- издание программного обеспечения;
- производство электронных печатных плат.

Отрасли специализации локальной значимости:

- деятельность автомобильного грузового транспорта;
- производство продукции из мяса убойных животных и мяса птицы;
- переработка и консервирование рыбы, ракообразных и моллюсков;
- строительство инженерных сооружений;
- деятельность санаторно-курортных организаций.

Отрасли микроспециализации локальной значимости:

- производство мотоциклов;
- производство газа;
- деятельность специализированных судов;
- производство ковров и ковровых изделий;
- производство меховых изделий;
- добыча и агломерация торфа.

Прирост (спад) среднесписочной численности работников в период с января 2022 по сентябрь 2024 года, % к уровню 2021 года

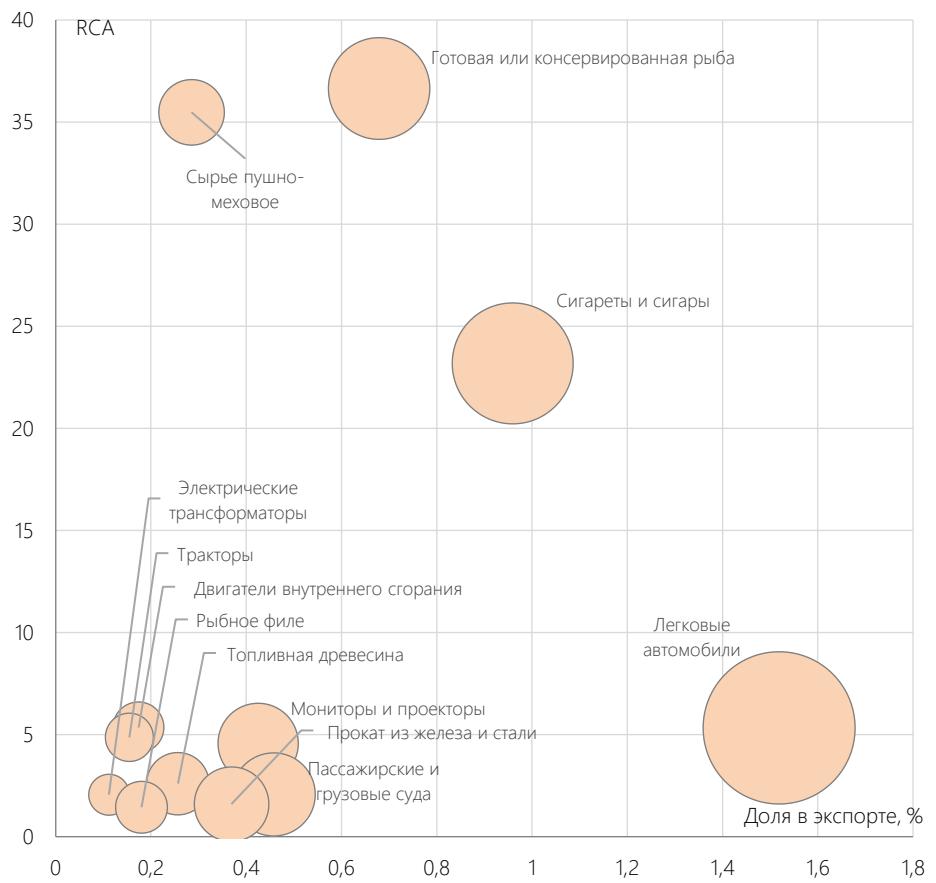


4.5. Отрасли перспективной специализации технологического развития

Интегральные оценки перспективности видов деятельности , баллы



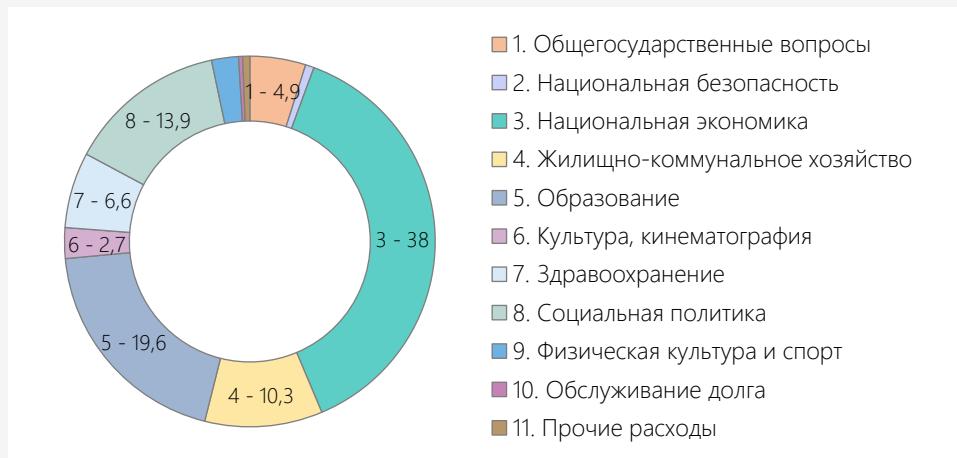
Экспортная микроспециализация (диаметр круга – объем экспорта)



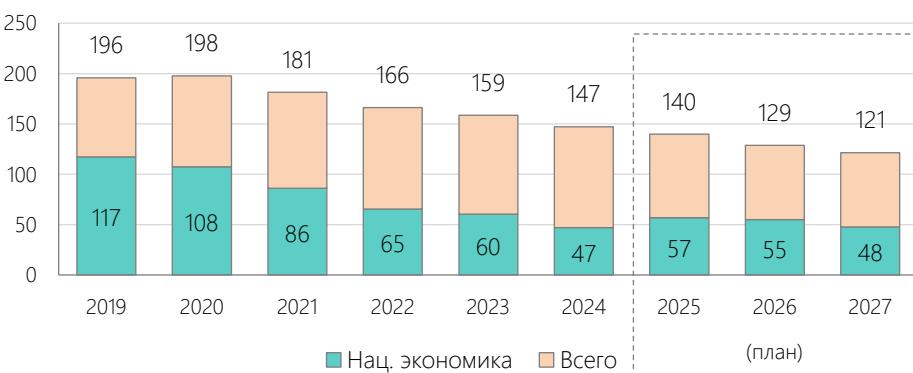
Индекс сравнительных преимуществ (RCA) определяется соотношением доли товара в общем объеме экспорта региона и страны. Наиболее перспективными товарами экспортной специализации являются товары с высоким значением индекса RCA и малой долей в экспорте, указывающей на потенциал его наращивания.

4.6. Планируемые бюджетные расходы

Структура расходов бюджета (2023 год), % к итогу



Динамика расходов бюджета, млрд руб. (в ценах 2024 г.)

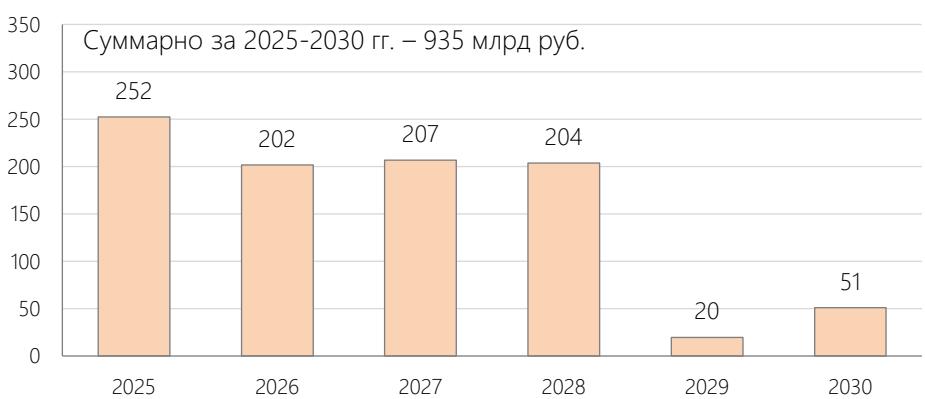


Структура планируемых расходов бюджета по статье «Национальная экономика», млн руб. (в ценах 2024 г.)



4.7. Инвестиционные планы бизнеса

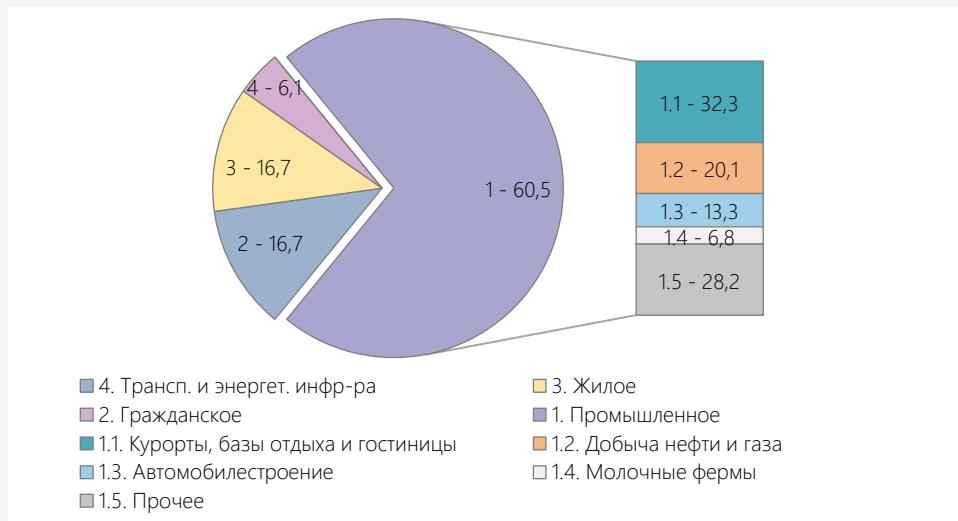
**Распределение реализуемых инвестпроектов 2020-2025 гг.
(по состоянию на начало 2025 г.) по годам введения объектов
в эксплуатацию, млрд руб. (в текущих ценах)**



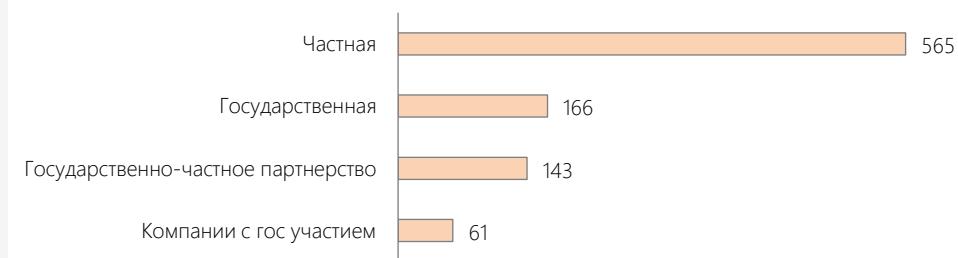
**Распределение реализуемых проектов 2020-2025 гг. по стадиям
реализации (по состоянию на начало 2025 г.), % к итогу**



**Структура реализуемых проектов 2020-2025 гг.,
по видам строительства, в % к итогу**



**Объем инвестиций по формам собственности
реализуемых проектов 2020-2025 гг., млрд руб.**



Вологодская область

Краткое резюме

В отраслевой структуре экономики региона **доминирует обрабатывающая промышленность** (52% от ВРП). Значимые виды обрабатывающих производств – производство металлургическое, химических продуктов.

Экономический портрет (стр. 67)

- Сильные позиции экономики: доходы организаций (8 место в стране), промышленное пр-во (14) и инвестиции (15)
- Слабые позиции экономики: розничная торговля (67)

Участие в национальном разделении труда (стр. 68)

- Экономика региона расположена ближе к началу локализованных в России цепочек создания добавленной стоимости ($U/D = 1,13$)
- Доля поставок на российский рынок – 65%

Специализация экономики национальной и локальной значимости (ТОП-5) (стр. 69-70)

- Пр-во стальных прутков и сплошных профилей методом холод. волочения
- Пр-во проволоки методом холод. волочения
- Пр-во машин и оборудования для металлургии
- Пр-во подшипников, зубчатых передач
- Пр-во стальных изделий первичной обработкой

Отрасли перспективной специализации для технологического развития (ТОП-5) (стр. 71)

- Пр-во основных хим. веществ и удобрений
- Пр-во чугуна, стали и ферросплавов
- Пр-во проч. стальных изделий первичной обработкой
- Распиловка и строгание древесины
- Пр-во резиновых изделий

Планируемые бюджетные расходы (в постоянных ценах) (стр. 72)

- Объем 2022-2024 гг. → 537 млрд руб.
- Объем 2025-2027 гг. → 409 млрд руб.

Инвестиционные планы бизнеса (в текущих ценах) (стр. 73)

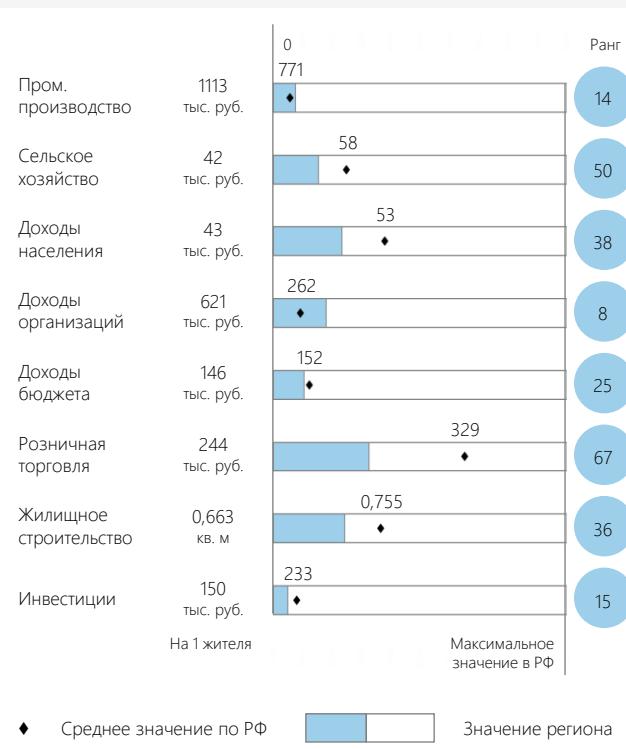
- Объем 2019-2024 гг. → 1210 млрд руб.
- Объем 2025-2030 гг. → 333 млрд руб.
- Структура по видам строительства → черная металлургия (55%); изделия из дерева (23%)



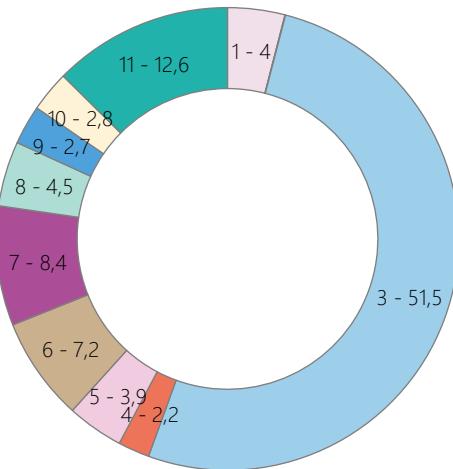
4.1. Экономический портрет

36

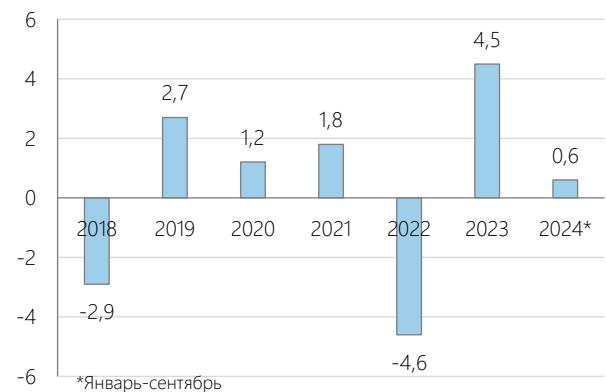
Средний ранг в стране в 2023 году
по 8 ключевым индикаторам
экономического развития на 1 жителя



Структура ВРП (2022 год), % к итогу



Прирост (спад) выпуска товаров и услуг
по базовым видам экономической
деятельности, % к предыдущему году



Ведущие виды обрабатывающих производств
по отгрузке продукции (2023 год), % к итогу



4.2. Участие в национальном разделении труда

D – Длина производственной цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U – Длина сбытовой цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



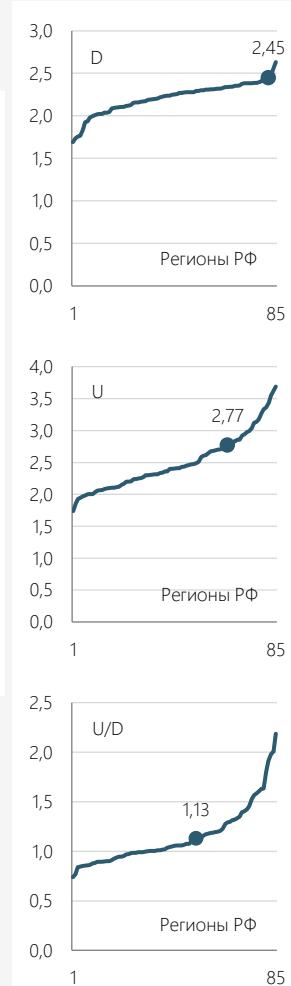
U/D – Положение региона в ЦДС,
среднее значение за 2011-2020 годы



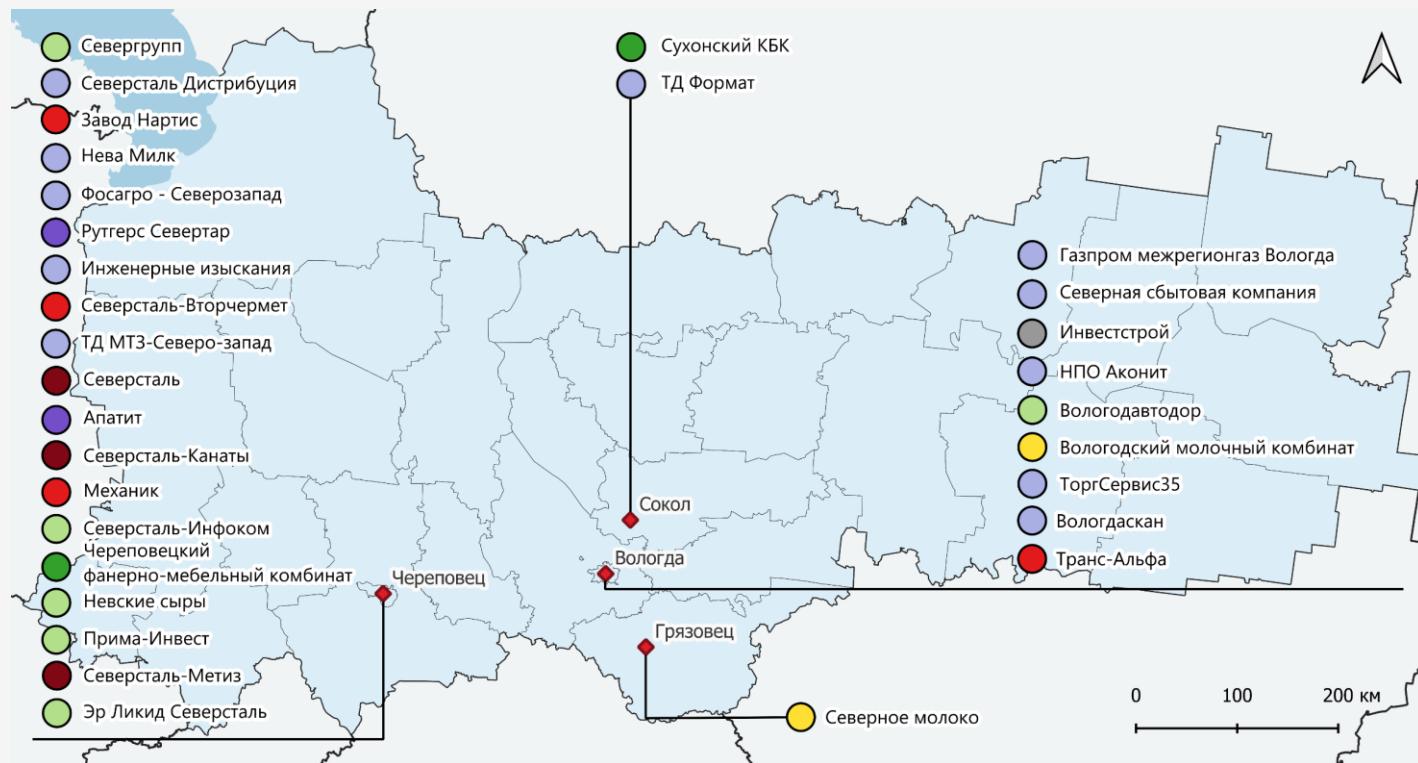
Индекс D отражает средневзвешенное число производственных стадий в экономике региона, последовательно участвующих в производстве того или иного товара или услуги. Высокое значение показателя характеризуется большой долей промежуточной продукции в потребляемых ресурсах, сложными и прочными связями по поставкам потребляемых ресурсов с технологически связанными отраслями.

Индекс U фиксирует средневзвешенное число производственных стадий, которое продукция проходит после своего производства в регионе до достижения конечного потребителя. Высокое значение показателя характеризуется малой долей конечной продукции в валовом выпуске, сложными и прочими связями по сбыту продукции с технологически связанными отраслями.

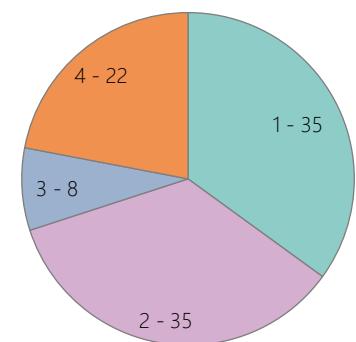
Индекс U/D определяется отношением длины сбытовых цепочек (U) к длине производственных цепочек (D) региона. Чем выше значение индекса, тем дальше экономика региона от конца цепочки создания добавленной стоимости и от конечного потребителя. Схожий подход к расчету использовался в докладе НИУ ВШЭ [Россия..., 2020].



4.3. Ведущие предприятия: ТОП-30 по выручке (2023 год)



Структура поставок (2021 год), % к итогу



- 1. Зарубежный рынок
- 2. Национальный рынок
- 3. Макрорегиональный рынок
- 4. Местный рынок



4.4. Рыночная специализация и ее изменение

Отрасли специализации национальной значимости:

- производство стальных прутков и сплошных профилей методом холодного волочения;
- производство проволоки методом холодного волочения;
- производство машин и оборудования для металлургии;
- производство подшипников, зубчатых передач, элементов механических передач и приводов;
- производство прочих стальных изделий первичной обработкой;
- производство кокса;
- производство шпона, фанеры, деревянных плит и панелей;
- производство чугуна, стали и ферросплавов.

Отрасли специализации локальной значимости:

- лесоводство и лесозаготовки;
- производство изделий из дерева, пробки, соломки и материалов для плетения;
- обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки;
- распиловка и строгание древесины;
- производство пищевых продуктов.

Отрасли микроспециализации локальной значимости:

- производство газа;
- производство машин и оборудования для изготовления бумаги и картона;
- производство меховых изделий;
- производство холоднотянутого штрипса;
- производство волоконно-оптических кабелей.

Прирост (спад) среднесписочной численности работников в период с января 2022 по сентябрь 2024 года, % к уровню 2021 года

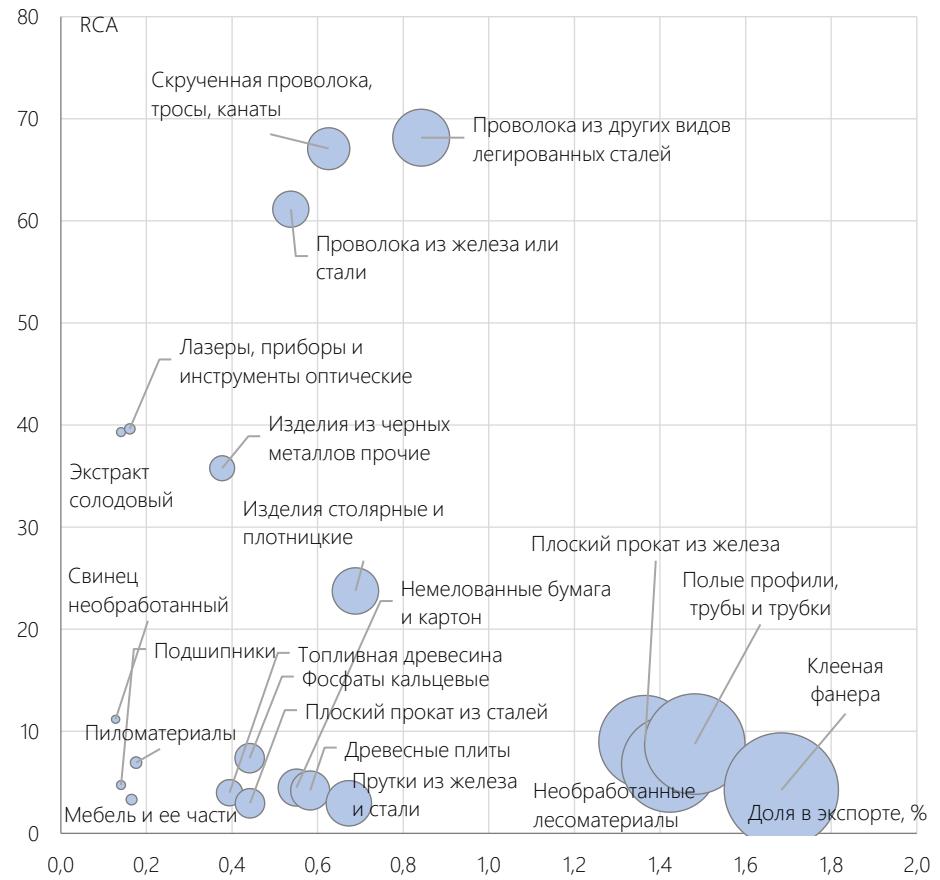


4.5. Отрасли перспективной специализации технологического развития

Интегральные оценки перспективности видов деятельности , баллы



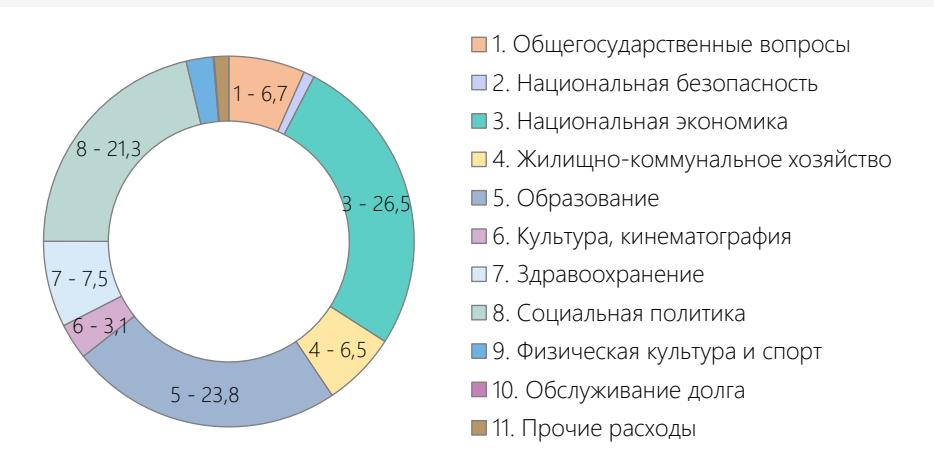
Экспортная микроспециализация (диаметр круга – объем экспорта)



Индекс сравнительных преимуществ (RCA) определяется соотношением доли товара в общем объеме экспорта региона и страны. Наиболее перспективными товарами экспортной специализации являются товары с высоким значением индекса RCA и малой долей в экспорте, указывающей на потенциал его наращивания.

4.6. Планируемые бюджетные расходы

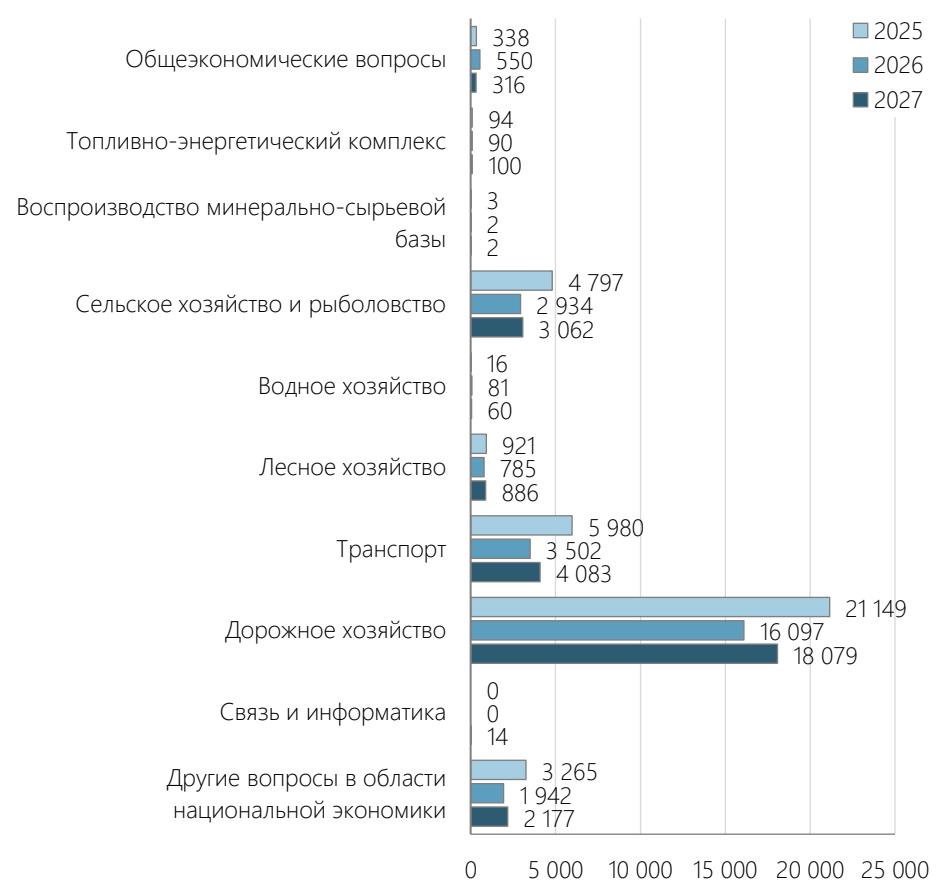
Структура расходов бюджета (2023 год), % к итогу



Динамика расходов бюджета, млрд руб. (в ценах 2024 г.)

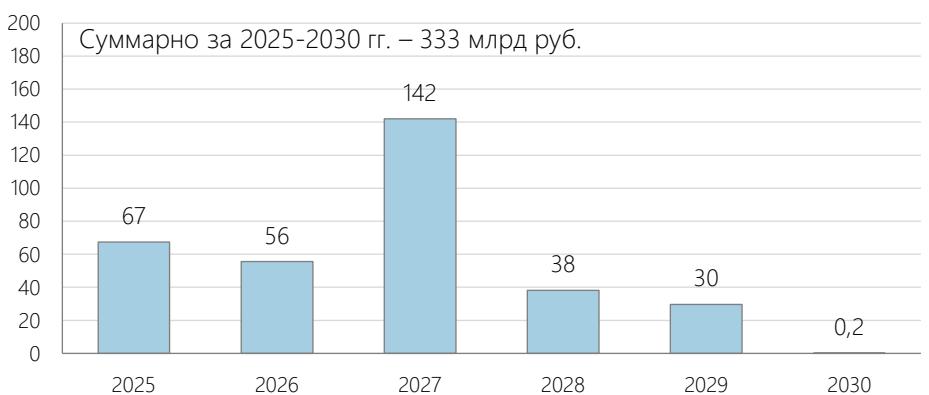


Структура планируемых расходов бюджета по статье «Национальная экономика», млн руб. (в ценах 2024 г.)



4.7. Инвестиционные планы бизнеса

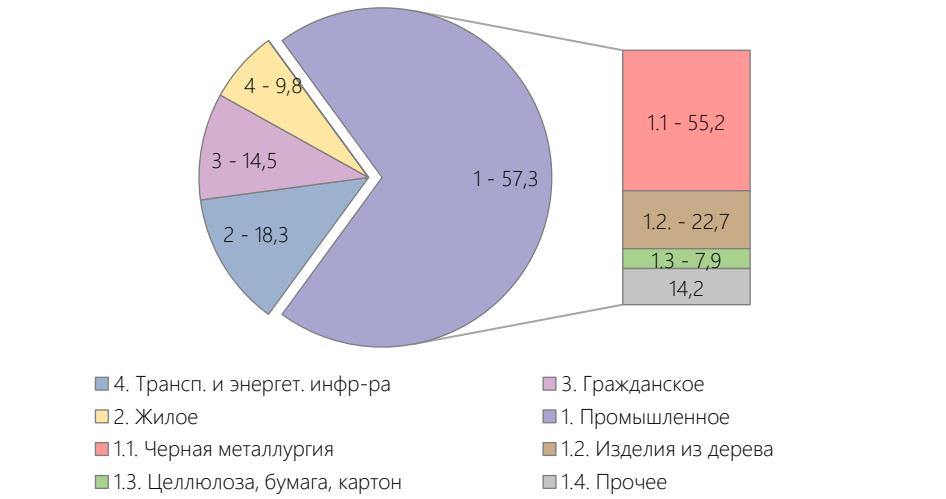
**Распределение реализуемых инвестпроектов 2020-2025 гг.
(по состоянию на начало 2025 г.) по годам введения объектов
в эксплуатацию, млрд руб. (в текущих ценах)**



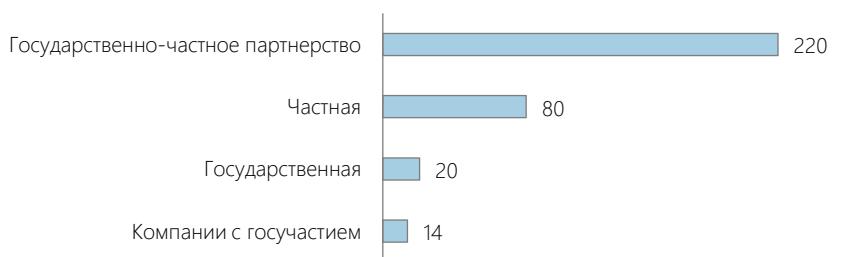
**Распределение реализуемых проектов 2020-2025 гг. по стадиям
реализации (по состоянию на начало 2025 г.), % к итогу**



**Структура реализуемых проектов 2020-2025 гг.,
по видам строительства, в % к итогу**



**Объем инвестиций по формам собственности
реализуемых проектов 2020-2025 гг., млрд руб.**



Республика Коми

Краткое резюме

В отраслевой структуре экономики региона доминирует добыча полезных ископаемых (47% от ВРП). Значимые виды обрабатывающих производств – производство бумаги и бумажных изделий, обработка древесины, производство metallurgическое.

Экономический портрет (стр. 75)

- Сильные позиции экономики:
промышленное пр-во (9 место в стране),
доходы бюджета (13) и населения (14)
- Слабые позиции экономики: розничная
торговля (67)

Участие в национальном разделении труда (стр. 76)

- Экономика региона расположена ближе
к концу локализованных в России цепочек
создания добавленной стоимости ($U/D = 1,30$)
- Доля поставок на российский рынок – 94%

Специализация экономики национальной и локальной значимости (ТОП-5) (стр. 77-78)

- Пр-во целлюлозы, древесной массы, бумаги
и картона
- Пр-во шпона, фанеры, дерев. плит и панелей
- Добыча нефти и природного газа
- Обработка древесины и пр-во изделий из
дерева
- Добыча и обогащение угля и антрацита

Отрасли перспективной специализации для технологического развития (ТОП-5) (стр. 79)

- Пр-во целлюлозы, бумаги и картона
- Пр-во, передача и распр. пара и воды
- Пр-во изделий из дерева, пробки, соломки
- Забор, очистка и распределение воды
- Сбор отходов

Планируемые бюджетные расходы (в постоянных ценах) (стр. 80)

- Объем 2022-2024 гг. → 448 млрд руб.
- Объем 2025-2027 гг. → 332 млрд руб.

Инвестиционные планы бизнеса (в текущих ценах) (стр. 81)

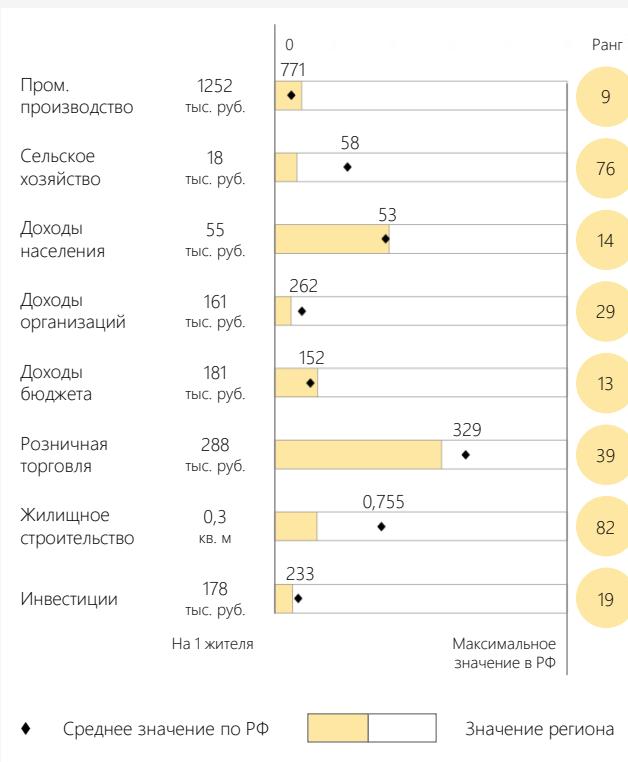
- Объем 2019-2024 гг. → 792 млрд руб.
- Объем 2025-2030 гг. → 370 млрд руб.
- Структура по видам строительства → горно-
химическая пром. (23%); угольная пром. (21%);
стройматериалы (14%).



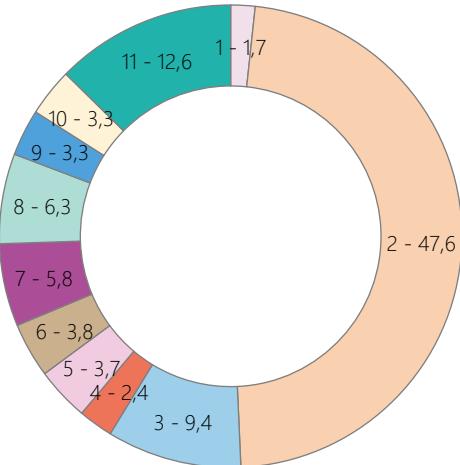
4.1. Экономический портрет

37

Средний ранг в стране в 2023 году по 8 ключевым индикаторам экономического развития на 1 жителя

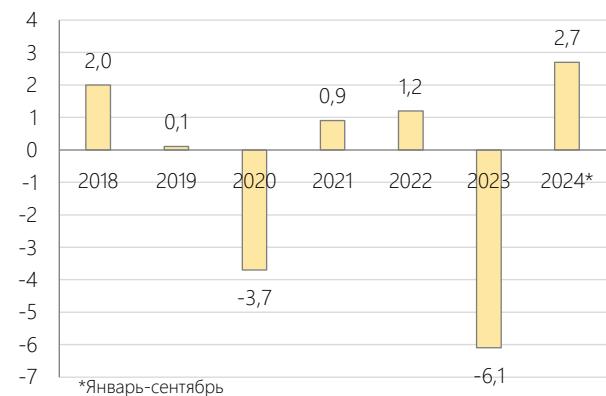


Структура ВРП (2022 год), % к итогу



- 1. С/х, лесное хозяйство, рыболовство
- 2. Добыча полезных ископаемых
- 3. Обрабатывающие производства
- 4. Пр-во и распр. электроэн., газа и воды
- 5. Строительство
- 6. Торговля оптовая и розничная
- 7. Транспортировка и хранение
- 8. Государственное управление
- 9. Образование
- 10. Здравоохранение
- 11. Прочие услуги

Прирост (спад) выпуска товаров и услуг по базовым видам экономической деятельности, % к предыдущему году



Ведущие виды обрабатывающих производств по отгрузке продукции (2023 год), % к итогу



4.2. Участие в национальном разделении труда

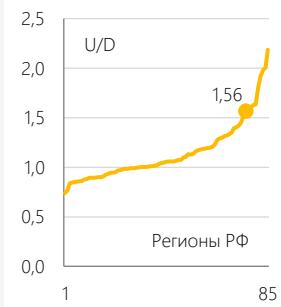
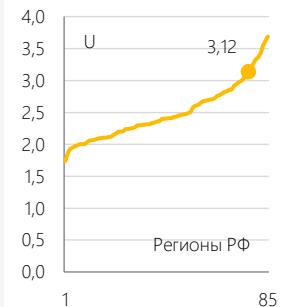
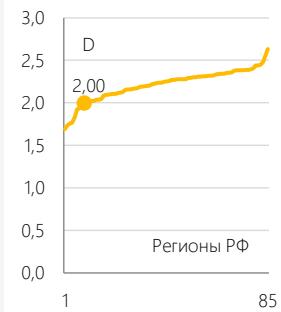
D – Длина производственной цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U – Длина сбытовой цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U/D – Положение региона в ЦДС,
среднее значение за 2011-2020 годы

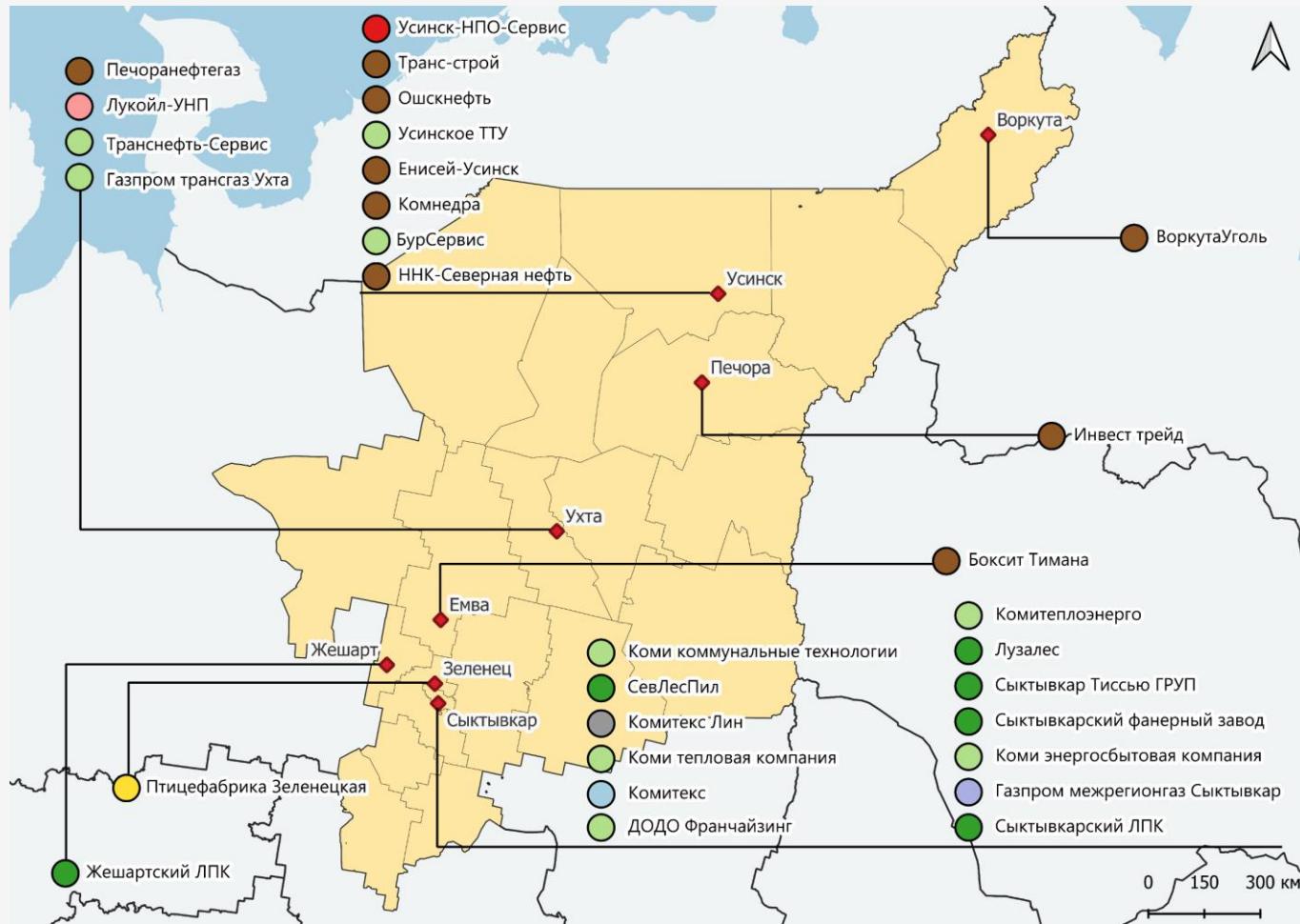


Индекс D отражает средневзвешенное число производственных стадий в экономике региона, последовательно участвующих в производстве того или иного товара или услуги. Высокое значение показателя характеризуется большой долей промежуточной продукции в потребляемых ресурсах, сложными и прочными связями по поставкам потребляемых ресурсов с технологически связанными отраслями.

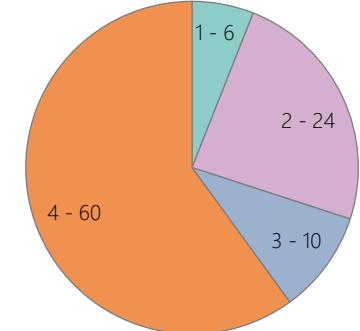
Индекс U фиксирует средневзвешенное число производственных стадий, которое продукция проходит после своего производства в регионе до достижения конечного потребителя. Высокое значение показателя характеризуется малой долей конечной продукции в валовом выпуске, сложными и прочими связями по сбыту продукции с технологически связанными отраслями.

Индекс U/D определяется отношением длины сбытовых цепочек (U) к длине производственных цепочек (D) региона. Чем выше значение индекса, тем дальше экономика региона от конца цепочки создания добавленной стоимости и от конечного потребителя. Схожий подход к расчету использовался в докладе НИУ ВШЭ [Россия..., 2020].

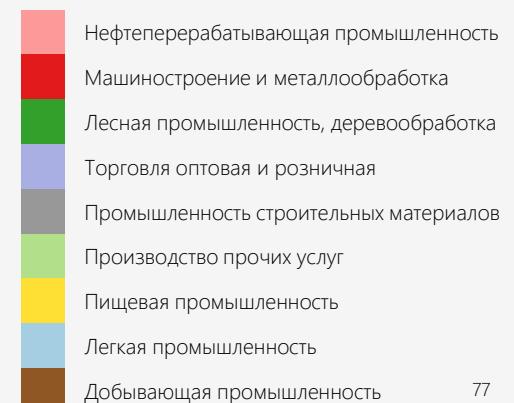
4.3. Ведущие предприятия: ТОП-30 по выручке (2023 год)



Структура поставок (2021 год), % к итогу



- 1. Зарубежный рынок
- 2. Национальный рынок
- 3. Макрорегиональный рынок
- 4. Местный рынок



4.4. Рыночная специализация и ее изменение

Отрасли специализации национальной значимости:

- производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона;
- производство шпона, фанеры, деревянных плит и панелей.

Отрасли специализации локальной значимости:

- добыча нефти и природного газа;
- обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки;
- добыча и обогащение угля и антрацита;
- распиловка и строгание древесины;
- производство кокса и нефтепродуктов;
- производство машин и оборудования для добычи полезных ископаемых и строительства.

Отрасли микроспециализации локальной значимости:

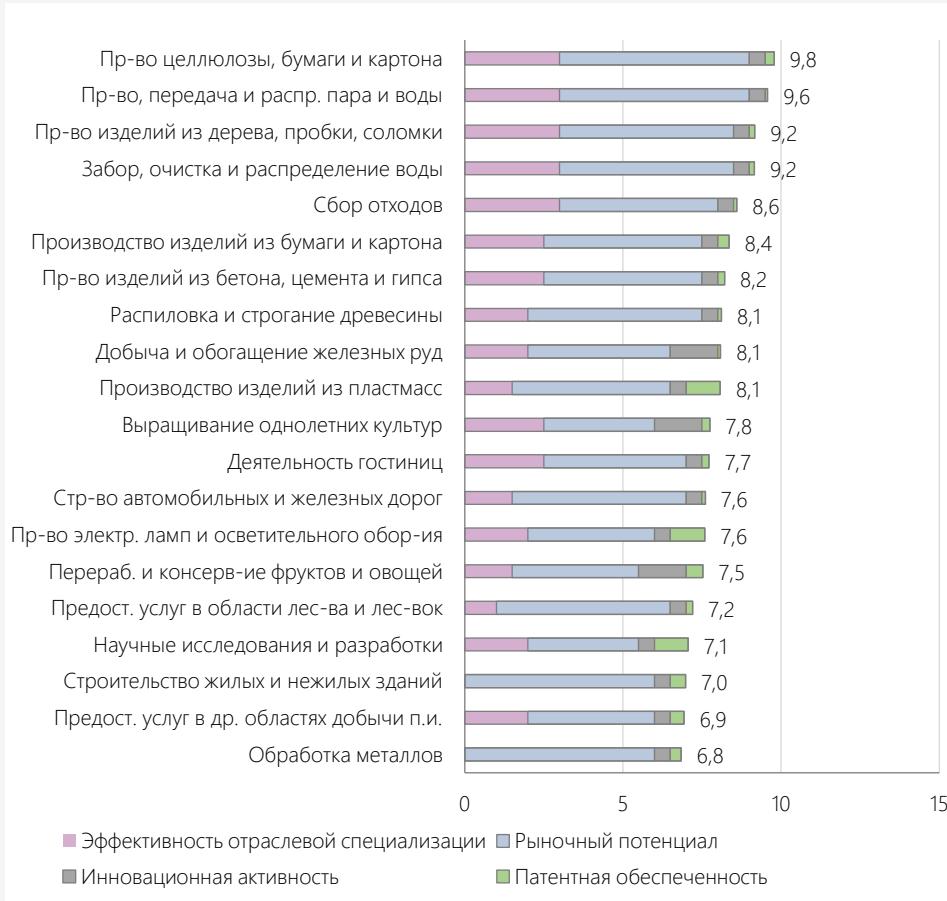
- производство термоуглей;
- производство пестицидов и прочих агрохимических продуктов;
- производство химических волокон;
- производство деревянной тары;
- производство стекловолокна.

Прирост (спад) среднесписочной численности работников в период с января 2022 по сентябрь 2024 года, % к уровню 2021 года

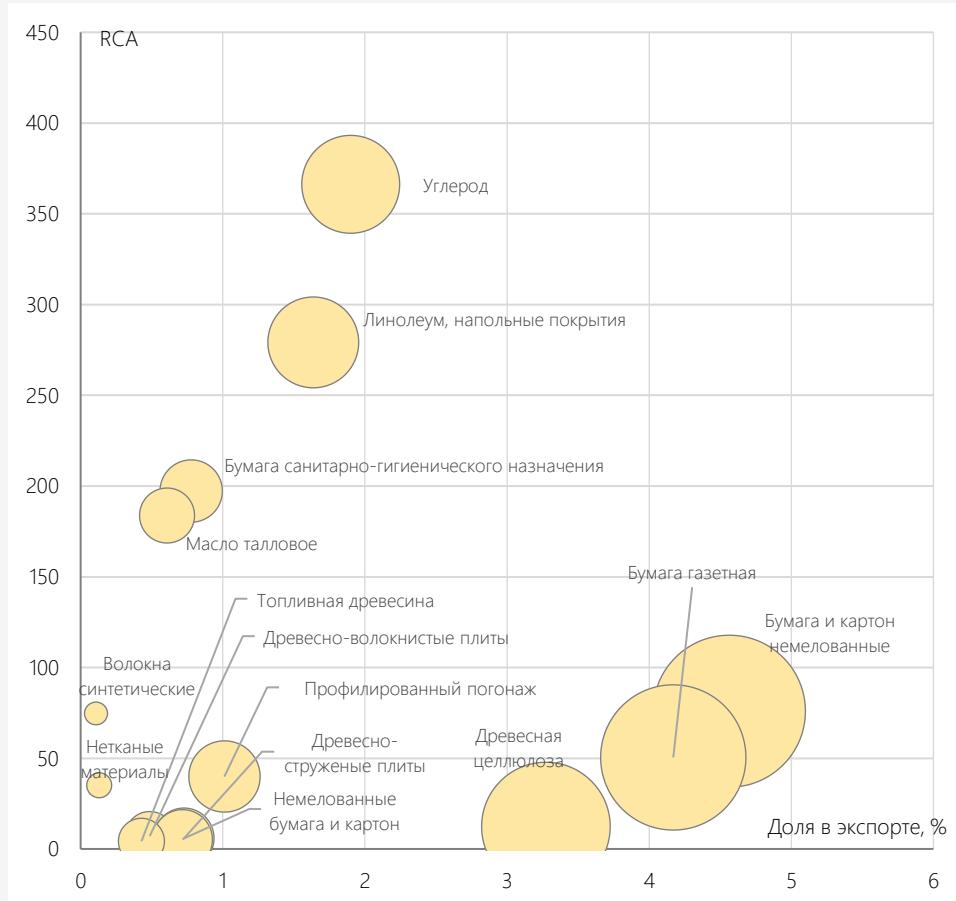


4.5. Отрасли перспективной специализации технологического развития

Интегральные оценки перспективности видов деятельности , баллы



Экспортная микроспециализация (диаметр круга – объем экспорта)



Индекс сравнительных преимуществ (RCA) определяется соотношением доли товара в общем объеме экспорта региона и страны. Наиболее перспективными товарами экспортной специализации являются товары с высоким значением индекса RCA и малой долей в экспорте, указывающей на потенциал его наращивания.

4.6. Планируемые бюджетные расходы

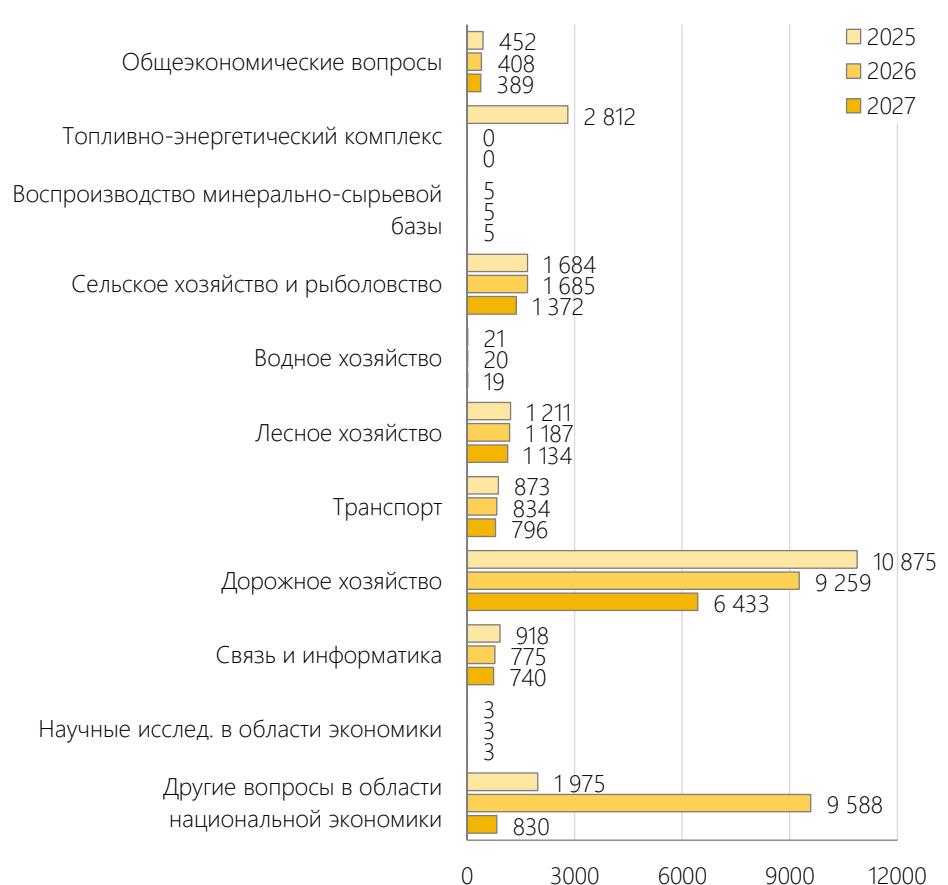
Структура расходов бюджета (2023 год), % к итогу



Динамика расходов бюджета, млрд руб. (в ценах 2024 г.)

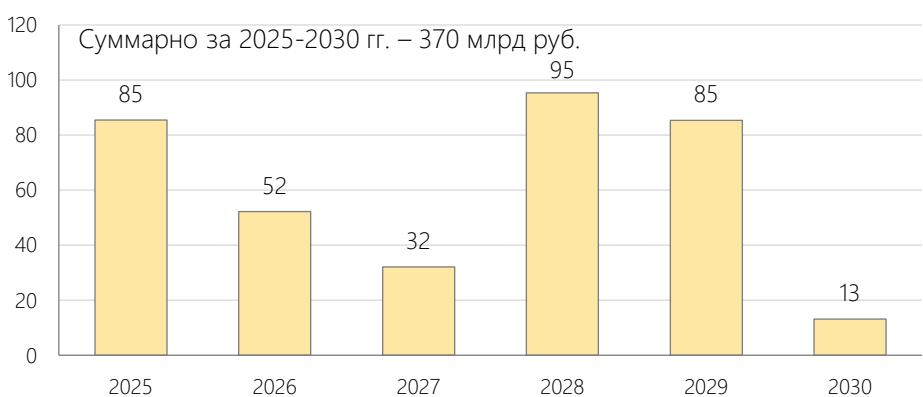


Структура планируемых расходов бюджета по статье «Национальная экономика», млн руб. (в ценах 2024 г.)



4.7. Инвестиционные планы бизнеса

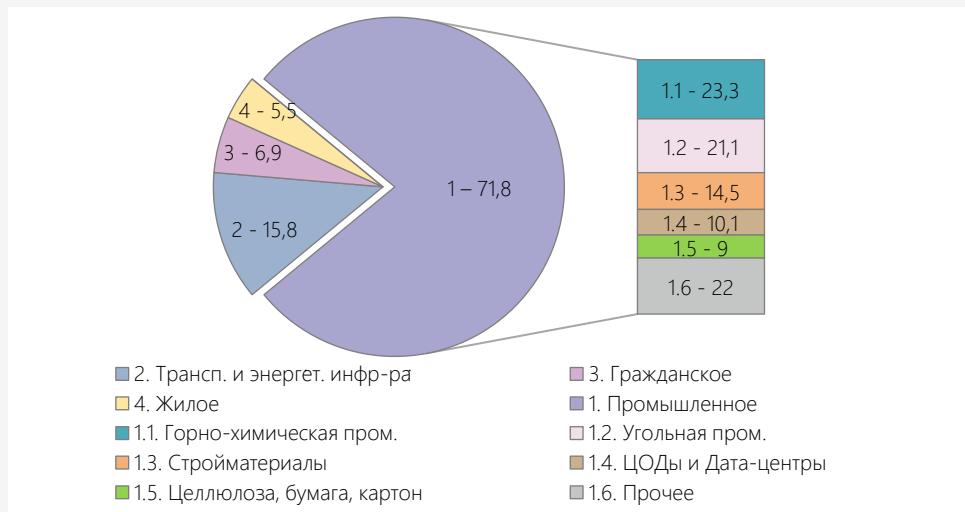
Распределение реализуемых инвестпроектов 2020-2025 гг.
(по состоянию на начало 2025 г.) по годам введения объектов
в эксплуатацию, млрд руб. (в текущих ценах)



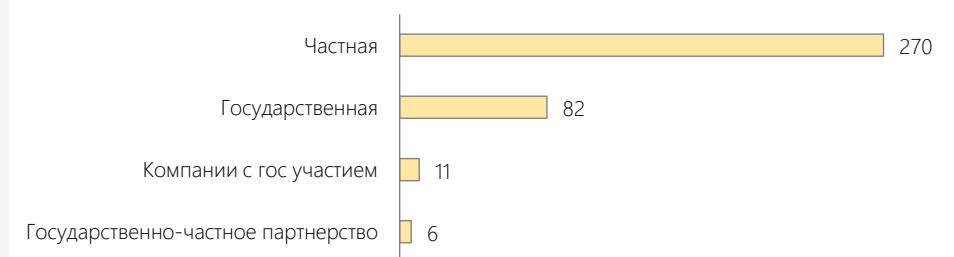
Распределение реализуемых проектов 2020-2025 гг. по стадиям
реализации (по состоянию на начало 2025 г.), % к итогу



Структура реализуемых проектов 2020-2025 гг.,
по видам строительства, в % к итогу



Объем инвестиций по формам собственности
реализуемых проектов 2020-2025 гг., млрд руб.



Республика Карелия

Краткое резюме

В отраслевой структуре экономики региона доминирует оказание прочих услуг (30% от ВРП из них деятельность по операциям с недвижимым имуществом – 11%). Значимые виды обрабатывающих производств – производство бумаги и бумажных изделий, обработка древесины.

Экономический портрет (стр. 83)

- Сильные позиции экономики: розничная торговля (17 место в стране), доходы бюджета (20) и бизнеса (20)
- Слабые позиции экономики: сельское хозяйство (79)

Участие в национальном разделении труда (стр. 84)

- Экономика региона расположена ближе к началу локализованных в России цепочек создания добавленной стоимости ($U/D = 1,33$)
- Доля поставок на российский рынок – 76%

Специализация экономики национальной и локальной значимости (ТОП-5) (стр. 85-86)

- Пр-во целлюлозы, бумаги и картона
- Резка, обработка и отделка камня; добыча декоративного и строительного камня
- Рыболовство и рыбоводство
- Добыча и обогащение железных руд
- Лесоводство и лесозаготовки

Отрасли перспективной специализации для технологического развития (ТОП-5) (стр. 87)

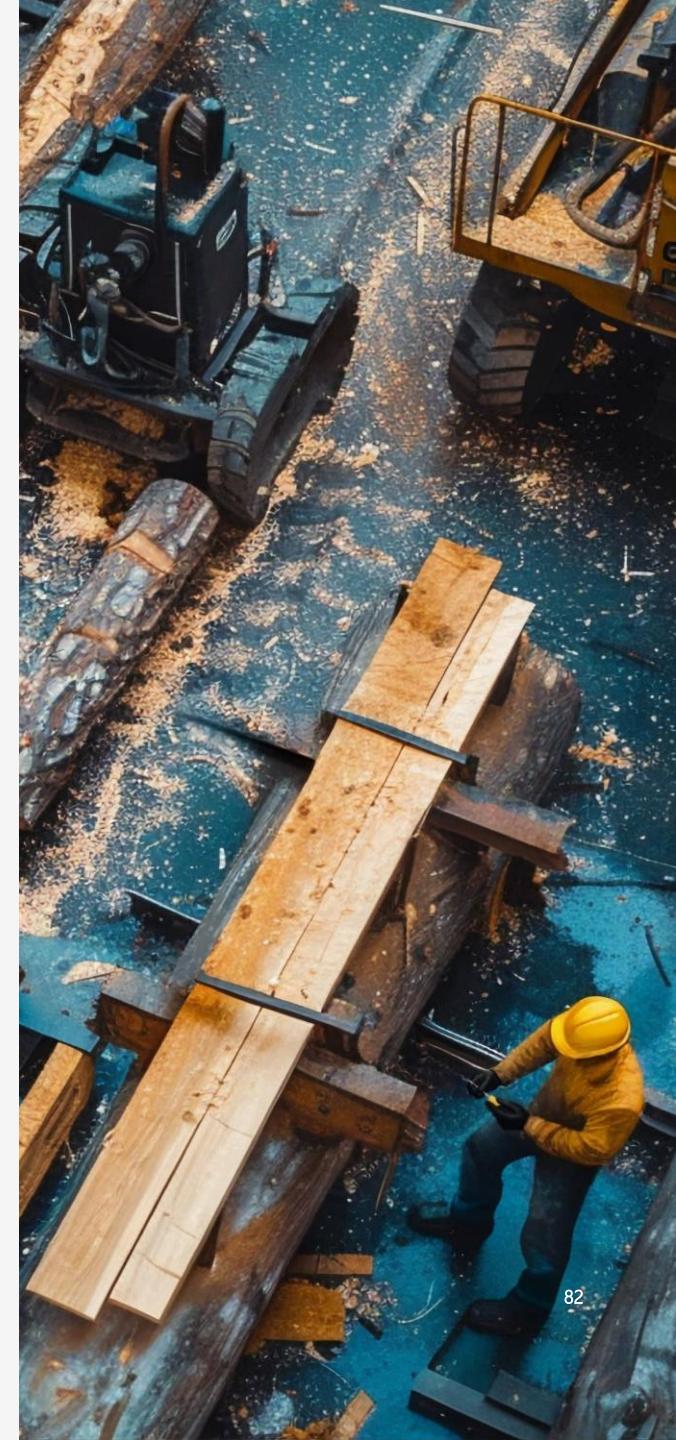
- Пр-во машин и оборудования для с/х и лесного хозяйства
- Пр-во целлюлозы, бумаги и картона
- Пр-во изделий из дерева, пробки
- Пр-во прочих химических продуктов
- Сбор и заготовка пищевых лесных ресурсов

Планируемые бюджетные расходы (в постоянных ценах) (стр. 88)

- Объем 2022-2024 гг. → 299 млрд руб.
- Объем 2025-2027 гг. → 188 млрд руб.

Инвестиционные планы бизнеса (в текущих ценах) (стр. 89)

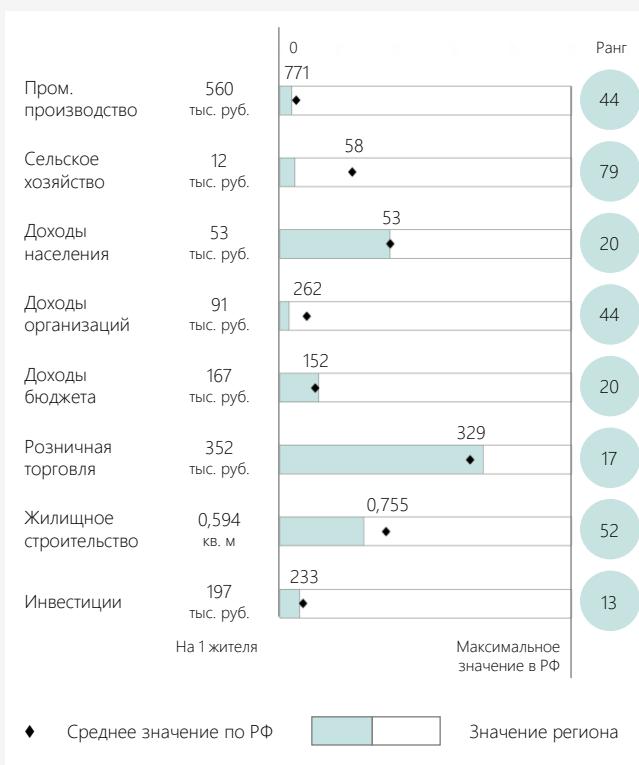
- Объем 2019-2024 гг. → 483 млрд руб.
- Объем 2025-2030 гг. → 438 млрд руб.
- Структура по видам строительства → курорты, базы отдыха и гостиницы (36%); ЦОДы и Дата центры (30%); целлюлоза, бумага и картон (21%)



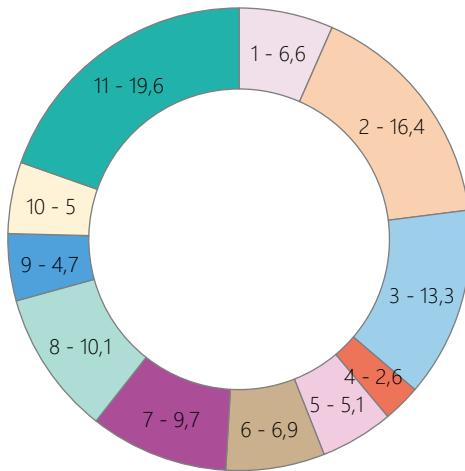
4.1. Экономический портрет

38

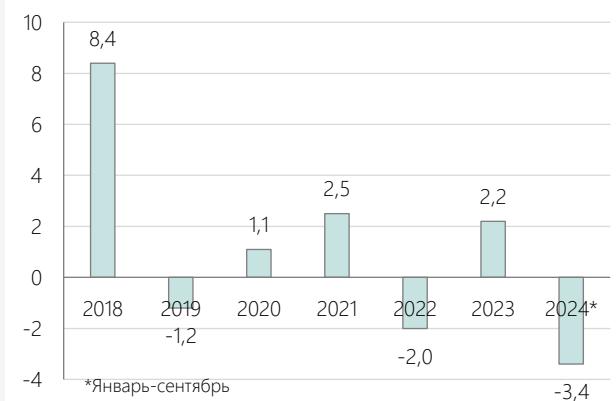
Средний ранг в стране в 2023 году по 8 ключевым индикаторам экономического развития на 1 жителя



Структура ВРП (2022 год), % к итогу



Прирост (спад) выпуска товаров и услуг по базовым видам экономической деятельности, % к предыдущему году



Ведущие виды обрабатывающих производств по отгрузке продукции (2023 год), % к итогу



4.2. Участие в национальном разделении труда

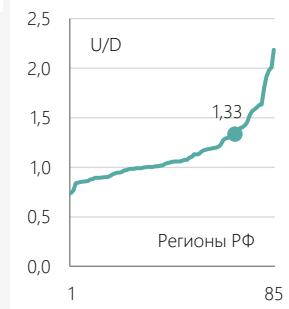
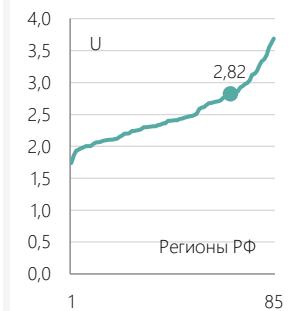
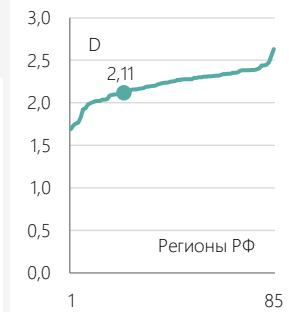
D – Длина производственной цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U – Длина сбытовой цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U/D – Положение региона в ЦДС,
среднее значение за 2011-2020 годы



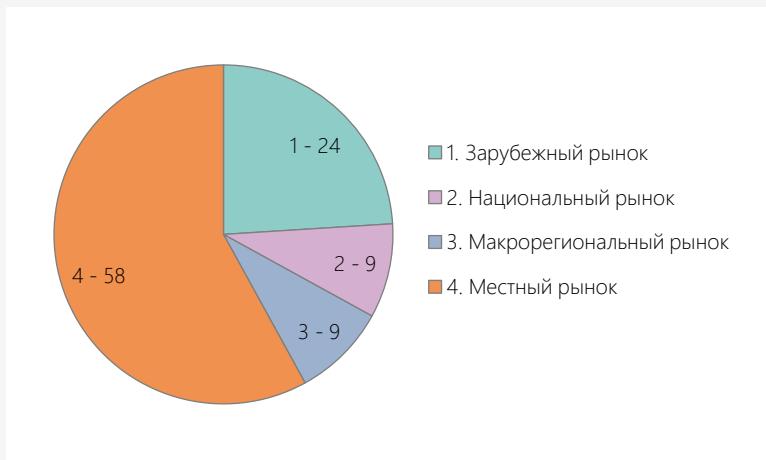
Индекс D отражает средневзвешенное число производственных стадий в экономике региона, последовательно участвующих в производстве того или иного товара или услуги. Высокое значение показателя характеризуется большой долей промежуточной продукции в потребляемых ресурсах, сложными и прочными связями по поставкам потребляемых ресурсов с технологически связанными отраслями.

Индекс U фиксирует средневзвешенное число производственных стадий, которое продукция проходит после своего производства в регионе до достижения конечного потребителя. Высокое значение показателя характеризуется малой долей конечной продукции в валовом выпуске, сложными и прочими связями по сбыту продукции с технологически связанными отраслями.

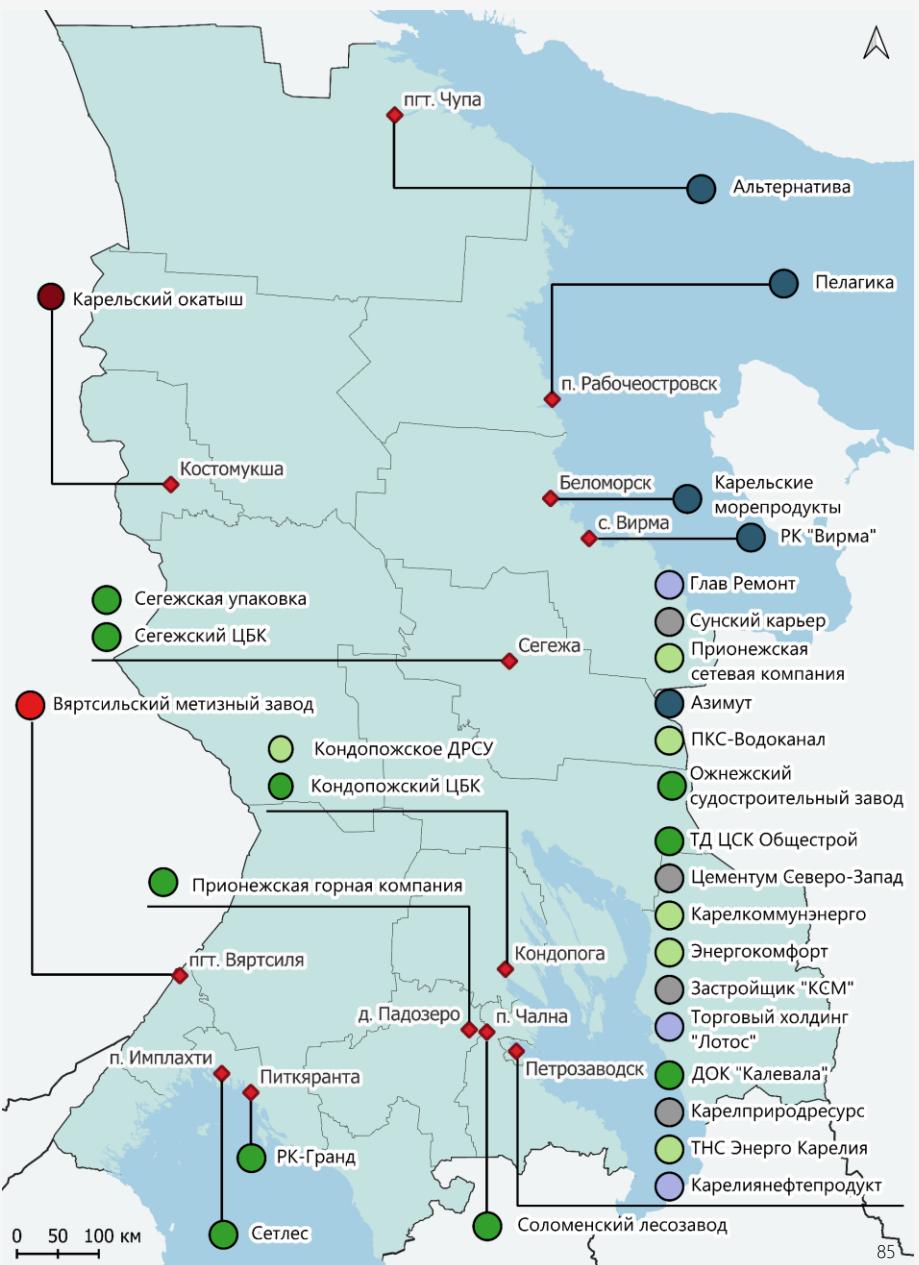
Индекс U/D определяется отношением длины сбытовых цепочек (U) к длине производственных цепочек (D) региона. Чем выше значение индекса, тем дальше экономика региона от конца цепочки создания добавленной стоимости и от конечного потребителя. Схожий подход к расчету использовался в докладе НИУ ВШЭ [Россия..., 2020].

4.3. Ведущие предприятия: ТОП-30 по выручке (2023 год)

Структура поставок (2021 год), % к итогу



- █ Машиностроение и металлообработка
- █ Лесная промышленность, деревообработка
- █ Торговля оптовая и розничная
- █ Промышленность строительных материалов
- █ Производство прочих услуг
- █ Рыболовство
- █ Добывающая промышленность



4.4. Рыночная специализация и ее изменение

Отрасли специализации национальной значимости:

- производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона;
- резка, обработка и отделка камня;
- добыча декоративного и строительного камня;
- рыболовство и рыбоводство;
- добыча и обогащение железных руд.

Отрасли специализации локальной значимости:

- лесоводство и лесозаготовки;
- обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки;
- добыча декоративного и строительного камня, известняка, гипса, мела и сланцев;
- распиловка и строгание древесины;
- ремонт и монтаж металлических изделий, машин и оборудования.

Отрасли микроспециализации локальной значимости:

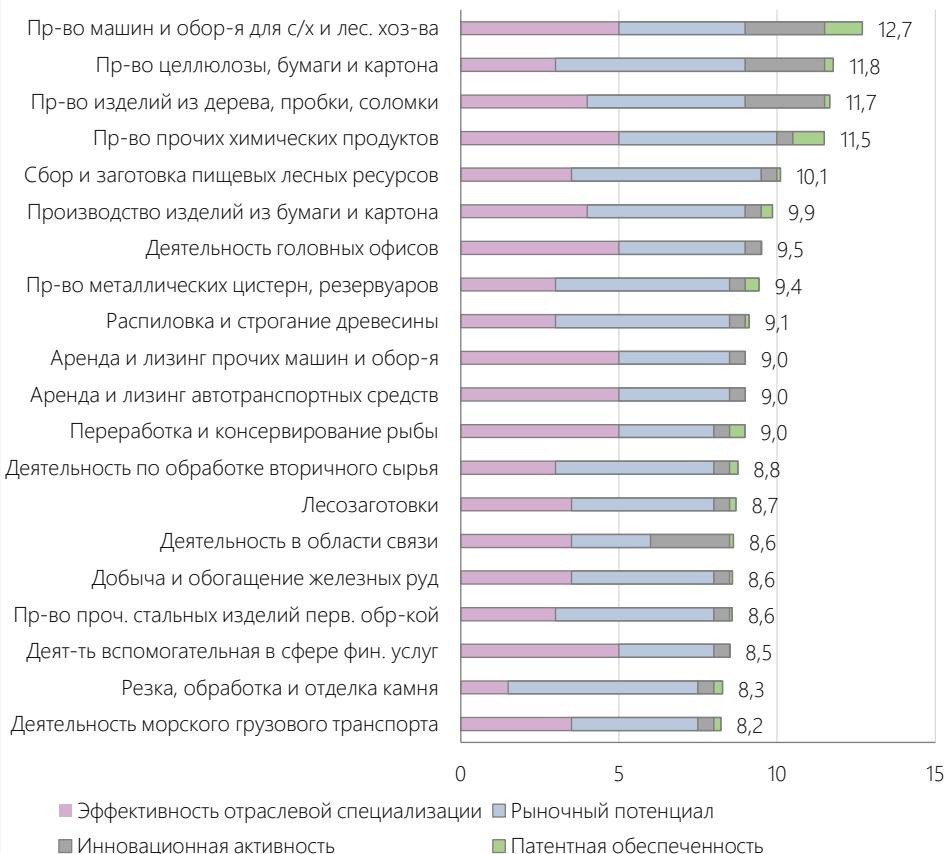
- производство машин и оборудования для изготовления бумаги и картона;
- производство стальных прутков и сплошных профилей методом холодного волочения;
- производство крахмала и крахмалосодержащих продуктов;
- литье чугуна.

Прирост (спад) среднесписочной численности работников в период с января 2022 по сентябрь 2024 года, % к уровню 2021 года

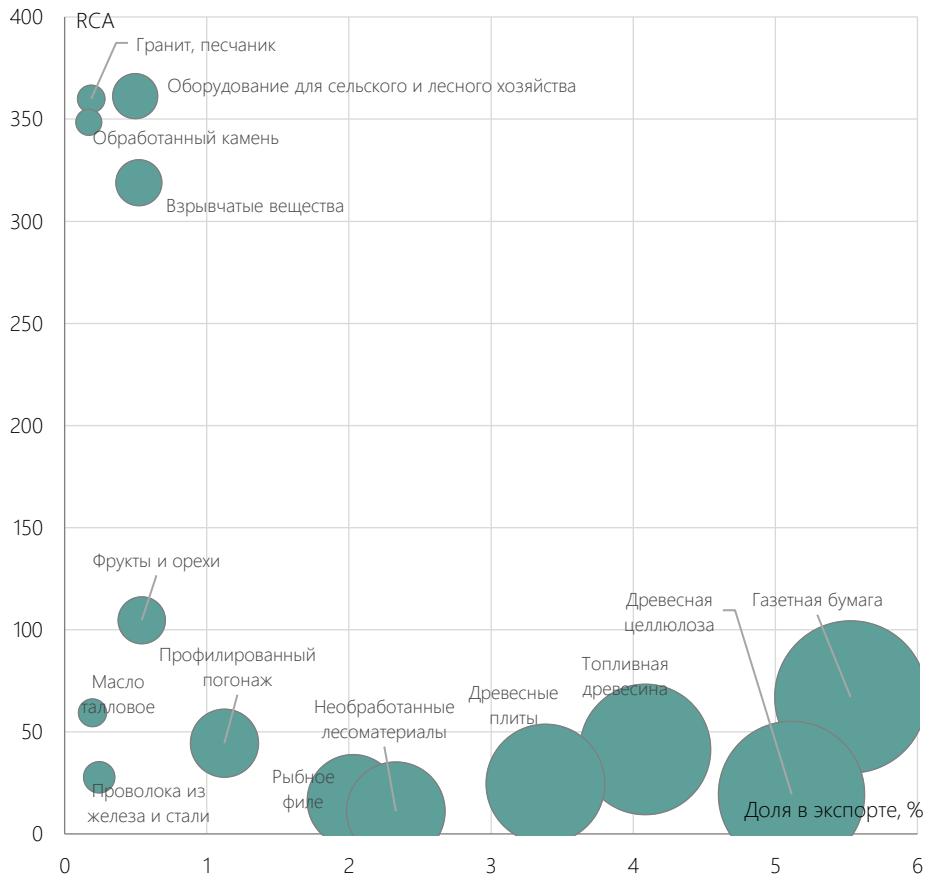


4.5. Отрасли перспективной специализации технологического развития

Интегральные оценки перспективности видов деятельности , баллы



Экспортная микроспециализация (диаметр круга – объем экспорта)



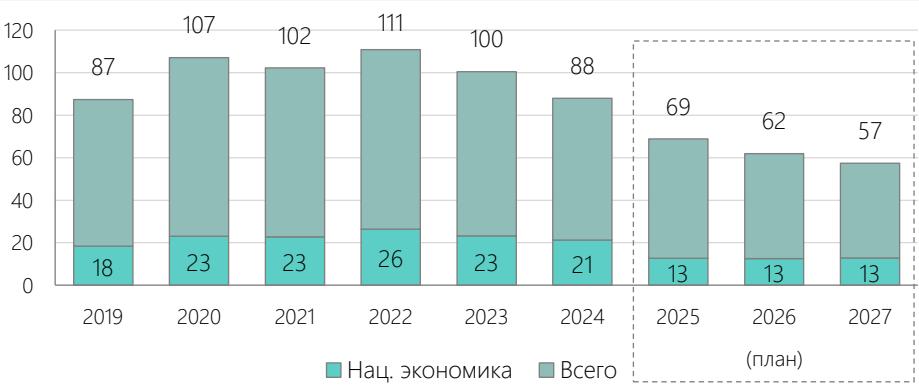
Индекс сравнительных преимуществ (RCA) определяется соотношением доли товара в общем объеме экспорта региона и страны. Наиболее перспективными товарами экспортной специализации являются товары с высоким значением индекса RCA и малой долей в экспорте, указывающей на потенциал его наращивания.

4.6. Планируемые бюджетные расходы

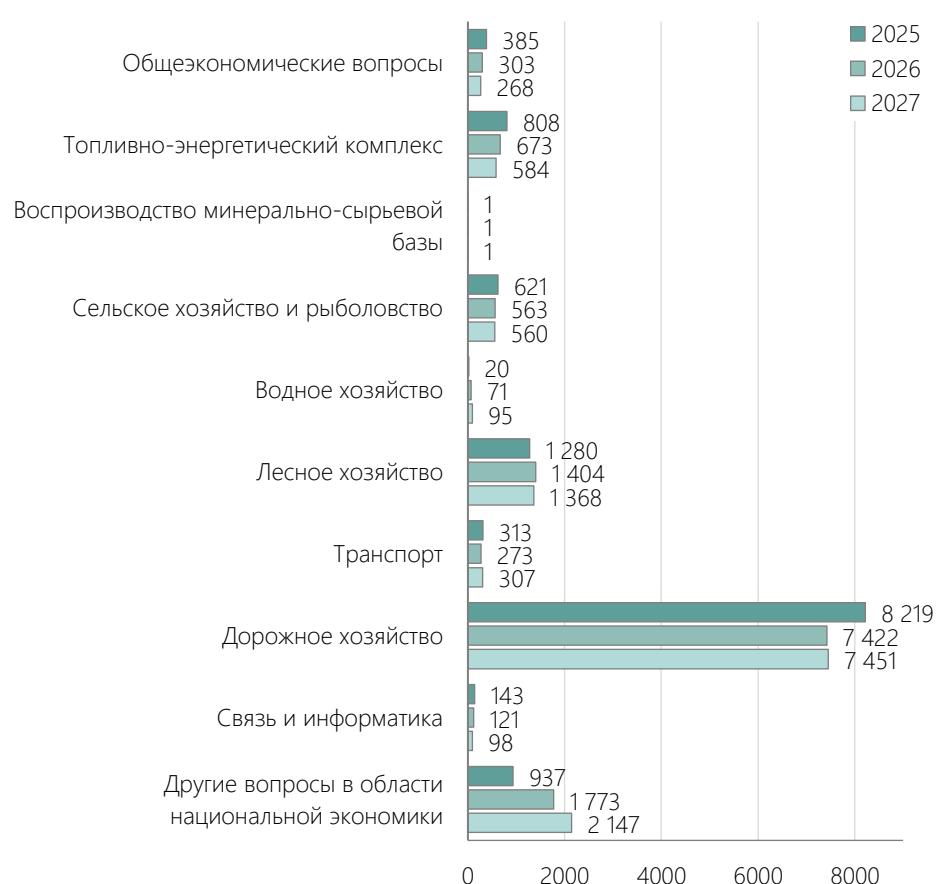
Структура расходов бюджета (2023 год), % к итогу



Динамика расходов бюджета, млрд руб. (в ценах 2024 г.)

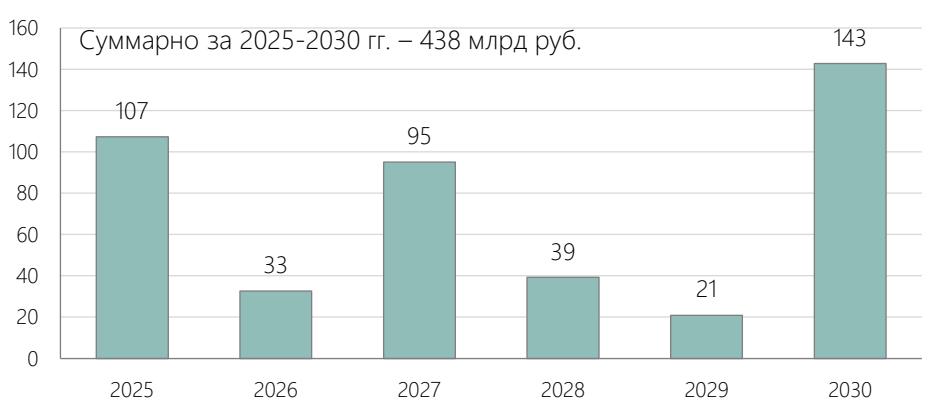


Структура планируемых расходов бюджета по статье «Национальная экономика», млн руб. (в ценах 2024 г.)



4.7. Инвестиционные планы бизнеса

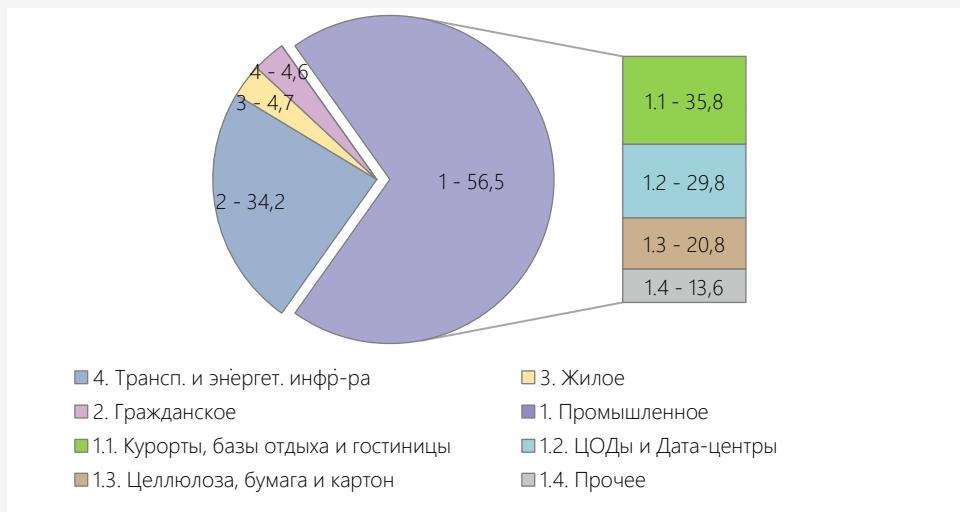
Распределение реализуемых инвестпроектов 2020-2025 гг.
(по состоянию на начало 2025 г.) по годам введения объектов
в эксплуатацию, млрд руб. (в текущих ценах)



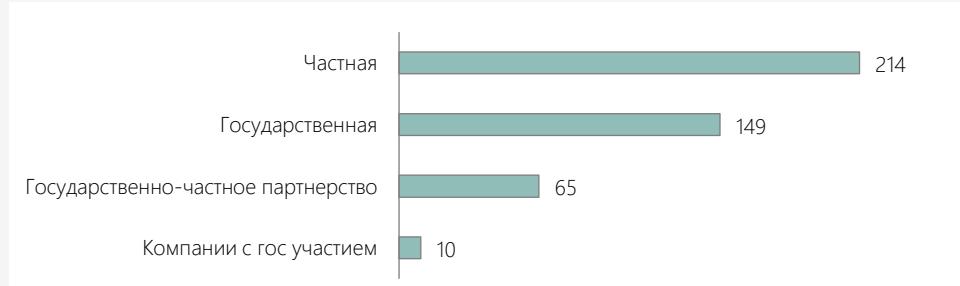
Распределение реализуемых проектов 2020-2025 гг. по стадиям
реализации (по состоянию на начало 2025 г.), % к итогу



Структура реализуемых проектов 2020-2025 гг.,
по видам строительства, в % к итогу



Объем инвестиций по формам собственности
реализуемых проектов 2020-2025 гг., млрд руб.



Новгородская область

Краткое резюме

В отраслевой структуре экономики региона **доминирует обрабатывающая промышленность** (40% от ВРП). Значимые обрабатывающих производств – производство химическое, пищевых продуктов.

Экономический портрет (стр. 91)

- Сильные позиции экономики: доходы организаций (8 место в стране), промышленное пр-во (14) и инвестиции (15)
- Слабые позиции экономики: розничная торговля (67)

Участие в национальном разделении труда (стр. 92)

- Экономика региона расположена ближе к началу локализованных в России цепочек создания добавленной стоимости ($U/D = 0,99$)
- Доля поставок на российский рынок – 68%

Специализация экономики национальной и локальной значимости (ТОП-5) (стр. 93-94)

- Пр-во огнеупорных изделий
- Добыча и агломерация торфа
- Пр-во замков, петель
- Пр-во стекловолокна
- Ремонт и тех. обслуживание летательных аппаратов

Отрасли перспективной специализации для технологического развития (ТОП-5) (стр. 95)

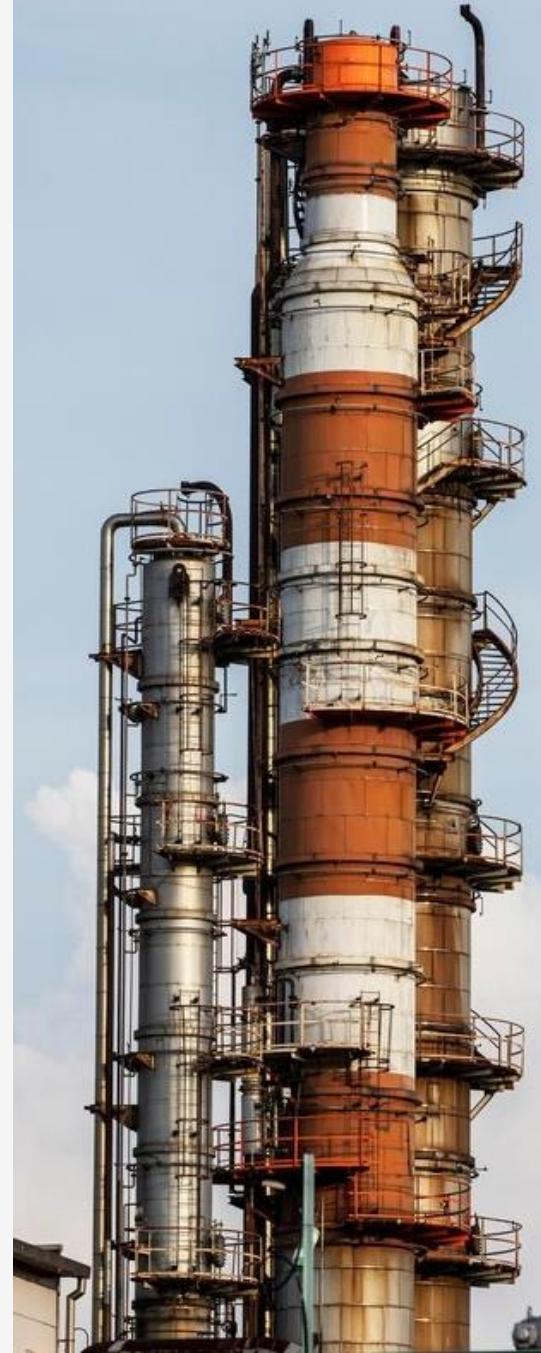
- Пр-во основных хим. веществ и удобрений
- Пр-во огнеупорных изделий
- Деятельность полиграфическая
- Пр-во изделий из дерева, пробки, соломки
- Распиловка и строгание древесины

Планируемые бюджетные расходы (в постоянных ценах) (стр. 96)

- Объем 2022-2024 гг. → 246 млрд руб.
- Объем 2025-2027 гг. → 163 млрд руб.

Инвестиционные планы бизнеса (в текущих ценах) (стр. 97)

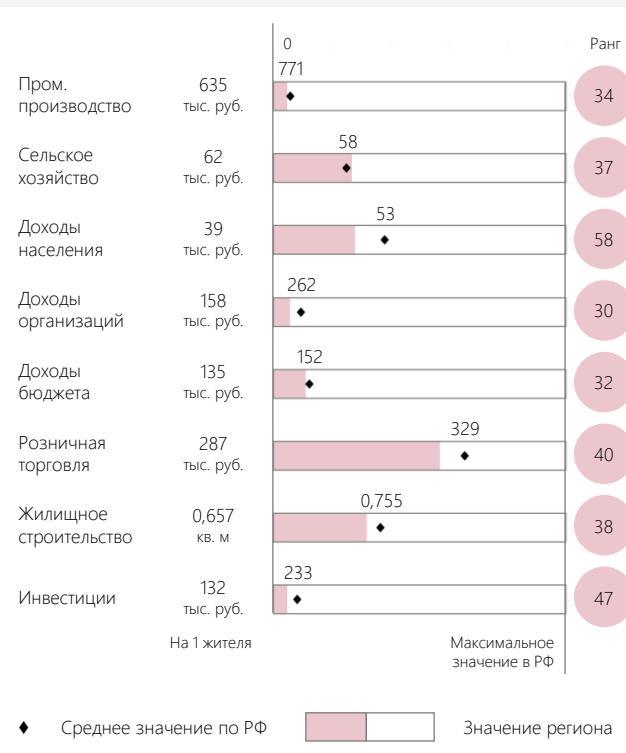
- Объем 2019-2024 гг. → 366 млрд руб.
- Объем 2025-2030 гг. → 721 млрд руб.
- Структура по видам строительства → объекты ж/д инфраструктуры (98%)



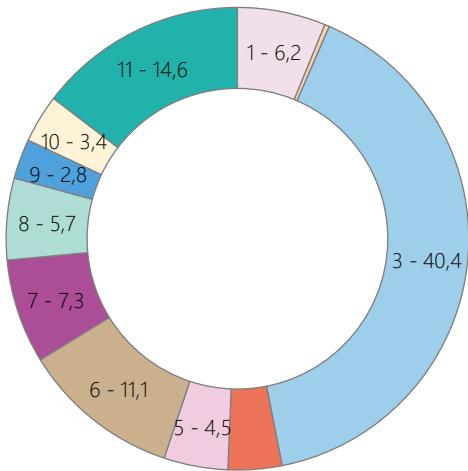
4.1. Экономический портрет

39

Средний ранг в стране в 2023 году
по 8 ключевым индикаторам
экономического развития на 1 жителя

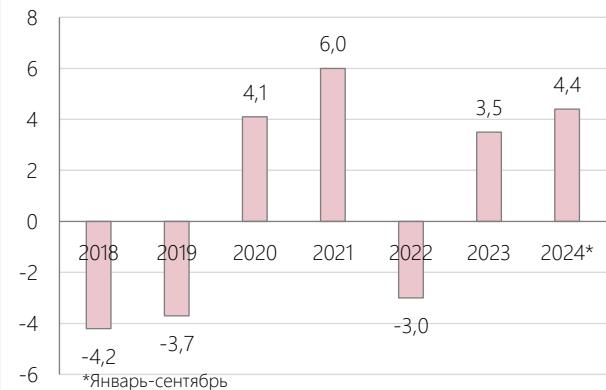


Структура ВРП (2022 год), % к итогу



- 1. С/х, лесное хозяйство, рыболовство
- 2. Добыча полезных ископаемых
- 3. Обрабатывающие производства
- 4. Пр-во и распр. электроэн., газа и воды
- 5. Строительство
- 6. Торговля оптовая и розничная
- 7. Транспортировка и хранение
- 8. Государственное управление
- 9. Образование
- 10. Здравоохранение
- 11. Прочие услуги

Прирост (спад) выпуска товаров и услуг
по базовым видам экономической
деятельности, % к предыдущему году



Ведущие виды обрабатывающих производств
по отгрузке продукции (2023 год), % к итогу



4.2. Участие в национальном разделении труда

D – Длина производственной цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U – Длина сбытовой цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



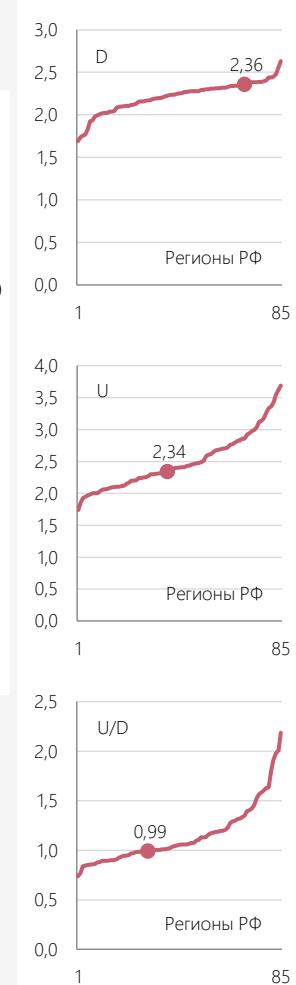
U/D – Положение региона в ЦДС,
среднее значение за 2011-2020 годы



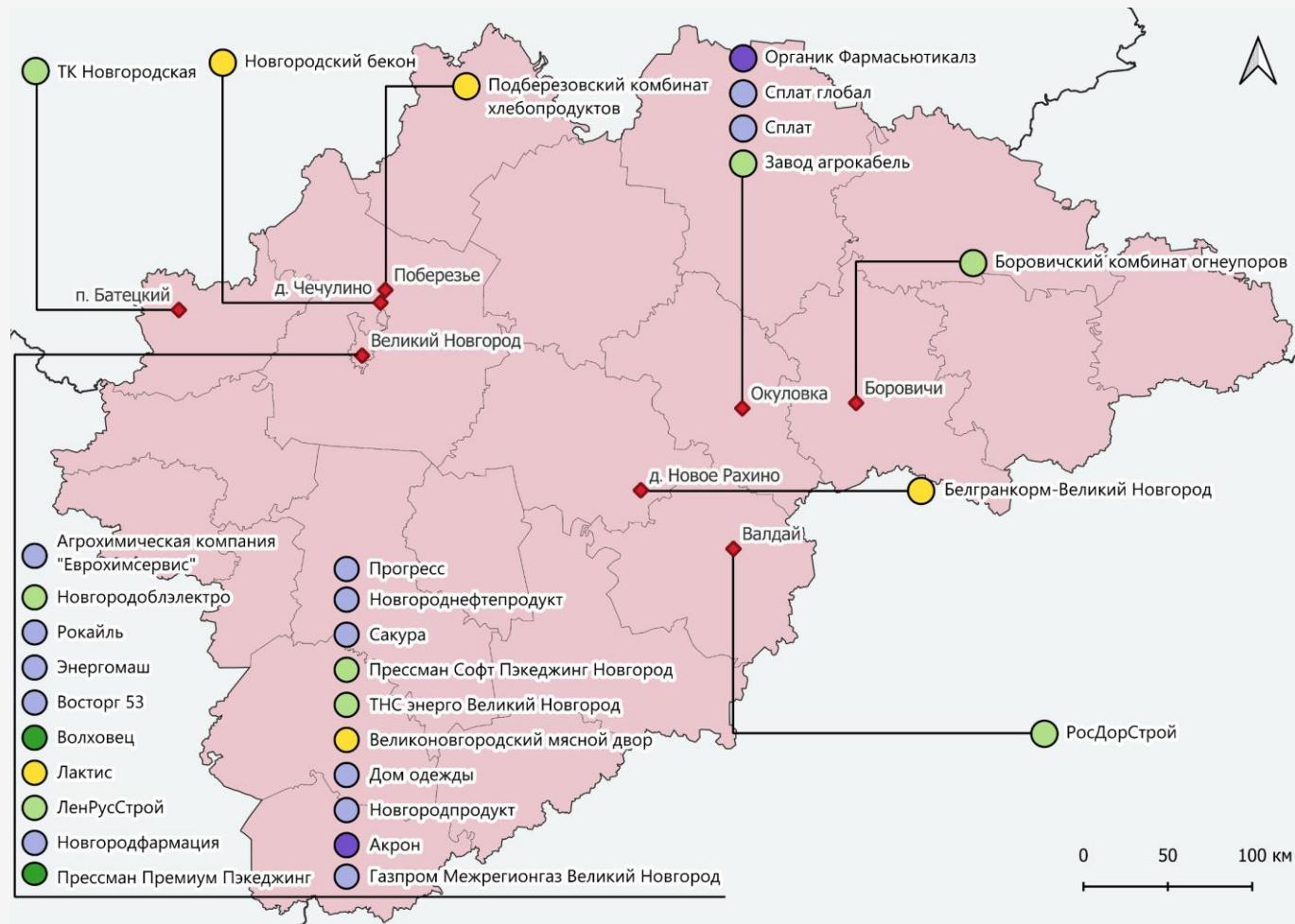
Индекс D отражает средневзвешенное число производственных стадий в экономике региона, последовательно участвующих в производстве того или иного товара или услуги. Высокое значение показателя характеризуется большой долей промежуточной продукции в потребляемых ресурсах, сложными и прочными связями по поставкам потребляемых ресурсов с технологически связанными отраслями.

Индекс U фиксирует средневзвешенное число производственных стадий, которое продукция проходит после своего производства в регионе до достижения конечного потребителя. Высокое значение показателя характеризуется малой долей конечной продукции в валовом выпуске, сложными и прочными связями по сбыту продукции с технологически связанными отраслями.

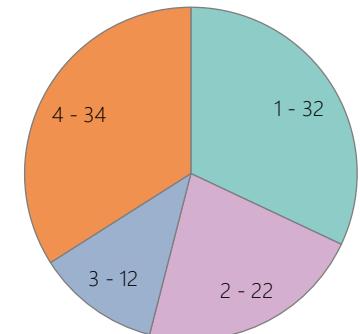
Индекс U/D определяется отношением длины сбытовых цепочек (U) к длине производственных цепочек (D) региона. Чем выше значение индекса, тем дальше экономика региона от конца цепочки создания добавленной стоимости и от конечного потребителя. Схожий подход к расчету использовался в докладе НИУ ВШЭ [Россия..., 2020].



4.3. Ведущие предприятия: ТОП-30 по выручке (2023 год)



Структура поставок (2021 год), % к итогу



- 1. Зарубежный рынок
- 2. Национальный рынок
- 3. Макрорегиональный рынок
- 4. Местный рынок

- Химическая промышленность
- Торговля оптовая и розничная
- Лесная промышленность, деревообработка
- Производство прочих услуг
- Пищевая промышленность

4.4. Рыночная специализация и ее изменение

Отрасли специализации национальной значимости:

- производство огнеупорных изделий;
- добыча и агломерация торфа;
- производство замков, петель;
- производство стекловолокна;
- изготовление печатных форм и подготовительная деятельность;
- производство удобрений и азотных соединений.

Отрасли специализации локальной значимости:

- ремонт и техническое обслуживание летательных аппаратов;
- обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки;
- переработка и консервирование мяса и мясной пищевой продукции;
- ремонт и монтаж металлических изделий, машин и оборудования;
- производство электрического оборудования.

Отрасли микроспециализации локальной значимости:

- производство прочих керамических изделий;
- производство эфирных масел;
- производство kleев;
- добыча и агломерация торфа;
- производство электронных печатных плат.

Прирост (спад) среднесписочной численности работников в период с января 2022 по сентябрь 2024 года, % к уровню 2021 года

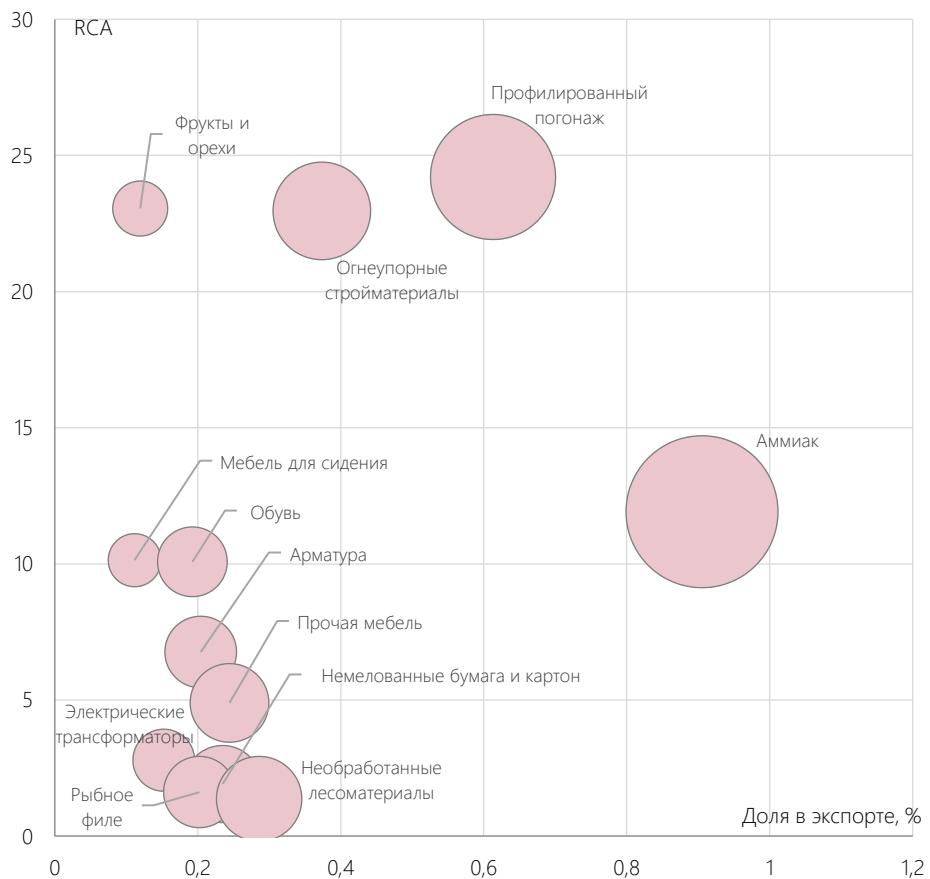


4.5. Отрасли перспективной специализации технологического развития

Интегральные оценки перспективности видов деятельности , баллы



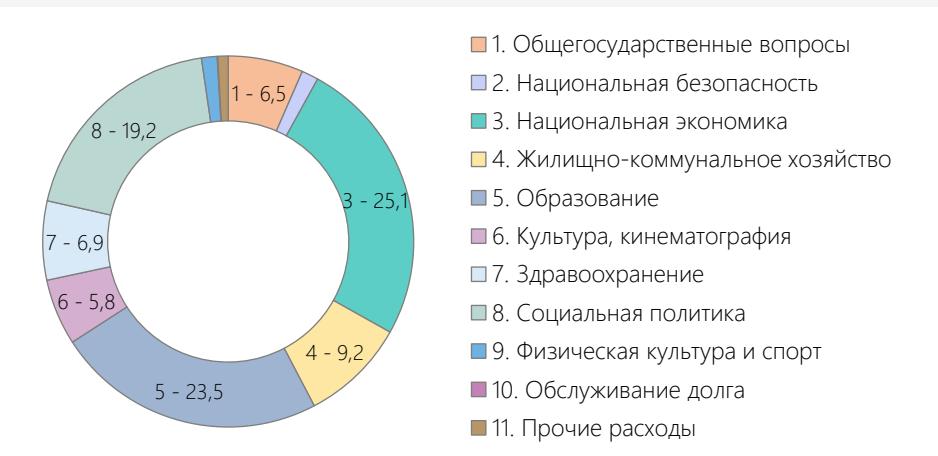
Экспортная микроспециализация (диаметр круга – объем экспорта)



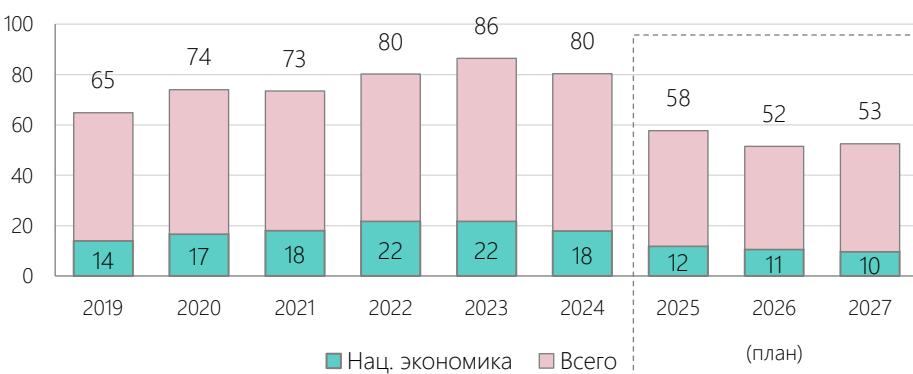
Индекс сравнительных преимуществ (RCA) определяется соотношением доли товара в общем объеме экспорта региона и страны. Наиболее перспективными товарами экспортной специализации являются товары с высоким значением индекса RCA и малой долей в экспорте, указывающей на потенциал его наращивания.

4.6. Планируемые бюджетные расходы

Структура расходов бюджета (2023 год), % к итогу



Динамика расходов бюджета, млрд руб. (в ценах 2024 г.)

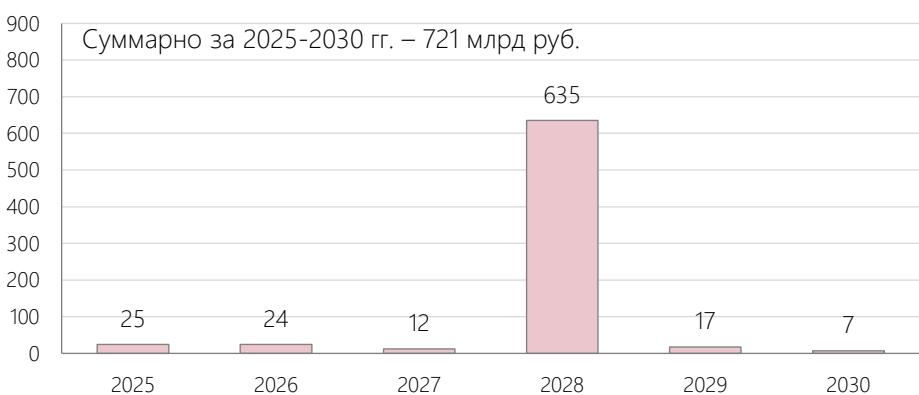


Структура планируемых расходов бюджета по статье «Национальная экономика», млн руб. (в ценах 2024 г.)



4.7. Инвестиционные планы бизнеса

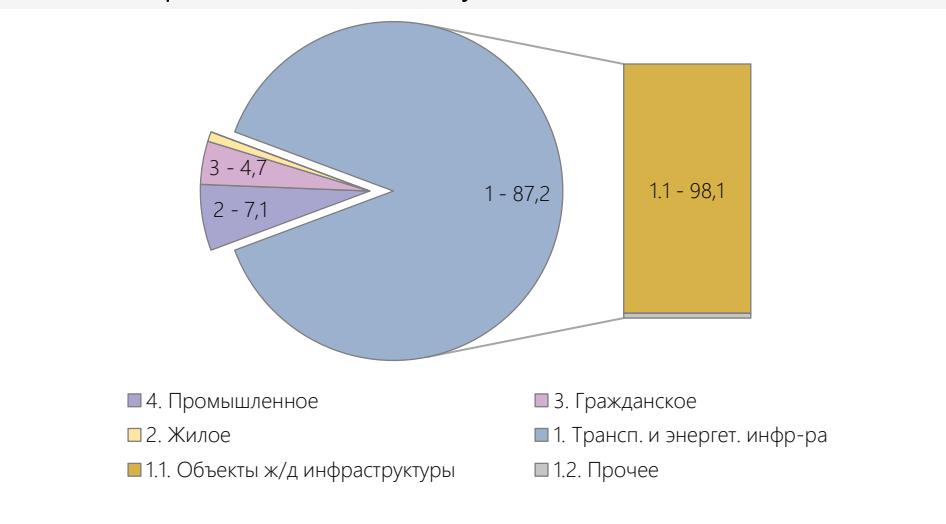
**Распределение реализуемых инвестпроектов 2020-2025 гг.
(по состоянию на начало 2025 г.) по годам введения объектов
в эксплуатацию, млрд руб. (в текущих ценах)**



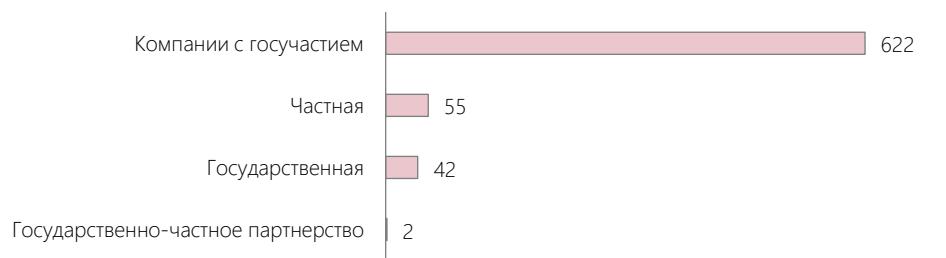
**Распределение реализуемых проектов 2020-2025 гг. по стадиям
реализации (по состоянию на начало 2025 г.), % к итогу**



**Структура реализуемых проектов 2020-2025 гг.,
по видам строительства, в % к итогу**



**Объем инвестиций по формам собственности
реализуемых проектов 2020-2025 гг., млрд руб.**



Архангельская область

Краткое резюме

В отраслевой структуре экономики региона доминирует обрабатывающая промышленность (23% от ВРП). Значимые виды обрабатывающих производств – производство прочих транспортных средств, бумаги и бумажных изделий, обработка древесины.

Экономический портрет (стр. 99)

- Сильные позиции экономики: розничная торговля (10 место в стране) и инвестиции (10)
- Слабые позиции экономики: сельское хозяйство (78), жилищное строительство (72)

Участие в национальном разделении труда (стр. 100)

- Экономика региона расположена ближе к началу локализованных в России цепочек создания добавленной стоимости ($U/D = 1,06$)
- Доля поставок на российский рынок – 83%

Специализация экономики национальной и локальной значимости (ТОП-5) (стр. 101-102)

- Пр-во машин и оборудования для изготовления бумаги и картона
- Пр-во целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона
- Деятельность морского грузового транспорта
- Распиловка и строгание древесины
- Деятельность сухопутного и трубопроводного транспорта

Отрасли перспективной специализации для технологического развития (ТОП-5) (стр. 103)

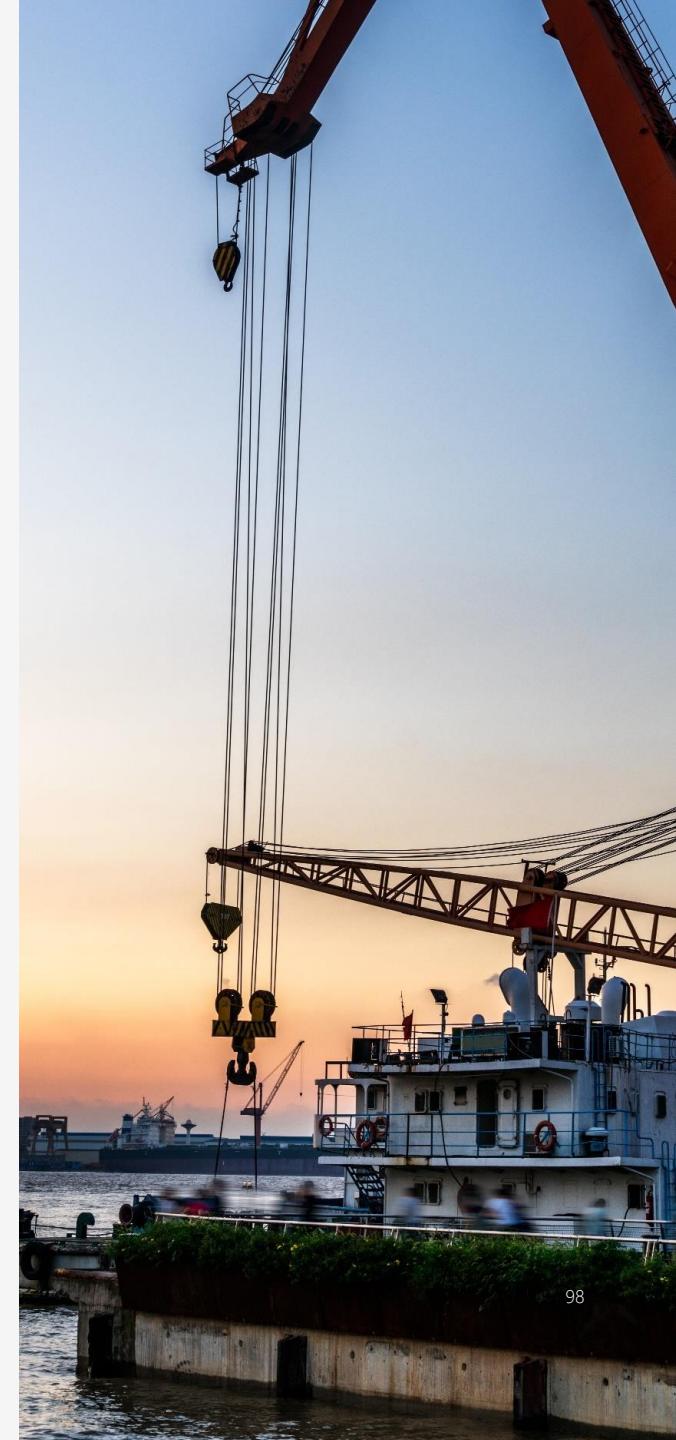
- Пр-во прочих стальных изделий перв. обработкой
- Деятельность по обработке вторичного сырья
- Добыча полезных ископаемых
- Сбор отходов
- Услуги по бронированию

Планируемые бюджетные расходы (в постоянных ценах) (стр. 104)

- Объем 2022-2024 гг. → 662 млрд руб.
- Объем 2025-2027 гг. → 479 млрд руб.

Инвестиционные планы бизнеса (в текущих ценах) (стр. 105)

- Объем 2019-2024 гг. → 649 млрд руб.
- Объем 2025-2030 гг. → 379 млрд руб.
- Структура по видам строительства → судостроение (31%); объекты ж/д инфраструктуры (31%); речные порты (16%)



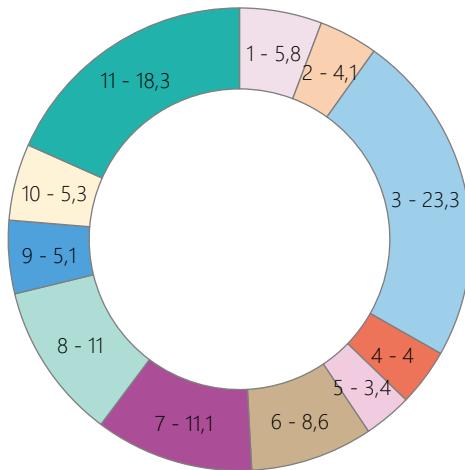
4.1. Экономический портрет

43

Средний ранг в стране в 2023 году
по 8 ключевым индикаторам
экономического развития на 1 жителя

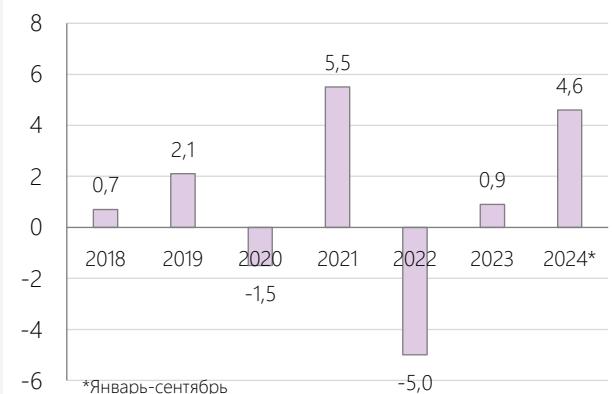


Структура ВРП (2022 год), % к итогу



- 1. С/х, лесное хозяйство, рыболовство
- 2. Добыча полезных ископаемых
- 3. Обрабатывающие производства
- 4. Пр-во и распр. электроэн., газа и воды
- 5. Строительство
- 6. Торговля оптовая и розничная
- 7. Транспортировка и хранение
- 8. Государственное управление
- 9. Образование
- 10. Здравоохранение
- 11. Прочие услуги

Прирост (спад) выпуска товаров и услуг
по базовым видам экономической
деятельности, % к предыдущему году



Ведущие виды обрабатывающих производств
по отгрузке продукции (2023 год), % к итогу



4.2. Участие в национальном разделении труда

D – Длина производственной цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U – Длина сбытовой цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



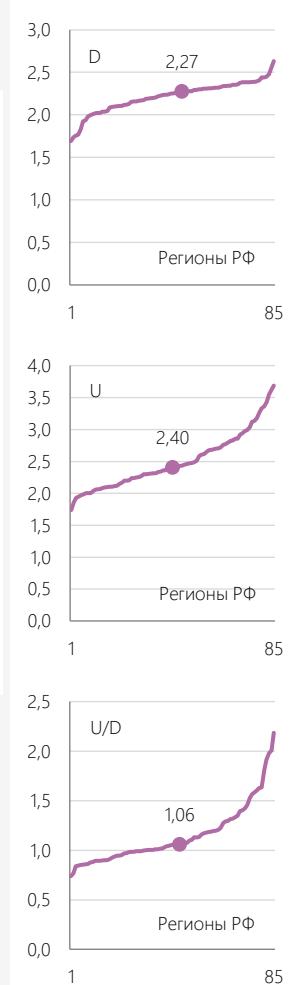
U/D – Положение региона в ЦДС,
среднее значение за 2011-2020 годы



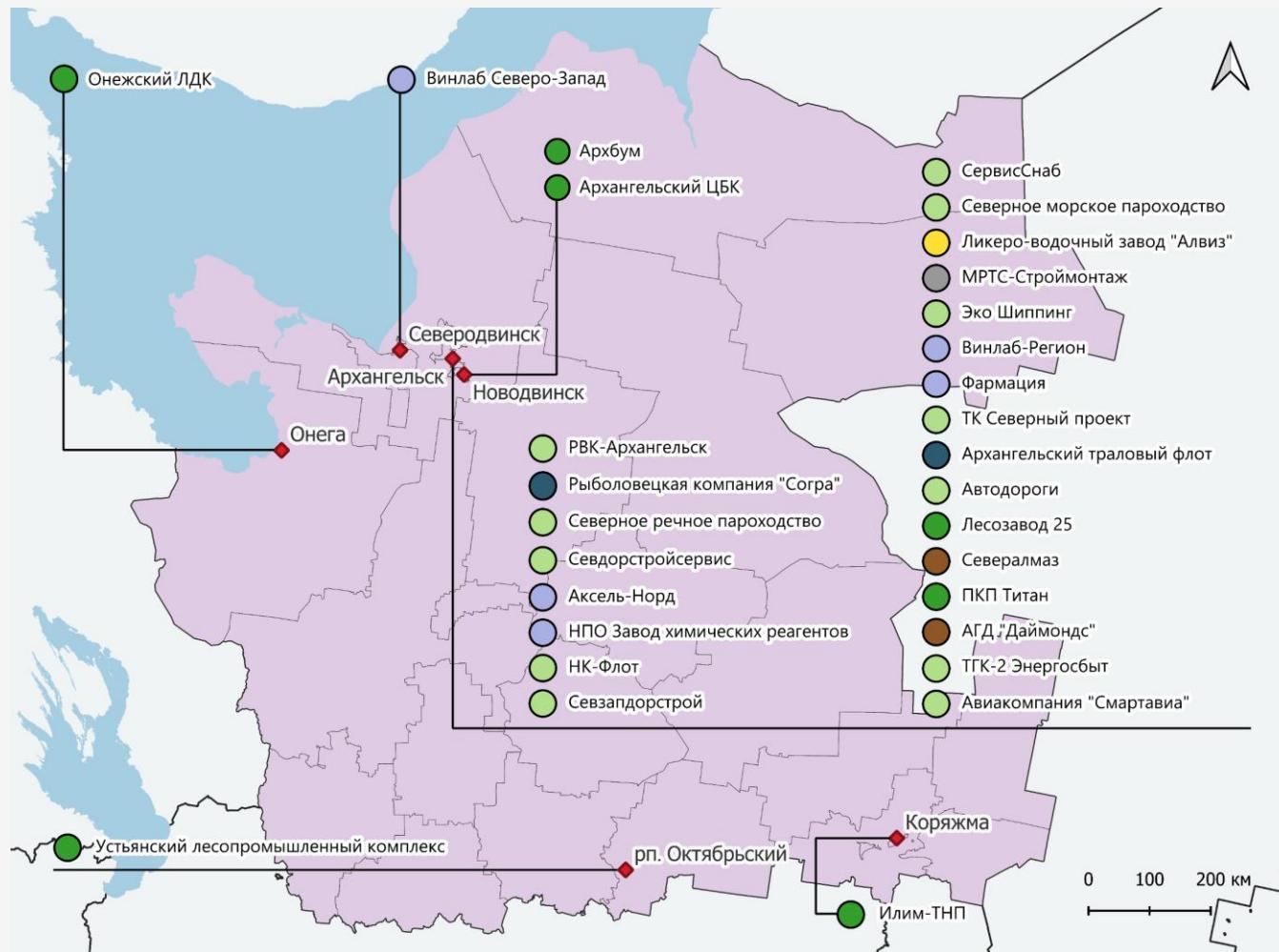
Индекс D отражает средневзвешенное число производственных стадий в экономике региона, последовательно участвующих в производстве того или иного товара или услуги. Высокое значение показателя характеризуется большой долей промежуточной продукции в потребляемых ресурсах, сложными и прочными связями по поставкам потребляемых ресурсов с технологически связанными отраслями.

Индекс U фиксирует средневзвешенное число производственных стадий, которое продукция проходит после своего производства в регионе до достижения конечного потребителя. Высокое значение показателя характеризуется малой долей конечной продукции в валовом выпуске, сложными и прочными связями по сбыту продукции с технологически связанными отраслями.

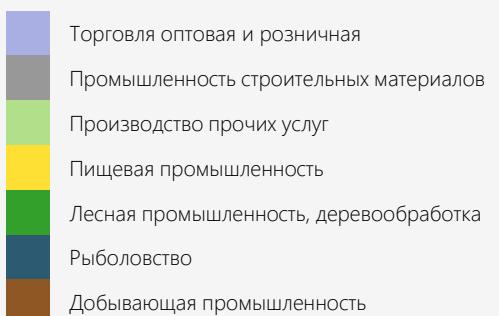
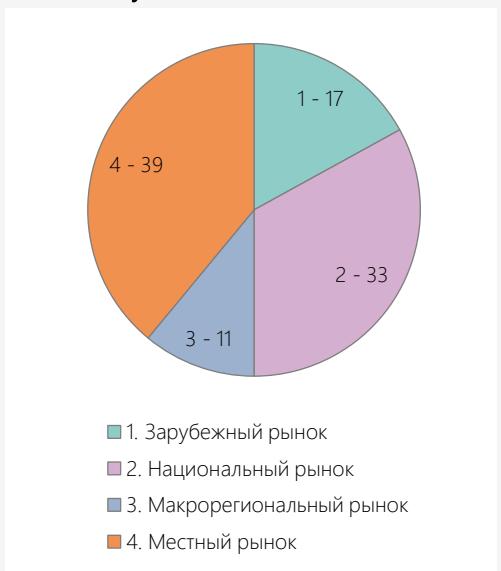
Индекс U/D определяется отношением длины сбытовых цепочек (U) к длине производственных цепочек (D) региона. Чем выше значение индекса, тем дальше экономика региона от конца цепочки создания добавленной стоимости и от конечного потребителя. Схожий подход к расчету использовался в докладе НИУ ВШЭ [Россия..., 2020].



4.3. Ведущие предприятия: ТОП-30 по выручке (2023 год)



Структура поставок (2021 год), % к итогу



4.4. Рыночная специализация и ее изменение

Отрасли специализации национальной значимости:

- производство машин и оборудования для изготовления бумаги и картона;
- производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона;
- деятельность морского грузового транспорта;
- распиловка и строгание древесины;
- обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки.

Отрасли специализации локальной значимости:

- деятельность сухопутного и трубопроводного транспорта;
- лесоводство и лесозаготовки;
- ремонт и монтаж металлических изделий, машин и оборудования;
- добыча полезных ископаемых
- производство хлебобулочных и мучных кондитерских изделий.

Отрасли микроспециализации локальной значимости:

- ремонт и техническое обслуживание судов и лодок;
- ремонт металлоизделий;
- производство канатов, веревок, шпагата и сетей;
- рыболовство и рыбоводство;
- переработка и консервирование рыбы, ракообразных и моллюсков.

Прирост (спад) среднесписочной численности работников в период с января 2022 по сентябрь 2024 года, % к уровню 2021 года

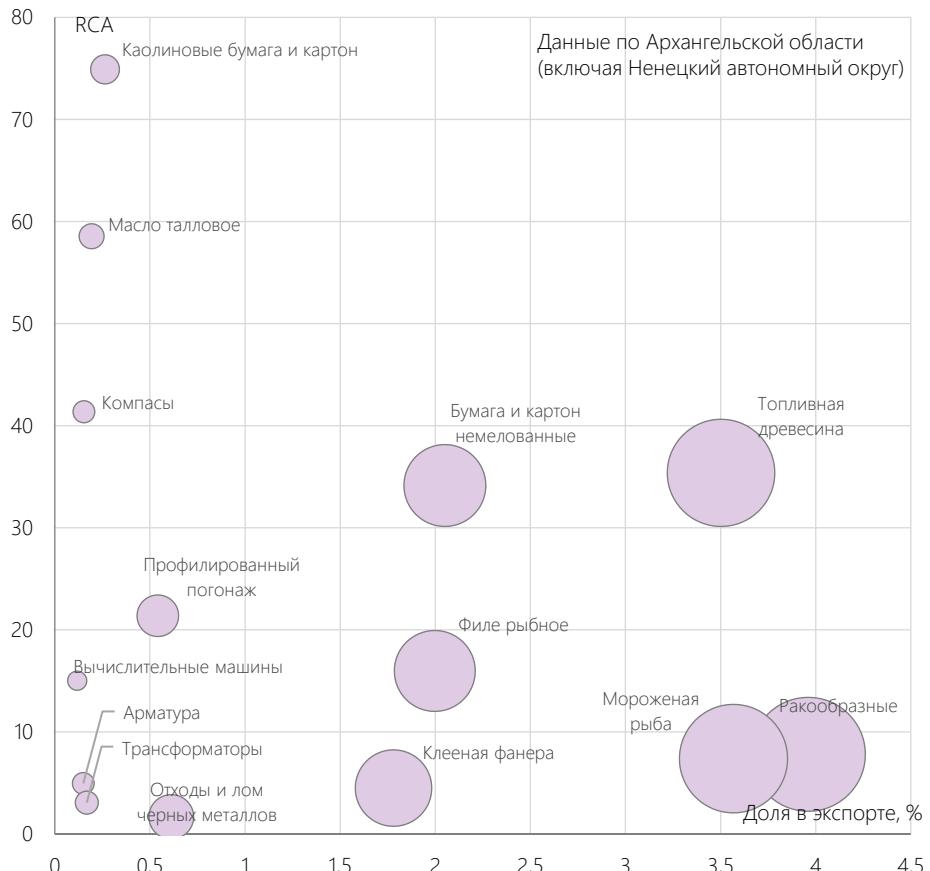


4.5. Отрасли перспективной специализации технологического развития

Интегральные оценки перспективности видов деятельности , баллы



Экспортная микроспециализация (диаметр круга – объем экспорта)



4.6. Планируемые бюджетные расходы

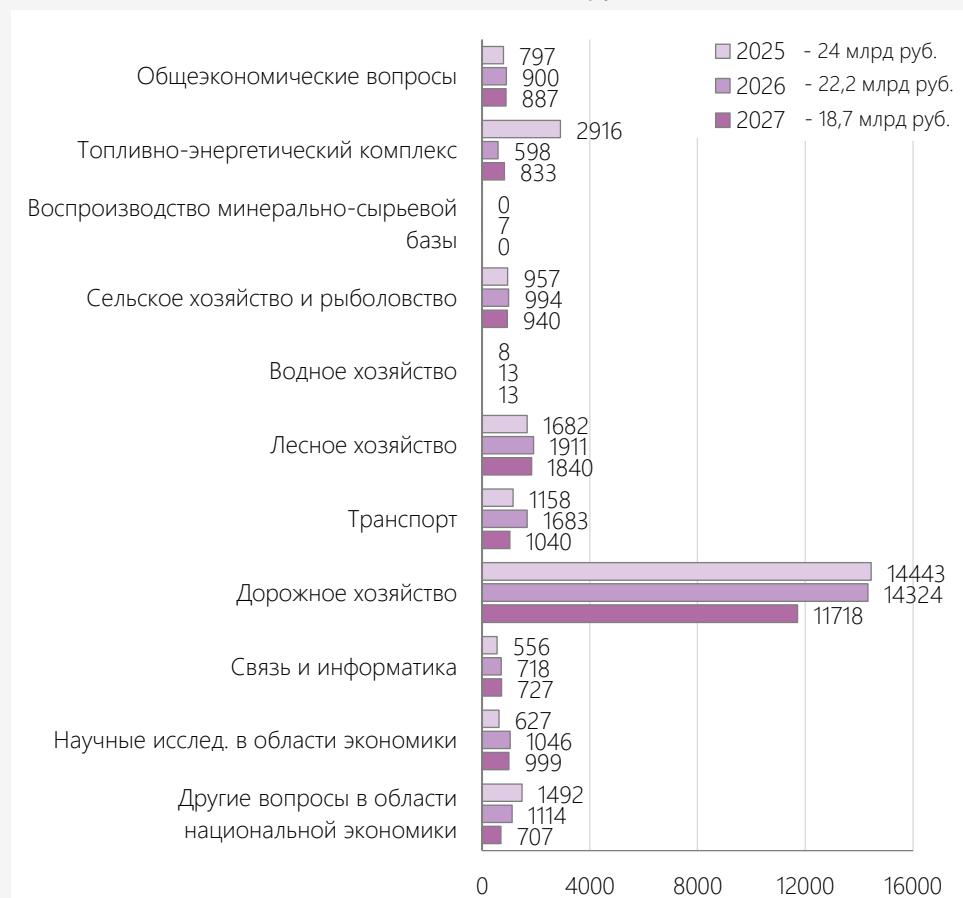
Структура расходов бюджета (2023 год), % к итогу



Динамика расходов бюджета*, млрд руб. (в ценах 2024 г.)

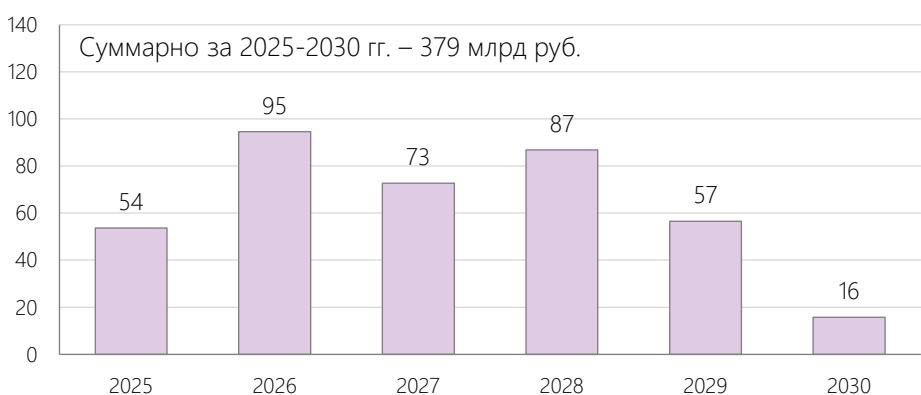


Структура планируемых расходов бюджета
по статье «Национальная экономика», млн руб. (в ценах 2024 г.)



4.7. Инвестиционные планы бизнеса

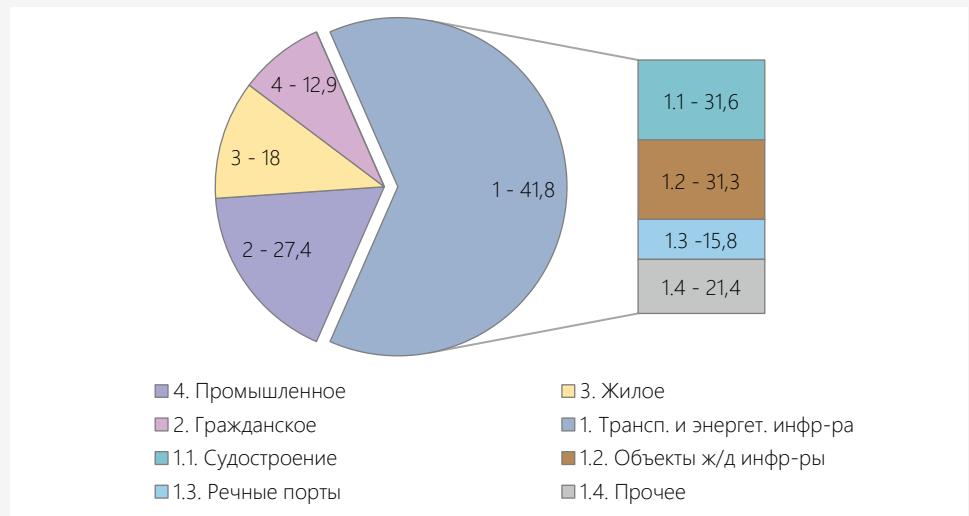
**Распределение реализуемых инвестпроектов 2020-2025 гг.
(по состоянию на начало 2025 г.) по годам введения объектов
в эксплуатацию, млрд руб. (в текущих ценах)**



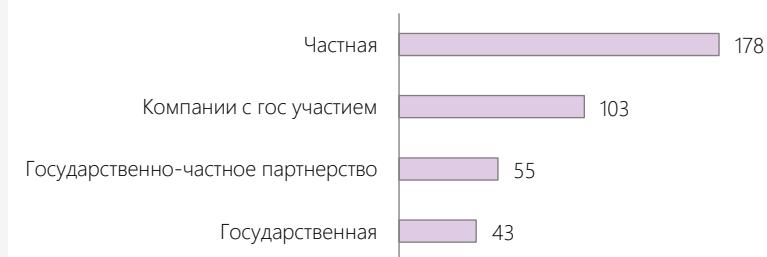
**Распределение реализуемых проектов 2020-2025 гг. по стадиям
реализации (по состоянию на начало 2025 г.), % к итогу**



**Структура реализуемых проектов 2020-2025 гг.,
по видам строительства, в % к итогу**



**Объем инвестиций по формам собственности
реализуемых проектов 2020-2025 гг., млрд руб.**



Псковская область

Краткое резюме

В отраслевой структуре экономики региона доминирует оказание прочих услуг (21% от ВРП из которых деятельность по операциям с недвижимым имуществом – 11%). Значимые виды обрабатывающих производств – производство пищевых продуктов, электрического оборудования.

Экономический портрет (стр. 107)

- Сильные позиции экономики: сельское хозяйство (18 место в стране)
- Слабые позиции экономики: промышленное пр-во (65), доходы организаций (62)

Участие в национальном разделении труда (стр. 108)

- Экономика региона расположена ближе к началу локализованных в России цепочек создания добавленной стоимости ($U/D = 0,09$)
- Доля поставок на российский рынок – 98%

Специализация экономики национальной и локальной значимости (ТОП-5) (стр. 109-110)

- Пр-во абразивных изделий
- Добыча и агломерация торфа
- Пр-во электрического и электронного оборудования для автотранспортных средств
- Животноводство
- Переработка и консервирование мяса и мясной пищевой продукции

Отрасли перспективной специализации для технологического развития (ТОП-5) (стр. 111)

- Пр-во строит. металл. конструкций и изделий
- Пр-во красок, лаков
- Пр-во изделий из бумаги и картона
- Деятельность полиграфическая
- Животноводство

Планируемые бюджетные расходы (в постоянных ценах) (стр. 112)

- Объем 2022-2024 гг. → 224 млрд руб.
- Объем 2025-2027 гг. → 146 млрд руб.

Инвестиционные планы бизнеса (в текущих ценах) (стр. 113)

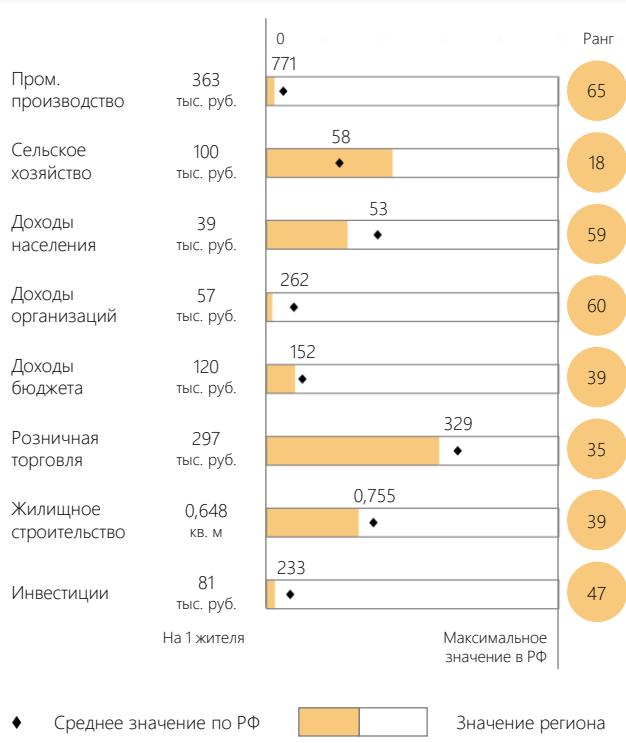
- Объем 2019-2024 гг. → 279 млрд руб.
- Объем 2025-2030 гг. → 135 млрд руб.
- Структура по видам строительства → первичные полимеры (35%); молочные фермы (13%)



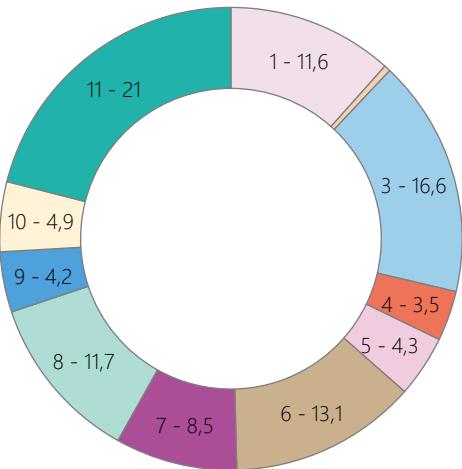
4.1. Экономический портрет

48

Средний ранг в стране в 2023 году по 8 ключевым индикаторам экономического развития на 1 жителя

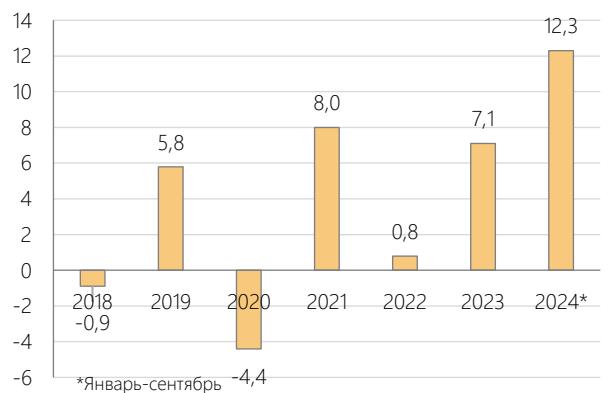


Структура ВРП (2022 год), % к итогу

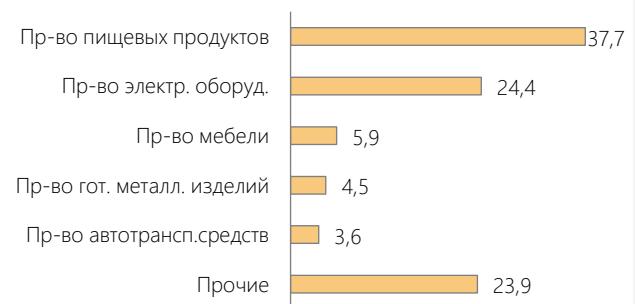


- 1. С/х, лесное хозяйство, рыболовство
- 2. Добыча полезных ископаемых
- 3. Обрабатывающие производства
- 4. Пр-во и распр. электроэн., газа и воды
- 5. Строительство
- 6. Торговля оптовая и розничная
- 7. Транспортировка и хранение
- 8. Государственное управление
- 9. Образование
- 10. Здравоохранение
- 11. Прочие услуги

Прирост (спад) выпуска товаров и услуг по базовым видам экономической деятельности, % к предыдущему году



Ведущие виды обрабатывающих производств по отгрузке продукции (2023 год), % к итогу



4.2. Участие в национальном разделении труда

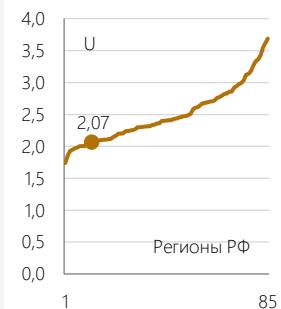
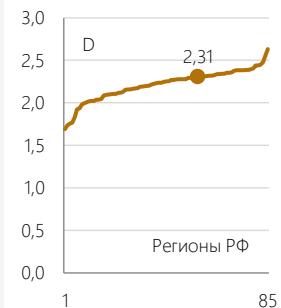
D – Длина производственной цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U – Длина сбытовой цепочки,
среднее значение за 2011-2020 годы



U/D – Положение региона в ЦДС,
среднее значение за 2011-2020 годы



Индекс D отражает средневзвешенное число производственных стадий в экономике региона, последовательно участвующих в производстве того или иного товара или услуги. Высокое значение показателя характеризуется большой долей промежуточной продукции в потребляемых ресурсах, сложными и прочными связями по поставкам потребляемых ресурсов с технологически связанными отраслями.

Индекс U фиксирует средневзвешенное число производственных стадий, которое продукция проходит после своего производства в регионе до достижения конечного потребителя. Высокое значение показателя характеризуется малой долей конечной продукции в валовом выпуске, сложными и прочными связями по сбыту продукции с технологически связанными отраслями.

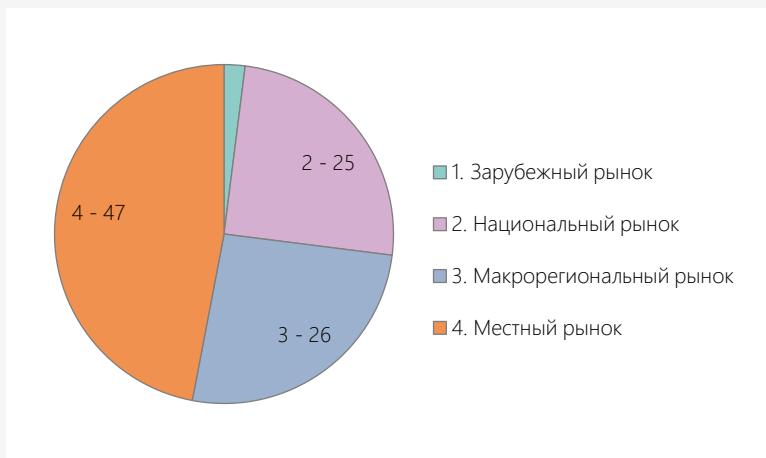
Индекс U/D определяется отношением длины сбытовых цепочек (U) к длине производственных цепочек (D) региона. Чем выше значение индекса, тем дальше экономика региона от конца цепочки создания добавленной стоимости и от конечного потребителя. Схожий подход к расчету использовался в докладе НИУ ВШЭ [Россия..., 2020].

4. Региональные профили. Псковская область

4.3. Ведущие предприятия: ТОП-30 по выручке (2023 год)

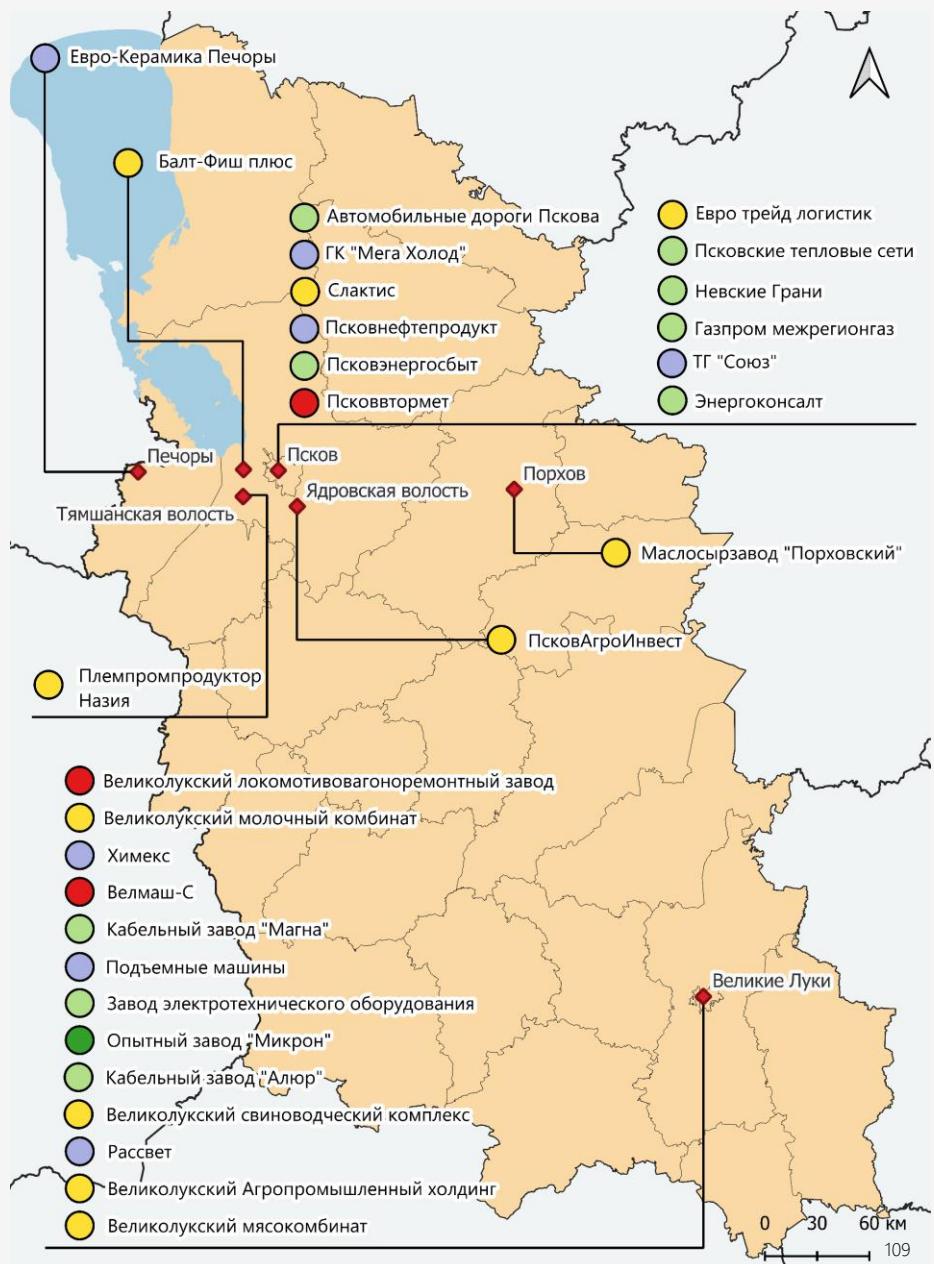
Структура поставок (2021 год)

% к итогу



Машиностроение и металлообработка
Лесная промышленность, деревообработка
Торговля оптовая и розничная

Производство прочих услуг
Пищевая промышленность



4.4. Рыночная специализация и ее изменение

Отрасли специализации национальной значимости:

- производство абразивных изделий;
- добыча и агломерация торфа;
- производство электрического и электронного оборудования для автотранспортных средств;
- производство подъемно-транспортного оборудования;
- производство электрической распределительной и регулирующей аппаратуры.

Отрасли специализации локальной значимости:

- животноводство;
- переработка и консервирование мяса и мясной пищевой продукции;
- производство продукции из мяса убойных животных и мяса птицы;
- производство одежды;
- производство хлебобулочных и мучных кондитерских изделий.

Отрасли микроспециализации локальной значимости:

- деятельность web-порталов;
- производство ножевых изделий и столовых приборов;
- производство велосипедов и инвалидных колясок;
- производство волоконно-оптических кабелей;
- выращивание рассады.

Прирост (спад) среднесписочной численности работников в период с января 2022 по сентябрь 2024 года, % к уровню 2021 года

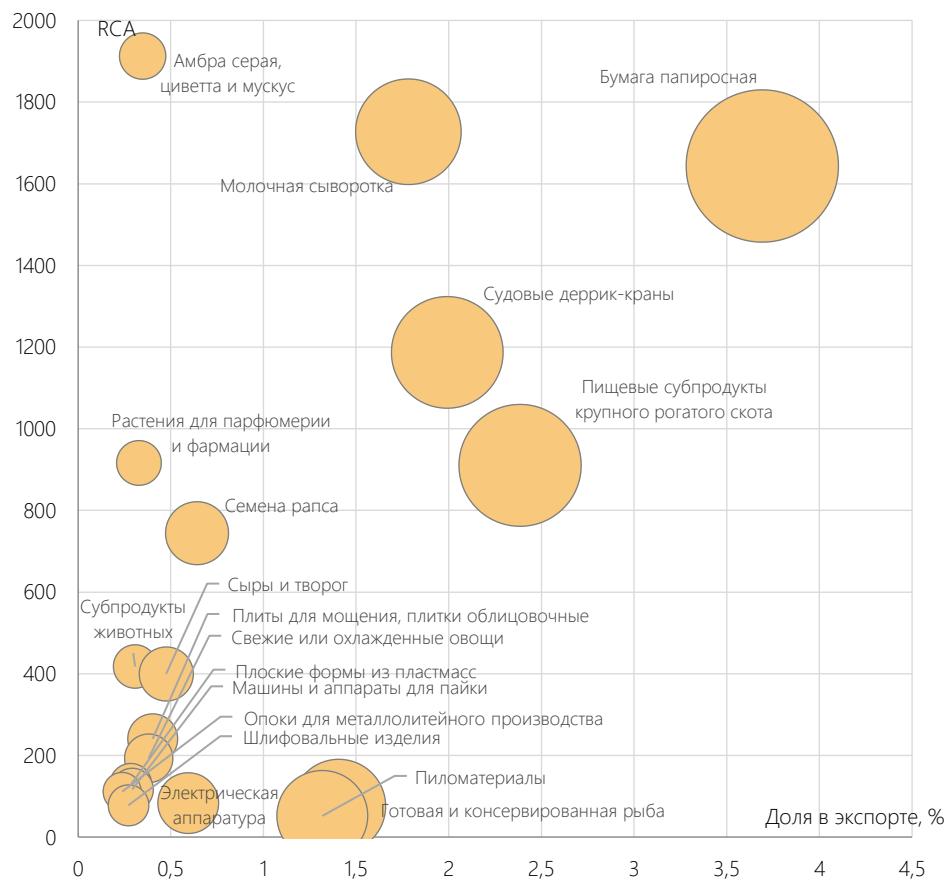


4.5. Отрасли перспективной специализации технологического развития

Интегральные оценки перспективности видов деятельности , баллы



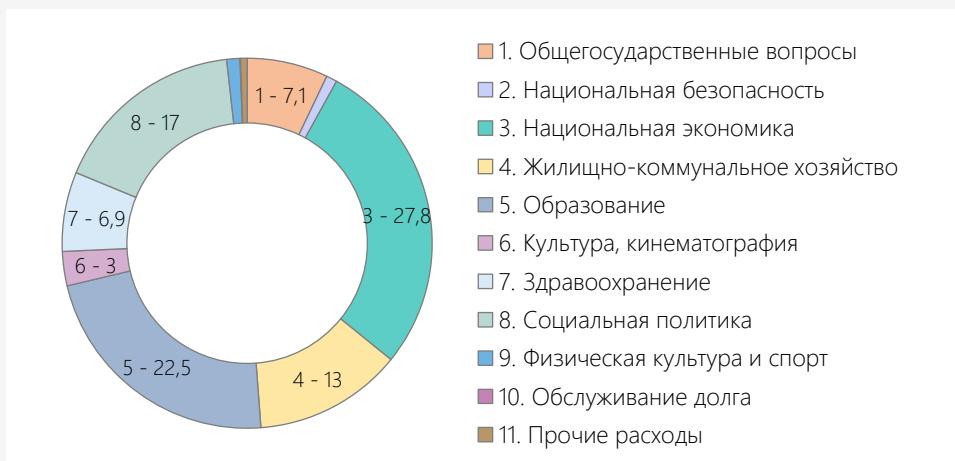
Экспортная микроспециализация (диаметр круга – объем экспорта)



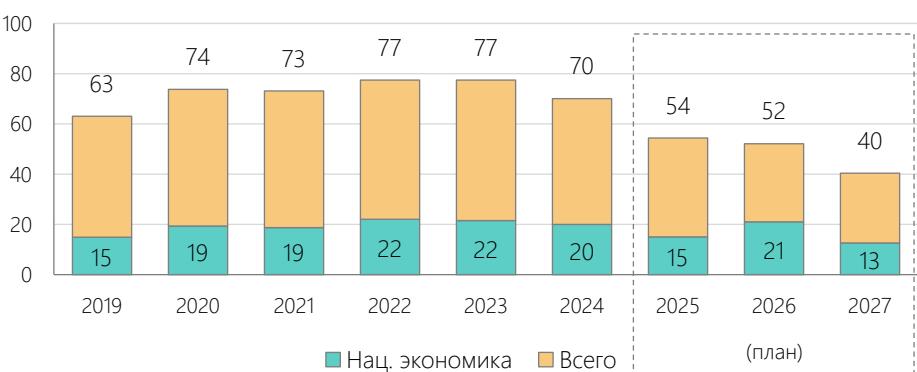
Индекс сравнительных преимуществ (RCA) определяется соотношением доли товара в общем объеме экспорта региона и страны. Наиболее перспективными товарами экспортной специализации являются товары с высоким значением индекса RCA и малой долей в экспорте, указывающей на потенциал его наращивания.

4.6. Планируемые бюджетные расходы

Структура расходов бюджета (2023 год), % к итогу



Динамика расходов бюджета, млрд руб. (в ценах 2024 г.)

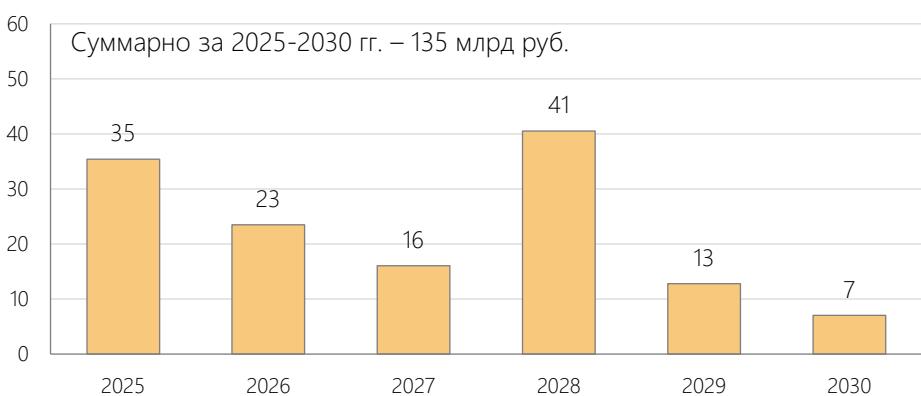


Структура планируемых расходов бюджета по статье «Национальная экономика», млн руб. (в ценах 2024 г.)



4.7. Инвестиционные планы бизнеса

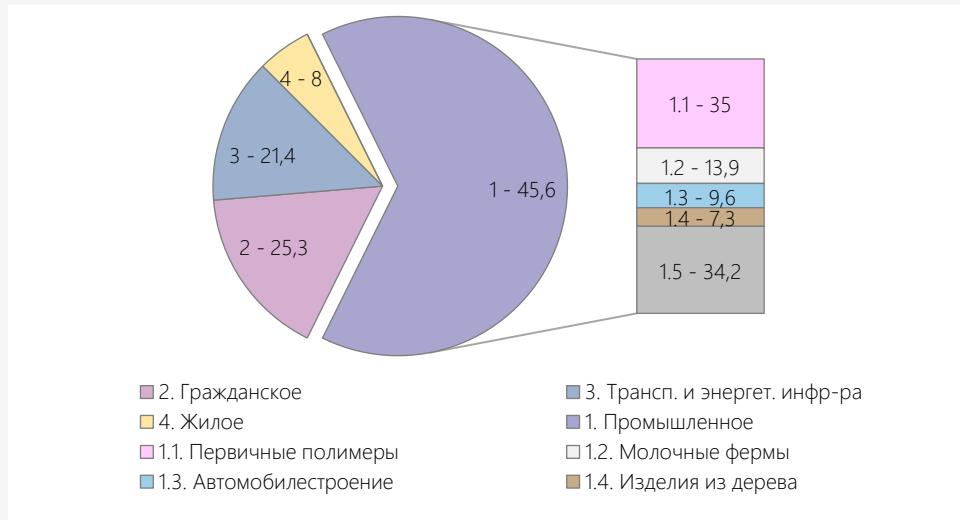
**Распределение реализуемых инвестпроектов 2020-2025 гг.
(по состоянию на начало 2025 г.) по годам введения объектов
в эксплуатацию, млрд руб. (в текущих ценах)**



**Распределение реализуемых проектов 2020-2025 гг. по стадиям
реализации (по состоянию на начало 2025 г.), % к итогу**



**Структура реализуемых проектов 2020-2025 гг.,
по видам строительства, в % к итогу**



**Объем инвестиций по формам собственности
реализуемых проектов 2020-2025 гг., млрд руб.**



Заключение

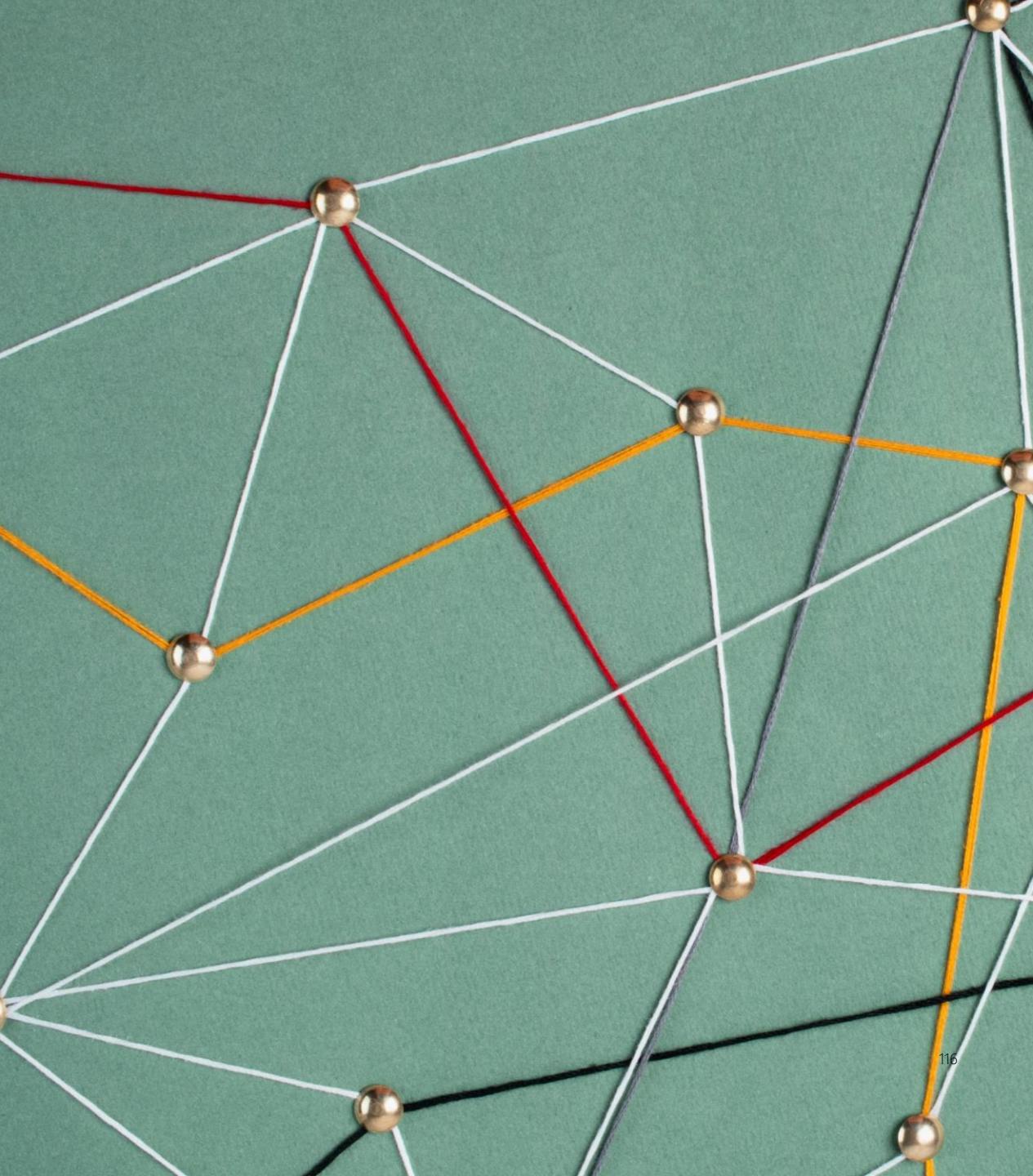
1. Разнообразие отраслей специализации, развитая ресурсная база северных регионов, устоявшиеся межрегиональные производственные связи, наличие научно-технологического и делового центра в Санкт-Петербурге, выход к международным транспортным коридорам, с одной стороны, положительно характеризует сложившуюся конфигурацию цепочек создания добавленной стоимости, локализованных в СЗФО, с другой – обуславливает высокий потенциал развития этих цепочек и дальнейшего усложнения экономики Северо-Запада.
2. Масштаб происходящих в последние два десятилетия позитивных структурных трансформаций в экономике макрорегиона, выражавшихся в сокращении удельного веса отраслей, производящих первичные ресурсы, не позволил существенно улучшить положение округа в цепочках создания добавленной стоимости. При этом без учета Санкт-Петербурга многие его регионы усилили ресурсоемкость своей экономики, ухудшив тем самым ее способность генерировать добавленную стоимость. Для изменения ситуации требуется обновление основного капитала и освоение новых технологий в процессе увеличения количества переделов выпускаемой продукции. Необходима локализация на территории макрорегиона высокодоходных звеньев цепочек создания добавленной стоимости.
3. В условиях резкого обострения санкционного давления поиск и развитие в регионах перспективных экономических специализаций (в т.ч. микроспециализаций) помимо опоры на имеющиеся там компетенции и заделы важно осуществлять с учетом решения задач обретения технологического суверенитета и импортозамещения. Представляется, что при реализации соответствующей стимулирующей и координирующей государственной экономической политики Северо-Запад мог бы расширить выпуск различных видов машиностроительной, нефтегазохимической, фармацевтической и потребительские продукции.
4. Регулирование процессов развития межрегиональных цепочек создания добавленной стоимости предполагает реализацию скоординированной инвестиционной, структурной, технологической политики нескольких регионов, что обусловливает необходимость создания макрорегионального субъекта управления, формирования системы макрорегионального планирования и стимулирования межрегионального сотрудничества. Развитие российских сегментов цепочек создания добавленной стоимости и усложнение экономики будет способствовать росту доходов экономических агентов, развитию внутреннего рынка, формированию точек роста и локализации источников добавленной стоимости «на местах».
5. Среднесрочные финансовые возможности региональных бюджетов и инвестиционные планы компаний Северо-Запада (часто в формате государственно-частного партнерства с федеральным центром) хоть и содержат отдельные «высокопередельные» проекты, но в целом слабо соответствуют задачам достройки межрегиональных цепочек создания добавленной стоимости и переходу к высоким технологическим укладам.

Список литературы

- Атлас экономической специализации регионов России / В.Л. Абашкин, Л.М. Гохберг, Я.Ю. Еферин и др.; под ред. Л.М. Гохберга, Е.С. Куценко; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». М.: НИУ ВШЭ, 2021. 264 с.
DOI: 10.17323/978-5-7598-2379-7.
- Котов А.В. (2020). Методический подход к определению умной специализации регионов России // Регион: экономика и социология. № 2 (106). С. 22–45.
DOI: 10.15372/REG20200202.
- Лукин Е.В. (2019). Отраслевая и территориальная специфика цепочек добавленной стоимости в России: межотраслевой подход // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. Т. 12. № 6. С. 129–149. DOI: 10.15838/esc.2019.6.66.7.
- Лукин Е.В. (2021). Черная металлургия Северо-Запада России: тенденции и проблемы развития // ЭКО. № 10 (568). С. 110–132.
- Мусеев А.К., Бондаренко П.А. (2020). Применение индекса экономической сложности в макрофинансовых моделях // Проблемы прогнозирования. № 3. С. 101–112.
- Никитенко С.М., Гоосен Е.В. (2017). Цепочки добавленной стоимости как инструмент развития угольной отрасли // ЭКО. № 9. С. 104–124.
- Пилясов А.Н. (2018). Региональная инвестиционная политика: как преодолеть «зависимость от пути»? // Регион: экономика и социология. № 4 (100). С. 134–167.

- Погосов И.А. (2014). Баланс ресурсов и использования продукции в России в начале XXI века // Проблемы прогнозирования. № 6. С. 16–30.
- Потенциальные возможности роста российской экономики: анализ и прогноз. Научный доклад / Под ред. А.А. Широкова. М.: Артик Принт, 2022. 296 с.
DOI: 10.47711/sr2-2022.
- Россия в глобальном производстве / Ю.В. Симачев (рук. авт. кол.), А.А. Федюнина, М.Г. Кузык и др. М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2020. 148 с.
- Румянцев Н.М. (2023). Перспективные экономические специализации внутри макрорегиона (на материалах Северо-Западного федерального округа) // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. Т. 16. № 6. С. 74–90.
DOI: 10.15838/esc.2023.6.90.4
- Сидоров М.А. (2022). Рынки сбыта продукции регионов Северо-Запада России: количественное измерение // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. Т. 15. № 3. С. 91–112.
DOI: 10.15838/esc.2022.3.81.5.
- Тенденции развития экономики регионов Северо-Запада России / Т.В. Ускова, Е.В. Лукин, Е.Г. Леонидова, Н.М. Румянцев, М.А. Сидоров [и др.] ; под науч. ред. В.А. Ильина, Т.В. Усковой, Е.В. Лукина ; Вологодский научный центр Российской академии наук. № 4. Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2024. 99 с.
- Узяков М.Н. (2011). Эффективность использования первичных ресурсов как индикатор технологического развития: ретроспективный анализ и прогноз // Проблемы прогнозирования. № 2 (125). С. 3–18.
- Ускова Т.В., Кувалин Д.Б., Лукин Е.В., Широкова Е.Ю., Зинченко Ю.В. (2022). Производственный сектор экономики Северо-Запада России: проблемы адаптации и перспективы функционирования в условиях санкций // Проблемы развития территории. Т. 26. № 6. С. 7–28. DOI: 10.15838/ptd.2022.6.122.1.
- Чеплинските И.Р., Лукин Е.В. (2024). Особенности экспортной специализации регионов СЗФО в рамках концепции экономической сложности // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. Т. 17. № 2. С. 81–95.
DOI: 10.15838/esc.2024.2.92.4.
- Широкова Е.Ю. (2022). Внешнеторговая зависимость экономики регионов СЗФО: проблемы и возможности // Вопросы территориального развития. Т. 10. № 1.
DOI: 10.15838/tdi.2022.1.61.3.
- Frenken K., van Oort F., Verburg T. (2007). Related variety, unrelated variety and regional economic growth. *Regional Studies*. Vol. 41. No. 5. Pp. 685–697.
- Lukin E. (2019). Estimate of an average situation of regions in value chains. *Regional Science Inquiry*. Vol. 11. No. 1. Pp. 65–72.
- Lukin E.V. (2022). Regulation of Interregional Value Chains: Problems of Analysis and Modeling. *Studies on Russian Economic Development*. Vol. 33. No. 1. Pp. 11–21.
DOI: 10.1134/S1075700722010117.

Приложения

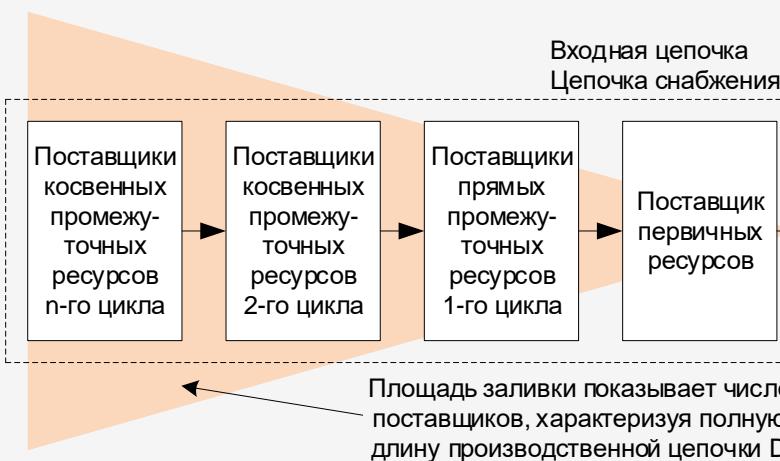


Методика оценки фрагментации производства

Для анализа пространственной фрагментации производства и характеристики положение региональной экономики в ЦДС используются два индикатора.

Первый из них – **длина производственной цепочки (D)** – отражает средневзвешенное число производственных стадий, последовательно участвующих в производстве того или иного товара или услуги.

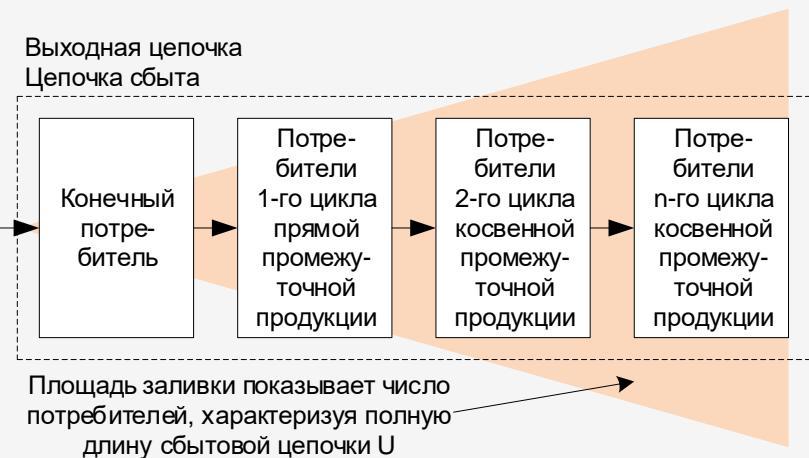
Чем выше величина D, тем больше доля промежуточной продукции в потребляемых ресурсах, тем сложнее промежуточные связи при снабжении ресурсами с технологически связанными отраслями. Минимальное значение D принимает тогда, когда производству не требуется каких-либо промежуточных товаров, что может свидетельствовать о низком уровне развития производственной кооперации в цепочке снабжения.



Второй индикатор – **длина сбытовой цепочки (U)** – фиксирует средневзвешенное число производственных стадий, которое продукция проходит после своего производства до достижения конечного потребителя.

Чем выше величина U, тем больше доля промежуточной продукции в валовом выпуске, тем сложнее промежуточные связи с технологически связанными отраслями при сбыте продукции. Индикатор U принимает значение 1, когда вся выпускаемая продукция направляется на конечное потребление. Такая ситуация характеризует низкий уровень развития производственной кооперации в цепочке сбыта.

Если рассматривать экономику регионов как совокупность отраслей, то использование рассматриваемых показателей с учетом удельного веса соответствующих отраслей в экономике позволяет охарактеризовать положение регионов в ЦДС. С полным описанием методики можно ознакомиться в [Лукин, 2019].



Методика оценки перспективности ВЭД региона

В составе компонентов оценки перспективных специализаций экономики регионов анализируются:

- эффективность отраслевой специализации;
- рыночный потенциал
- инновационная активность;
- патентная обеспеченность.

Результирующим показателем для выделения перспективных видов экономической деятельности региона является интегральная оценка на основе баллов, присваиваемых покритериально ко всем используемым индикаторам для оценки вышеизложенных четырех направлений:

$$ПС_i = ЭОС_i + РП_i + ИА_i + ППО_i,$$

где $ПС_i$ – значение интегральной оценки потенциала перспективной специализации i -го ВЭД в регионе;

$ЭОС_i$ – значение балльной оценки потенциала перспективной специализации i -го ВЭД по блоку критериев «Эффективность отраслевой специализации»;

$РП_i$ – значение балльной оценки потенциала перспективной специализации i -го ВЭД по блоку критериев «Рыночный потенциал»;

$ИА_i$ – значение балльной оценки потенциала перспективной специализации i -го ВЭД по блоку критериев «Инновационная активность»;

$ППО_i$ – значение балльной оценки потенциала перспективной специализации i -го ВЭД по блоку критериев «Патентно-публикационная обеспеченность».

Список индикаторов, используемых для расчета интегрального показателя перспективности вида экономической деятельности, выглядит следующим образом:

1. Эффективность отраслевой специализации:

- сопоставление производительности труда ВЭД со среднерегиональным значением;
- сопоставление производительности труда ВЭД в регионе и макрорегионе;
- сопоставление производительности труда ВЭД в регионе и стране;
- эффективность производительности труда отрасли в целом по стране.

2. Рыночный потенциал:

- значимость ВЭД в масштабах страны;
- значимость ВЭД в масштабах региона;
- темпы роста ВЭД в регионе;
- потенциал усложнения экономики за счет развития ВЭД;
- потенциал импортозамещения.

3. Инновационная активность:

- доля отгруженных товаров, работ, услуг инновационного характера ВЭД региона в объеме странового ВЭД (в ценах года t);
- доля затрат на инновационную деятельность ВЭД региона в объеме инновационных затрат странового ВЭД (в ценах года t);
- соотношение удельных весов инновационных товаров, работ и услуг в регионе и в стране (в ценах года t).

4. Патентная обеспеченность:

- патентная активность.

После расчета соответствующих индикаторов им присваивается балльная оценка в соответствии с определенными интервалами. С полным описанием методики можно ознакомиться в [Румянцев, 2023].

Северо-Запад России: перспективы структурной трансформации экономики

Научно-справочный атлас

Редакционная коллегия: д.э.н., доцент А.А. Шабунова, д.э.н., проф. Т.В. Ускова, к.э.н., доцент Е.В. Лукин

Ответственный за выпуск к.э.н., доцент Е.В. Лукин

Подготовка материалов: к.э.н., доцент Е.В. Лукин, Н.М. Румянцев, к.э.н. Е.Г. Леонидова, А.Ю. Кудревич,
И.Р. Чеплинските, О.В. Ворон, М.А. Сидоров, Е.Ю. Широкова

Редакционная подготовка Н.В. Степанова

Оригинал-макет Т.В. Попова

Подписано в печать 27.12.2024. Дата выхода в свет ___.2025.

Формат 60×84½. Печать цифровая.

Усл. печ. л. 11,55. Тираж 500 экз. Заказ № ____.

Свободная цена.

Учредитель и издатель: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
«Вологодский научный центр Российской академии наук» (ФГБУН ВоЛНЦ РАН)

Адрес издателя, редакции и типографии:

160014, г. Вологда, ул. Горького, 56а

Телефон (8172) 59-78-03, факс (8172) 59-78-02

E-mail: common@volnc.ru

При использовании материалов ссылка на выпуск обязательна.



Ссылка для скачивания:
Аналитический бюллетень «Тенденции
развития экономики регионов Северо-
Запада России. Выпуск 4» (май 2024 г.)



Ссылка для скачивания:
Аналитическая записка «Тенденции развития
экономики регионов Северо-Запада России»
(май 2024 г.)



Исследование выполнено за счет гранта
Российского научного фонда № 24-18-01067,
<https://rscf.ru/project/24-18-01067/>

